e-ISSN 2809-7025
p-ISSN 2809-7068

# BRAWIJAYA JOURNAL of SOCIAL SCIENCE

BJSS, Volume 4 Issue 1, Desember 2024

## Articles

Impact of Childcare Center Facilities on Working Mothers Performance at Office: A Study of Bangladesh
**(Nahida Shaulin)**

Student Hostel Accomodation Challenge on Benue Stat University, Makrudi and The Public-Private Partnership Option
**(Timothy Utile)**

Analisis Konflik Kepentingan dalam Penerapan E-Parkir di Kabupaten Ponorogo
**(Leni Septiana, Robby Darwis Nasution, Yusuf Adam Hilman, Irvan Nur Ridho)**

Konflik Agraria Masyarakat Adat Melayu Tua dalam Pembangunan Eco City di Pulau Rempang, Batam
**(Nella Dyah Puspita, Wafa Auliya Insan Gaib, Zahin Hanivatus Zahra, Muhammad Damar Faeyza D. E, Muhammah Asadurrohman)**

Komunitas Tempe Sabar: Upaya Penanganan Pencemaran Lingkungan Permukiman Melalui Gerakan Sedekah Sampah
**(Devita Duwi Kurnia, Muhammad Zahran Fajar Mutaqien, Hazim Ajilla Sarmada, Raihan Firmani Nasution Ryan Renwarin)**

Motif 'Because Of' dan 'In Order To' Pemuda Dalam Pengembangan Rumah Spot Wisata di Kampung Kayutangan Kota Malang
**(Dina Daratirta)**

## Brawijaya Journal of Social Science

https://bjss.ub.ac.id/

Jurusan Sosiologi
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Brawijaya

e-ISSN 2809-7025
p-ISSN 2809-7068

# BRAWIJAYA JOURNAL of SOCIAL SCIENCE

Volume 4, Issue 1, Desember 2024

## Susunan Redaksi

**Editor in Chief**
Ali Maksum, Universitas Brawijaya, Indonesia

**Managing Editor**
Dewi Puspita Rahayu, Universitas Brawijaya, Indonesia

**Editor**
Astrida Fitri Nuryani, Universitas Brawijaya, Indonesia
Genta Mahardhika Rozalinna, Universitas Brawijaya, Indonesia
Lutfi Amiruddin, Universitas Brawijaya, Indonesia
Wida Ayu Puspitosari, Universitas Brawijaya, Indonesia
Ambo Upe, Universitas Halu Uleo, Indonesia
Ayu Kusumastuti, Universitas of Leeds, Inggris
Nike Kusumawanti, National Sun Yat-sen University, Taiwan
Pratama Yudha Pradheksa, Rensselaer Polytechnic Institute, US

**Layout Editor**
Khansa Raihan Athallah Hakim, Universitas Brawijaya, Indonesia
Tiara Chaulian Arianti M, Universitas Brawijaya, Indonesia
Salwa Azhira, Universitas Brawijaya, Indonesia
Alaudin Nadzmi Muhtar, Universitas Brawijaya, Indonesia

**Contact**
Brawijaya Journal of Social Science
Jurusan Sosiologi, Universitas Brawijaya
**Mailing Address:** Lantai 3 Gedung A Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Brawijaya Jl. Veteran Malang (65145)
**E-Mailing Address:** bjss@ub.ac.id

Brawijaya Journal of Social Science

e-ISSN 2809-7025
p-ISSN 2809-7068

BRAWIJAYA JOURNAL of SOCIAL SCIENCE

Volume 4, Issue 1, Desember 2024

## Daftar Isi

**Susunan Redaksi** ..... i

**Daftar Isi** ..... ii

**Impact of Childcare Center Facilities on Working Mothers' Performance at Office: A Study on Bangladesh** (Nahida Shaulin) ..... 1

**Student Hostel Accomodation Challenge in Benue State University, Makurdi and The Public-Private Partnership Option** (Timothy Utile) ..... 11

**Analisis Konflik Kepentingan dalam Penerapan E-Parkir di Kabupaten Ponorogo** (Leni Septiana, Robby Darwis Nasution, Yusuf Adam Hilman, Irvan Nur Ridho) ..... 29

**Konflik Agraria Masyarakat Adat Melayu Tua dalam Pembangunan Eco City di Pulau Rempang, Batam** (Nella Dyah Puspita, Wafa Auliya Insan Gaib, Zahin Hanivatus Zahra, Muhammad Damar Faeyza D. E, Muhammah Asadurrohman) ..... 46

**Komunitas Tempe Sabar: Upaya Penanganan Pencemaran Lingkungan Permukiman Melalui Gerakan Sedekah Sampah** (Devita Duwi Kurnia, Muhammad Zahran Fajar Mutaqein, Hazim Ajilla Sarmada, Raihan Firmani Nasution, Ryan) ..... 63

***Motif 'Because Of' dan 'In Order To' Pemuda Dalam Pengembangan Rumah Spot Wisata di Kampung Kayutangan Kota Malang*** (Dina Daratirta) ..... 82

# Impact of Childcare Center Facilities on Working Mothers' Performance at Office: A Study on Bangladesh

**[1]Nahida Shaulin**
nahida.shaulin@gmail.com

***Keywords:***
*Child care facilities, working mothers, Dhaka, work performance.*

***Abstract***

In Bangladesh, it is a frequent occurrence for working women to harbor increased concerns regarding the safety and well-being of their offspring following childbirth. The principal aim of this study was to examine the influence of childcare facilities on the labor productivity of women employed in Dhaka. Employing a quantitative research methodology, this investigation utilized statistical techniques including frequency distribution, descriptive statistics, reliability analysis, and the chi-square test. The chi-square test ($p<0.05$) revealed a significant association between childcare center facilities and enhanced job performance among working mothers. The findings suggest that the majority of participants acknowledge that reliable childcare facilities positively affect their work-life balance. These outcomes offer crucial insights for policymakers, urging a greater focus on the establishment of dependable childcare facilities in Dhaka to bolster the participation of working mothers in the labor market. While substantial research has been conducted on women's empowerment and labor market representation, this study is pioneering in its examination of the specific impact of childcare facilities on the professional performance of working mothers.

BRAWIJAYA JOURNAL of SOCIAL SCIENCE

Vol. 4, No. 1, 2024

DOI: https://doi.org/10.21776/ub.bjss.2024.004.01.1

Submitted: 2024-01-08

Accepted:2024-06-01

## 1. Introduction

The phenomenon of work-life conflict has markedly escalated, particularly post-World War II, due to the increased engagement of women in the workforce prompted by the scarcity of male labor. Historically, women have been integral to the economic and social development of societies (Kelliher et al., 2019). Over the last few decades, there has been a substantial increase in female workforce participation (Hosseini et al., 2023). Employed women not only fulfill their professional roles but also predominantly handle domestic responsibilities, childcare, and eldercare (Ajala, 2017). The relationship between employment and family life is reciprocal; work influences family dynamics, and family life impacts workplace productivity (Soomro et al., 2018). In Bangladesh, the labor force participation rate for women has grown significantly, in line with trends observed in other developing nations. Nonetheless, women face various workplace challenges. Work environments and policies that address these unique challenges can promote professional growth and job satisfaction among women (Raihen et al., 2023). Post-childbirth, many working women in Bangladesh experience heightened concerns about child safety and well-being, leading some to choose family care over career continuation. Even those continuing to work might find their productivity compromised by ongoing childcare worries. Despite extensive research on women's empowerment and labor market inclusion, there is a noticeable gap in studies focusing on the role of childcare facilities in influencing work performance. This study aims to explore the impact of childcare provisions on the productivity of employed women in Dhaka with two specific objectives: to map existing childcare facilities and to evaluate their effect on working mothers' office performance.

## 2. Literature Review

In Bangladesh, while men are traditionally more engaged in outdoor activities, women's opportunities in education and employment, especially in professional and managerial roles, are expanding (S. Islam & Khan, 2015). The significant rise in maternal employment over the last 25 years has highlighted the need for childcare centers (Phillips & Adams, 2001). With more women with young children entering the workforce, the demand for daycare centers has surged (Blau, 2001). These centers offer a secure and stimulating environment for children, fostering benefits for both mother and child (Tholen, 2021). The lack of access to affordable childcare significantly hampers women's participation in the labor market, affecting both employment opportunities and income potential (Devercelli & Beaton-Day, 2020). The dual responsibility of work and childcare can cause considerable mental stress, potentially leading to decreased productivity and increased errors at work (Pungello & Kurtz-Costes, 1999). Confidence in child safety allows mothers to focus more on their careers. In Bangladesh, lower female labor participation rates compared to males are partly due to insufficient childcare infrastructure (Afzal, 2021). The Ministry of Women and Children's Affairs (MOWCA) manages 43 daycare centers nationwide, with 24 in Dhaka, yet many districts lack this service (Parvez, 2017). These

facilities are mainly targeted at low-income families, with certain industries like garment factories providing on-site childcare. Early childhood development, especially from birth to age three, is critical for cognitive growth (World Health Organization, 2018), thus emphasizing the importance of daycare centers in Bangladesh (M. T. Islam, 2016).

## 3. Research Methodology

This study included 309 employed mothers in Dhaka who have or are currently utilizing childcare services. Adopting a quantitative research approach, the study was geographically centered in Dhaka City. Participants were selected via purposive sampling based on specific criteria. Data collection involved both primary sources, through structured questionnaires using a 5-point Likert scale (1 - "Strongly Disagree" to 5 - "Strongly Agree"), and secondary sources from literature. Data collection methods included online surveys and face-to-face interviews, adjusted to participant convenience. Data analysis was performed using SPSS software, focusing on descriptive statistics, reliability, and chi-square tests.

### 3.1 Hypothesis

Null Hypothesis ($H_0$): There is no significant relationship between reliable childcare center facilities and the workplace performance of female employees.

Alternative Hypothesis ($H_1$): There exists a significant relationship between reliable childcare center facilities and the workplace performance of female employees.

### 3.2 Data Analysis and Findings

Through the application of SPSS version 26, the study confirmed a statistically significant relationship between childcare facilities and productivity, as evidenced by the chi-square test.

### 3.3 Profile of The Respondents

The sample consisted of 309 women with an age range from 25 to 40 years, a mean age of 32.46, and a standard deviation of 4.547. These women varied in education, number of children (1 to 4), and occupation, providing a diverse sample for the study.

Table 1. Percentage of The Respondents in The Likert Scale

| Series | Statement | Strongly Agree (5) | Agree (4) | Neutral (3) | Disagree (2) | Strongly disagree (1) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| S1 | A childcare center is a reliable option for me when I am at work. | 40% | 28% | 18% | 9% | 5% |
| S2 | Childcare centers have helped me to | 53% | 30% | 7% | 7% | 3% |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | maintain a better work-life balance. | | | | | |
| S3 | Childcare centers have positively impacted my overall job performance. | 52% | 31% | 6% | 7% | 3% |
| S4 | Childcare centers have improved my labor productivity. | 80% | 15% | 3% | 2% | 0% |
| S5 | Childcare centers have reduced my stress levels related to childcare. | 47% | 35% | 10% | 6% | 2% |
| S6 | Childcare centers have improved my mental well-being as a working mother. | 55% | 35% | 7% | 2% | 1% |
| S7 | Childcare centers have allowed me to focus more on my career development | 53% | 28% | 10% | 7% | 3% |
| S8 | Childcare centers have enhanced my ability to meet work deadlines and commitment | 69% | 19% | 5% | 4% | 3% |

*Source: Survey Questionnaire, 2023*

Table 2. Descriptive Statistics

| Statement | Mean | Standard deviation |
|---|---|---|
| S1 | 3.86 | 1.197 |
| S2 | 4.24 | 1.035 |
| S3 | 4.22 | 1.064 |
| S4 | 4.72 | 0.634 |
| S5 | 3.21 | 0.955 |
| S6 | 4.42 | 0.776 |
| S7 | 4.21 | 1.053 |
| S8 | 4.47 | 0.979 |

*Source: Survey Questionnaire, 2023*

Statement 1 elucidates the perception regarding the reliability of childcare facilities. Approximately (n=122) or 40% of participants expressed a high level of agreement concerning the reliability of childcare centers in providing care for their children while at work. Moreover, approximately (n=88) or 28% of the participants agreed, while approximately (n=56) or 18% maintained a neutral stance. Generally, the mean value of 3.72 suggests that the majority of the participants tend to concur with the given statement. This is supported by the standard deviation value of 1.307.

Based on the findings of Statement 2 (S2), it is evident that around (n=163) or 53% of respondents strongly agree, (n=94) or 30% agree, and only (n=20) or 7% disagree with the given statement. The mean value of 4.24 indicates a general consensus among respondents that childcare centers have significantly facilitated a more favorable work-life balance, which is corroborated by the standard deviation of 1.053.

The results of Statement 3 indicate that (n=162) or 52% of respondents strongly agree, (n=99) or 31% agree, and (n=18) or 6% remain indifferent. The calculated mean value of 4.22 suggests that a significant proportion of the participants affirmed that childcare centers had a beneficial impact on their overall job performance.

Based on the data presented in Statement 4 (S4), it is evident that around (n=247) or 80% of respondents strongly agreed, while (n=46) or 15% agreed, and the remaining (n=10) or 3% maintained a neutral stance, with only (n=5) or 2% disagreeing. The calculated mean value of 4.72 indicates a strong consensus among participants, suggesting that they strongly agree with the notion that childcare centers have positively impacted their productivity in the workplace.

Statement 5 (S5) queries the perception of working mothers regarding whether childcare centers reduced their stress related to childcare. Here, (n=146) or 47% strongly agreed, (n=109) or 35% agreed, and (n=31) or 10% remained neutral. In the case of S5, the mean value of 3.21 suggests that the majority of participants maintained a neutral position.

Statement 6 (S6) suggests that around (n=171) or 55% of the respondents strongly agreed, (n=108) or 35% agreed, (n=22) or 7% remained neutral, (n=5) or 2% disagreed, and only (n=3) or 1% strongly disagreed. The mean value of 4.42 from S6 indicates that the majority of participants agreed that childcare centers have improved their mental well-being as working mothers, which is supported by the standard deviation of 0.776.

Statement 7 (S7) indicated that around (n=163) or 53% strongly agreed, (n=86) or 28% agreed, (n=31) or 10% remained neutral, (n=20) or 7% disagreed, and only (n=9) or 3% strongly disagreed. The calculated mean of 4.21 suggests that a significant proportion of the participants viewed childcare facilities as enabling them to prioritize and advance their professional growth.

Statement 8 (S8) suggests that the mean value of 4.47 indicates that, on average, the majority of the respondents agreed that childcare centers have enhanced their ability to meet work deadlines and commitments. This is supported by the standard deviation of 0.97.

### 3.4 Reliability Analysis

Cronbach's alpha is a well-regarded statistical measure for assessing the consistency and reliability of research instruments (George, 2011). A higher value of Cronbach's α was observed, indicating greater internal consistency among the constructs (Nunnally, 1978). The Cronbach's α values for all variables in this study fall within the acceptable range of 0.70 to 0.86, as established by Shammi et al. (2020), where values above 0.60 are deemed acceptable. This suggests that the research constructs are reliable for further analysis.

Table 3. Cronbach's Alpha

| **Cronbach's Alpha** | N of Items |
|---|---|
| 719 | 8 |

*Source: Survey Questionnaire, 2023*

The Cronbach's alpha coefficient for the present investigation is 0.71, surpassing the minimum criterion of 0.6. This suggests that the response values provided by each participant for a given set of questions demonstrate a satisfactory level of consistency.

Table 4. Chi-Square Test Between Reliable Childcare Center and Workplace Performance

| | Value | df | Asymp. Sig. (2-sided) |
|---|---|---|---|
| Pearson Chi-Square | 130.972[a] | 16 | .000 |
| Likelihood Ratio | 146.757 | 16 | .000 |
| Linear-by-Linear Association | 27.458 | 1 | .000 |
| N of Valid Cases | 309 | | |

*Source: Survey Questionnaire, 2023*

| | | Value | Asymp. Std. Error[a] | Approx. T[b] | Approx. Sig. |
|---|---|---|---|---|---|
| Nominal by Nominal | Phi | .651 | | | .000 |
| | Cramer's V | .326 | | | .000 |
| Interval by Interval | Pearson's R | .299 | .048 | 5.482 | .000[c] |
| Ordinal by Ordinal | Spearman Correlation | .478 | .049 | 9.531 | .000[c] |
| N of Valid Cases | | 309 | | | |

*Source: Survey Questionnaire, 2023*

The calculated chi-square value is 130.972 with 2 degrees of freedom. The p-value, indicative of asymptotic significance, is found to be 0.000, which is less than the conventional alpha level of 0.05 (i.e., 0.000 < 0.05). These results compel us to reject the null hypothesis, which posits no association between reliable childcare center facilities and the performance of working mothers in the workplace. Additionally, the Phi (ϕ) coefficient of 0.651 indicates a strong relationship between the two variables.

## 4. Discussion

The primary objective of this study was to investigate the impact of childcare facilities on the labor productivity of working women in Dhaka City. Our findings reveal a strong positive relationship between reliable childcare facilities and the performance of working mothers in Dhaka. The majority of participants expressed a high level of agreement with the reliability of childcare centers in managing their children's care while they engage in office-based employment. The study further elucidates that daycare centers have a beneficial effect on working mothers by aiding in the balance of personal and professional lives, as well as enhancing their capacity to meet work deadlines and commitments. These results corroborate several previous studies in Bangladesh (Afzal, 2021; Moon & Hasan, 2022; Gaidhani, 2020). Similarly, research from India indicates that the Integrated Infant Development Scheme (ICDS) increases maternal employment activities by 15% in rural settings (Jain, 2016). Our findings suggest that most working mothers in Dhaka perceive childcare centers as a dependable option during office hours. This is further supported by literature stating that access to affordable and secure childcare is vital for employed women, enhancing their ability to maintain employment and focus on professional tasks due to the assurance that their children are well cared for (Boushey & Wright, 2004). Moreover, Swathi & Reddy (2016) highlight that female educators experience higher stress levels compared to their male counterparts due to juggling professional obligations with traditional gender roles, and stress reduction can positively affect motivation and interpersonal job performance aspects, thus aligning with our observations on reduced mental tension among working mothers utilizing childcare facilities.

## 5. Conclusion

The inter-role conflict experienced by workers attempting to balance work and family responsibilities has escalated, potentially leading to detrimental effects on job performance (Ajala, 2017). This study's findings affirm a positive correlation between reliable childcare centers and enhanced job performance among working mothers. The practical implications of these results are significant for policymakers, emphasizing the need for reliable childcare facilities in Dhaka to increase active workplace participation among working mothers and to promote their ability to deliver high-quality performance.

### 5.1 LIMITATIONS AND FURTHER POLICY IMPLICATIONS

This study has certain limitations. Primarily, its focus was restricted to Dhaka City, which may not reflect the experiences and perspectives of working mothers throughout Bangladesh. Additionally, the quantitative methodology limits the exploration of participants' emotions, attitudes, and behaviors. Future research could benefit from larger samples or a mixed-method approach to provide a more comprehensive understanding. These limitations underscore the need for broader studies and the development of policies that address the childcare needs of working mothers across various demographics and geographic regions in Bangladesh.

## References

Afzal, R. (2021). Working Mothers' Perception of Home-based Daycare in Dhaka City.

Ajala, E. M. (2017). Work-family-conflict and family-work-conflict as correlates of job performance among working mothers: Implications for industrial social workers. African Journal of Social Work, 7(1), Article 1.

Blau, D. M. (2001). Child Care Problem: An Economic Analysis. Russell Sage Foundation.

Boushey, H., & Wright, J. (2004). Working Moms and Child Care.

Brown, T. W., Urk, F. C. van, Waller, R., & Mayo-Wilson, E. (2014). Centre-based day care for children younger than five years of age in low- and middle-income countries. Cochrane Database of Systematic Reviews, 9. https://doi.org/10.1002/14651858.CD010543.pub2

Devercelli, A. E., & Beaton-Day, F. (2020). Better Jobs and Brighter Futures. Retrieved from http://hdl.handle.net/10986/35062

Gaidhani, S. (2020). Employer Sponsored Child Care Program.

George, D (2011), SPSS for Windows Step by Step: A Simple Study Guide and Reference, 17.0 Update, 10/E, Pearson Education India

Hosseini, Z., Yarelahi, M., Rahimi, S. F., & Salmani, F. (2023). Investigating the Factors Related to Work-Family Conflicts Experienced by Working Women: A Systematic Review. Health Scope, 12(1), Article 1. https://doi.org/10.5812/jhealthscope-129738

Islam, M. T. (2016). Early Childhood Care and Development: An Investigation into a Day Care Center in Bangladesh. Retrieved from https://www.academia.edu/25974655/Early_Childhood_Care_and_Development_An_Investigation_into_a_Day_Care_Center_in_Bangladesh

Islam, S., & Khan, N. (2015). Child Day Care Center in Bangladesh: Problems and Prospect. International Journal of Scientific Engineering and Research, 3, 66–72.

Jain, M. (2016). Public pre-schooling and maternal labour force participation in rural India. Oxford Development Studies, 44(2), 246–263. https://doi.org/10.1080/13600818.2015.1082998

Kelliher, C., Richardson, J., & Boiarintseva, G. (2019). All of work? All of life? Reconceptualising work-life balance for the 21st century. Human Resource Management Journal, 29(2), 97–112. https://doi.org/10.1111/1748-8583.1221

Liakat, F. (2022, May 21). Children's daycare and working mothers' dilemma. Retrieved May 29, 2023, from Prothomalo website: https://en.prothomalo.com/bangladesh/childrens-daycare-and-working-mothers-dilemma

Moon, Z. K., & Hasan, Md. M. (2022). Childcare centre for work efficiency of employed parents: Perception analysis for business prospects. South Asian Journal of Marketing, ahead-of-print(ahead-of-print). https://doi.org/10.1108/SAJM-04-2022-0028

Nunnally, J. C. (1978). Psychometric Theory. (2nd ed.). New York: McGraw-Hill.

Parvez, S. (2017, March 8). Lack of daycare centres frustrates working women. Retrieved May 20, 2023, from The Daily Star website: https://www.thedailystar.net/business/lack-daycare-centres-frustrates-working-women-1372447

Phillips, D., & Adams, G. (2001). Child Care and Our Youngest Children. The Future of Children, 11(1), 35–51. https://doi.org/10.2307/1602808

Pungello, E. P., & Kurtz-Costes, B. (1999). Why and How Working Women Choose Child Care: A Review with a Focus on Infancy. Developmental Review, 19(1), 31–96. https://doi.org/10.1006/drev.1998.0468

Raihen, M. N., Akter, S., & Sardar, M. N. (2023). Women's Career Challenges and Opportunities (A Study of Career and Job Satisfaction among Bangladeshi Women). Ajrsp, 5(51), 05–22.

Shammi, M., Bodrud-Doza, Md., Towfiqul Islam, A. R. Md., & Rahman, Md. M. (2020). COVID-19 pandemic, socioeconomic crisis and human stress in resource-limited settings: A case from Bangladesh. Heliyon, 6(5), e04063. https://doi.org/10.1016/j.heliyon.2020.e04063

Soomro, A. A., Breitenecker, R. J., & Shah, S. A. M. (2018). Relation of work-life balance, work-family conflict, and family-work conflict with the employee performance-moderating role of job satisfaction. South Asian Journal of Business Studies, 7(1), 129–146. https://doi.org/10.1108/SAJBS-02-2017-0018

Swathi, V., & Reddy, M. S. (2016). Stress Among Working Women: A Literature Review. 19(4)

Tasnim, M., Hossain, M. Z., & Enam, F. (2017). Work-Life Balance: Reality Check for the Working Women of Bangladesh. Journal of Human Resource and Sustainability Studies, 5(1), 75–86. https://doi.org/10.4236/jhrss.2017.51008

Tholen, C. (2021, April 8). What Is the Difference Between Center-Based Daycare and Home-Based Care? Retrieved May 21, 2023, from SafeWise website: https://www.safewise.com/faq/child-baby-safety/types-of-daycare/

World Health Organization. (2018). Nurturing care for early childhood development: A framework for helping children survive and thrive to transform health and human potential. Geneva: World Health Organization. Retrieved from https://apps.who.int/iris/handle/10665/272603

# Student Hostel Accomodation Challenge in Benue State University, Makurdi and The Public-Private Partnership Option

**[1]Timothy Utile**
timutile1@gmail.com

***Keywords:***
*Benue State University, Tertiary institutions, Hostel, Accommodation, Public-Private Partnership, Privatization)*

***Abstract***

One of the most cherished educational assets for students in tertiary institutions in Nigeria and the world is hostel accommodation. This asset provides students with an environment for intellectual development and easy interaction with fellow peers and fosters teamwork and communal spirit among students. Hostel accommodation in most Nigerian tertiary institutions is problematic and scarce too; as such, many students tend to be affected academically and psychologically; this study investigated the challenges of hostel accommodation in Benue State University, Makurdi and suggested the Public Private Partnership (PPP) option. The objectives of the study are to ascertain the causes of hostel accommodation challenges in Nigerian tertiary institutions with Benue State University, Makurdi, in sight, to ascertain the impact of hostel accommodation problems on students' academic performance and welfare and to suggest options best for hostel accommodation challenge in Nigeria tertiary institution. Three research questions guided the study. The study is anchored on the stakeholders' theory by Edward Freeman (1983). A mixed-method research design was adopted for this study. Simple random sampling was used, and questionnaire administration and Oral interviews were conducted to obtain information from 45 respondents. The study found out, among other things, that the over-enrollment of students causes a shortage in student hostel accommodation, inadequate hostel facilities, and a lack of maintenance culture by management/government, which are identifiable sources of accommodation challenges. The study recommends the PPP option and privatization of hostel facilities as the way forward for the best quality and quantity of accommodation in tertiary institutions in Nigeria.

BRAWIJAYA JOURNAL of SOCIAL SCIENCE

Vol. 4, No. 1, 2024

DOI: https://doi.org/10.21776/ub.bjss.2024.004.01.2

Submitted: 2024-02-13

Accepted:2024-06-01

# 1. Introduction

Invariably, one of the pressing assets for students of tertiary institutions in Nigeria is accommodation. This asset is considered critical because of the nature of what it portends to their academic success. By Maslow's conceptualization of fundamental life necessities, wherein shelter holds a significant place, Odaudu and Yahaya (2019) emphasize the pivotal role of student accommodation in influencing the selection of educational institutions. Accommodation is considered a basic human need essential for survival and ranks alongside food provision (Adebamowo, 2009). Consequently, the contemporary educational landscape has witnessed the hostel system emerging as a crucial component, offering students affordable lodging and fostering a social environment conducive to academic interactions.

Providing on-campus housing, next only to disseminating specialized knowledge, is integral to tertiary institutions (Aigbavboa & Thwala, 2012). Traditionally, Nigerian universities have primarily housed students on campuses and in hostel facilities, reflecting the intrinsic connection between student accommodation and the university experience. However, financial limitations and the burgeoning student population have posed challenges for universities to provide extensive on-campus housing. This predicament has resulted in overcrowded hostels, continual deterioration of facilities, and a surge in criminal attacks on students residing off-campus, exacerbating absenteeism and poor academic performance (Onyike & Uche, 2012).

In the context of Nigerian universities, such as Benue State University, the condition of most hostels needs to be more consistent with students' academic pursuits, which are experiencing a concerning decline. Muhammad, Dodo, and Adamu (2014) assert that overcrowding is the primary challenge plaguing university hostels, contributing to many issues adversely affecting students' well-being and academic engagement.

## 1.1 Statement of the Problem

The demand for tertiary education is also growing at an alarming rate and speed. Today, university education stands tall as a critical building block for the development of any nation-state. Over the years, this critical societal edifice has undergone many challenges, ranging from the non-payment of teachers and non-teacher remuneration to infrastructural decay and the non-existence of such. This has become a heavy burden on the government and other stakeholders in tertiary education. Hostel accommodation is one of Nigeria's main infrastructural challenges today in tertiary education.

Recently, the state of hostels in Nigerian tertiary institutions contrasts starkly with their original purpose due to a substantial surge in prospective candidates seeking admission. This influx has compromised the hostels' ability to maintain an environment conducive to academic pursuits and social integration. As underscored by Usman (2021), institutional hostels grapple with overwhelming demand, resulting in unacceptable levels

of overcrowding, increased stress on existing facilities, frequent service breakdowns, and the fostering of undesirable activities such as cultism.

The challenges surrounding hostel accommodation in Nigeria are multifaceted, centring on insufficient hostel numbers, limited facilities, and substandard building structures. The scarcity of hostel spaces triggers intense competition for available accommodations, exacerbating overcrowding issues and contributing to the frequent breakdown and deterioration of essential amenities. These problems, as noted by Usman (2021), give rise to social consequences manifested in the form of crime syndicates, prostitution, and other vices that find a breeding ground in the deteriorating conditions of these hostels.

The study in question delves into a comprehensive assessment of the challenges posed by hostel accommodation at Benue State University, Makurdi, explicitly focusing on exploring potential solutions through public-private partnerships. The overarching objective of the study is to shed light on the intricate issues surrounding hostel accommodation at the university and to propose viable strategies that leverage collaborative efforts between public and private entities to address the pressing challenges.

The study's main objective is to examine the menace of accommodation challenges in Benue State University Makurdi vis-à-vis the need for PPP options. Other objectives of the study are to:

I. Investigate the causes of hostel accommodation challenge in Nigerian tertiary institutions, with Benue State University, Makurdi, in sight
II. Ascertain the impact of hostel accommodation problems on students' academic performance and welfare;
III. Determine the effects of accommodation challenge in Benue State University Makurdi;
IV. Determine vices associated with accommodation challenges on Benue State University Campus;
V. To suggest the best option for the Benue State University Makurdi hostel accommodation challenge.

**1.2 Study Question**

The following questions were formulated in line with the objectives to guide the study.

I. What are the causes of hostel accommodation in Nigerian tertiary institutions?
II. Does the hostel accommodation challenge impact students' performance and welfare?
III. Is adequate accommodation on campus a panacea for eradicating vices on the Benue State University Makurdi campus?

IV. What is the possible solution for the Benue State University Makurdi hostel accommodation challenge?

# 2. Literature Review

## 2.1 Conceptual Review

### 2.1.1 Hostel Accommodation

Universities are responsible for facilitating academic endeavours such as teaching and research and providing suitable living facilities for students, recognizing the integral role of accommodation in stimulating their learning capabilities (Alaka, Pat-Mbano & Ewulum, 2012). The importance of proper accommodation in the educational context is emphasized by Ozioko (1997), who contends that adequate living spaces contribute significantly to achieving educational objectives within an institution. Furthermore, Ajayi, Nwosu, and Ajani (2015) emphasize the pivotal role that student housing plays in the decision-making process for students and their parents during the university enrollment phase.

The Oxford Advance Learner's Dictionary defines housing as not merely a physical space but encompasses privacy, personal space, and territoriality. According to Chiguvi and Ndoma (2018), accommodation extends beyond the physical realm and involves an individual's freedom of choice within a given setting. In the educational context, hostel accommodation is crucial, serving as the student's place of abode within the university premises. Beyond shielding students from environmental elements, hostels serve as learning environments profoundly influencing comfort, safety, and academic performance.

Student accommodation, often synonymous with student hostels or housing, serves as a place of residence for students, particularly those whose homes are distant from the educational institution. Khozaei, Ayub, Hassan, and Khozaei (2010) categorize student accommodation as a hostel with institutional characteristics that provides access to university recreational facilities. Living in a sustainable on-campus hostel environment fosters independence, as students share accommodations with a limited number of peers. This lifestyle cultivates qualities such as smartness, discipline, tolerance, and socialization with roommates, contributing to a well-rounded student experience.

Moreover, the safety and security afforded by on-campus housing alleviate parental concerns, distinguishing it from off-campus alternatives. Providing suitable accommodation is not just a logistical necessity but a crucial factor in shaping students' holistic experiences and fostering an environment conducive to academic achievement and personal development.

According to Jennifer (2011), the primary objectives of tertiary education encompass the acquisition, development, and instillation of proper values essential for individual and societal survival. Additionally, it aims to cultivate intellectual capacities to enable individuals to comprehend and appreciate their surroundings. However, achieving these goals in tertiary institutions becomes challenging without adequate student

accommodation, safe drinking water, sanitation facilities, consistent electricity supply, and affordable transportation options.

Insufficient or inadequate accommodation for students poses a host of challenges, including psychological difficulties and a heightened propensity for aggression among students. Aggressive behaviour may emerge when the living environment is unconducive, influenced by the occupants' surroundings. The physical environment of a student's residence, encompassing the condition of the place and the transportation system, significantly affects behaviour, either positively or negatively.

Shortages in student accommodation contribute to students sacrificing academic commitments, such as missing lectures, examinations, and practicals, due to the relentless search for suitable housing. Moreover, overcrowded living conditions lead to friction, conflicts, and open confrontation among roommates, negatively impacting the student experience. Living in crowded, poorly built spaces with inadequate water supply can lead to health issues and negatively affect academic performance.

Jennifer (2011) proposes that involving the private sector in providing student hostels is a potential solution to address the shortage of student accommodation (Oyeleran & Adeoye, 2013). Student housing goes beyond merely providing shelter; it creates an environment that stimulates intellectual development, encourages peer interaction, fosters a sense of community, and reinforces the notion that studying is a primary occupation.

Olutuah (2003) emphasizes the benefits of hostels, noting that they facilitate a conducive reading environment by minimizing distractions. Hostel students have more opportunities to engage in extracurricular activities, including sports, games, clubs, and social events. Hostel life also provides greater security, as institutions typically have on-campus security personnel, ensuring a safer environment than off-campus living.

Despite the evident advantages, the provision and maintenance of hostel accommodation face various challenges. Ndu, Ocho, and Okeke (1997) trace the root of the accommodation problem to governmental policies that overlooked the implications of establishing new tertiary institutions without sufficient consideration for accommodation needs. Challenges such as overcrowded rooms, the struggle for bed space and room accessories, inadequate funding, and insufficient management skills exacerbate the accommodation problem in tertiary institutions. Therefore, addressing the challenges associated with student accommodation is crucial for achieving tertiary education goals. It involves providing a physical shelter and creating an environment that supports intellectual growth, social interaction, and overall well-being. Collaborative efforts between the public and private sectors, proper funding, and effective management are essential components of a sustainable solution to the accommodation predicament in tertiary institutions.

### 2.1.2 Public-Private Partnership in Perspective

Public-Private Partnership (PPP) represents a contemporary approach to public sector management, particularly in developing nations such as Nigeria. This concept

emerged in response to the reforms implemented in recent years to enhance the effectiveness and efficiency of the public sector. The primary motivation behind these reforms was to improve public service delivery, making PPP a pivotal strategy in the evolving landscape of public sector management.

Various scholars have offered diverse definitions of Public-Private Partnership. Anayo and Okon (2011) define PPP as a contractual arrangement between a public-sector agency and a profit-driven private-sector entity. This collaboration involves allocating resources and risks to deliver public services or develop public infrastructure. Hodge and Greve (2007) describe PPP as a cooperative arrangement between two or more public and private sectors, typically of a long-term nature. Kwan (1995) and Bagal (2008) emphasize that PPP entails an arrangement between the government and private sector entities to provide infrastructures, community facilities, and related services. These partnerships involve sharing investments, risks, responsibilities, and rewards between the public and private partners. The reasons for establishing PPPs often revolve around financing, design, construction, operation, and maintenance of public infrastructure and services, with the private sector assuming a significant role in these functions.

PPP is a collaborative relationship between public sector organizations and private sector investors, aiming to procure essential infrastructural facilities for a country. The increasing population and rural-urban migration amplify the demand for new and existing facilities, leading to higher building and maintenance costs. Recognizing that the government alone cannot bear this burden, PPP schemes have become instrumental in various countries, both developed and developing. Governments worldwide are turning to the private sector as an additional funding source, acknowledging the crucial role of PPP initiatives in economic and infrastructural development.

In Nigeria, properly formulating and implementing policies surrounding PPP is a valuable tool. This approach can elevate infrastructure development, stimulate private sector growth and stability, and ensure the prompt completion of projects (Seibert, 2006). The relationship between the government and private sector organizations engaged in PPP is symbiotic, with each partner anticipating benefits aligned with its objectives and goals for participating in such partnerships.

Okoye and Oghoghomeh (2011) state that PPP involves a contractual agreement between a public-sector institution or municipality and a private party. In this arrangement, the private party assumes financial and technical risks in constructing and operating a public project. Ferreira and Khatami reinforce this perspective, cited in Okoye and Oghoghomeh (2011), who highlight PPP as a promising option for enhancing public service delivery in developing countries like Nigeria. The endorsement of PPP as a means to bridge the gap in infrastructure development and improve public services underscores its importance in the contemporary landscape of public sector management.

**2.2 Theoretical Framework**

This paper relies on the Stakeholder Theory as its theoretical framework. Originating from a 1963 Stanford Research Institute internal memorandum, Stakeholder

Theory defines stakeholders as groups supporting an organization's needs for its continued existence. Edward Freeman championed the development of this theory in the 1980s (Freeman & Reed, 1983).

The core tenet of the Stakeholder Theory posits that a corporation possesses stakeholders, representing groups and individuals either benefiting from or being adversely affected by the actions and inactions of an organization or enterprise. The Stakeholder Theory offers a robust approach when applied to Public-Private Partnerships (PPPs) in infrastructural development within tertiary institutions. This framework guides tertiary institution management in engaging the private sector for targeted investments in critical areas like hostel accommodation, lecture theatres, and offices through PPP strategies.

Stakeholder Theory underscores the importance of involving various stakeholders to address infrastructural development deficits in tertiary institutions. If properly leveraged, the PPP arrangement serves as an effective platform for holistic infrastructural development. Recognizing the private sector's vital role, Egonmwan (2018) emphasizes its contribution to innovation, modernization, cost-effectiveness, and service delivery in public settings.

Negligence of duties by stakeholders has been identified as a contributing factor to the worsening infrastructural development in the country, particularly within tertiary institutions (Itu & Kenigua, 2021). This shows the significance of Stakeholder Theory in guiding the collaborative efforts between the public and private sectors to address infrastructural gaps and ensure the overall progress of tertiary institutions. The engagement of stakeholders, especially the private sector, becomes imperative for fostering innovation, efficiency, and the successful implementation of PPPs in infrastructural development.

**2.3 Build Operate Transfer in providing Student Hostel Accommodation**

Private sector participation refers to the engagement of both formal and informal private enterprises in providing and managing accommodations within tertiary institutions (Asare-Kyire & Osia, 2012). The rationale behind encouraging robust private sector involvement in infrastructure provision, including hostels and offices, stems from the prevailing challenges the government faces regarding budget constraints and public finance difficulties.

Tertiary institutions, particularly universities, grapple with financial limitations, leading to inadequate funding for critical aspects such as student accommodation. The Federal Government of Nigeria, historically responsible for the capital and recurrent expenditures of federally owned universities, has witnessed a steady decline in capital allocations over the years, reaching about 50% of the total budgetary allocation in previous years. This decline has rendered government entities at various levels incapable of providing sufficient funding to effectively address the diverse needs of universities.

In response to these challenges, the federal government initiated policies encouraging private sector involvement in university accommodations. In 2004,

university authorities were directed to hand over hostels on campuses to private managers, with a parallel encouragement for private investors to venture into building hostels for students. Despite these directives, the policies still needed to be fully implemented. Subsequently, in 2006, the Federal Government issued a policy statement specifying that new hostels should be constructed exclusively through Public-Private Partnership (PPP) arrangements based on the Build, Operate and Transfer (BOT) model.

According to Okebukola, Abdullahi, Balogun, and Bankole (2004), the overarching objective of this policy shift was to stimulate private sector participation in the provision of hostel facilities within universities. Additionally, the policy aimed to motivate the private sector to reinvest some of its profits into critical national needs. The involvement of the private sector in providing hostel facilities allows universities to redirect their resources toward core activities like teaching and research, alleviating the burden of managing municipal functions. This strategic collaboration addresses funding challenges and enhances the efficiency and effectiveness of infrastructure development within tertiary institutions. The integration of private sector expertise and resources serves as a valuable complement to the public sector's efforts, fostering a more sustainable and dynamic approach to meeting the evolving needs of tertiary education.

**2.4 Public-Private Partnership and Infrastructural Development in Nigeria**

It is undeniable that the responsibility for providing public services and infrastructure has traditionally rested solely with the government. However, factors such as population growth, urbanization, and increasing developmental aspirations have constrained the government's ability to adequately address the anticipated infrastructural needs of the populace (Dominic et al., 2015). Consequently, the Nigerian government has embraced the Public-Private Partnership (PPP) policy as a strategic tool for national infrastructure development. Practitioners have widely recognized the merits of PPPs, as they mobilize additional financing sources, defer payments to the future, and allocate the risk of funding public infrastructure projects to the private sector for profit (Fadeyi, Adegbuyi & Ifeanye, 2016).

The advantages of PPPs in terms of infrastructural development are noteworthy. They offer superior infrastructure solutions compared to entirely public or private initiatives, allowing each participant to leverage its strengths. The positive impacts include accelerated project completion, reduced delays, and enhanced performance and accountability measured by time-to-completion. The return on investment (ROI) for PPPs surpasses that of projects with traditional, all-private, or all-government fulfilment. Collaborating entities can adopt innovative design and financing approaches, assess risks early in the process, and ensure project feasibility. Private partners check against unrealistic government promises or expectations, while operational and project execution risks are transferred to the private sector, which typically excels in cost containment and management.

PPPs incentivize early completion, increasing efficiency and reducing change order costs. The government's investment efficiency allows funds to be redirected to

other socio-economic priorities, consequently lowering government budgets and deficits. Maintaining high-quality standards throughout the project's life cycle is more achievable with PPPs, potentially resulting in lower taxes. However, the benefits of PPPs can vary based on assumed risks, competition levels, and project complexity.

The expertise within PPPs predominantly lies with the private sector, placing the government at an inherent disadvantage, particularly in accurately assessing proposed costs. Following the Nigeria Infrastructure Concession Regulatory Commission (ICRC, 2010), governments engage deeply in PPPs for infrastructural development and service propagation to achieve optimal resource utilization, improve organizational plans and policies, attract skilled forces with competitive efficiency, and reform sectors through the reallocation of roles, incentives, and enhanced accountability.

## 3. Methodology

A mixed-method research design was adopted for this study. Simple random sampling was used, and questionnaire administration and oral interviews were carried out to obtain information for this study. Thirty-five questionnaires were administered to students and staff of Benue State University Makurdi; out of the thirty-five, five of the respondents were interviewed orally. The data collected was analyzed through percentages and tables to understand the result better.

## 4. Data Analysis and Discussion

### 4.1 Presentation of Result Based on Percentages

Table 1. Respondents by Gender

| Variable | Frequency | Percentage |
|---|---|---|
| **Male** | 20 | 44.4 |
| **Female** | 25 | 55.5 |
| **Total** | 45 | 100 |

*Source: Field Survey, 2023*

Table 1 shows the gender of the respondents in the study. 44.4% of the respondents were males, while 55.5% were females.

Table 2. Cadre of Respondents

| Variable | Frequency | Percentage |
|---|---|---|
| **Academic Staff** | 10 | 22.2 |
| **Non-Academic Staff** | 10 | 22.2 |
| **Students** | 25 | 55.5 |
| **Total** | 45 | 100% |

*Source: Field Survey, 2023*

Table 2 shows the category of respondents. 55.5% of the respondents were students, 22.2% were Non-Academic staff, while the academic staff of the respondents were 22.2%. The result implies that the respondents of this study cut across the stakeholders in the university environment, which is suitable for this study.

Table 3. Hostel Accomodation Challenge by Over enrollment of Students

| **Variable** | **Frequency** | **Percentage** |
|---|---|---|
| Agree | 30 | 88.8 |
| Undecided | 7 | 15.5 |
| Disagree | 8 | 17.7 |
| **Total** | 45 | 100% |

*Source: Field Survey, 2023*

The result presented in Table 3 provides insights into respondents' perspectives on the challenges associated with hostel accommodation in the university, specifically focusing on the phenomenon of over-enrollment of students in an academic year. A significant majority of respondents, amounting to 88.8%, expressed the view that the hostel accommodation challenges observed in tertiary institutions, particularly at Benue State University, stem from the issue of over-enrollment. In contrast, 15.5% of respondents remained undecided, and 17.7% disagreed that the challenges related to hostel accommodation in tertiary institutions result from over-enrollment.

This finding aligns with the observations made by Chukwu (2001) regarding the state of hostel accommodation in Nigerian tertiary education environments. Chukwu emphasized that many students are admitted beyond the planned capacity, leading to overcrowded living conditions and fierce competition for bed spaces and room accessories. The over-enrollment phenomenon exacerbates accommodation problems, with the number of admitted students surpassing the available facilities provided by the institutions.

Jennifer (2011) supports this perspective by attributing the shortage of student hostel accommodation to the continual increase in student enrollment. In Nigerian public tertiary institutions, there is a recurring trend of rising student numbers each year, contributing to a shortage of hostel accommodation. This shortage forces many students to seek housing off-campus, exposing them to various dangers and threats. Even those fortunate enough to secure private accommodation within secured environments often face exorbitant rents and uncertainties regarding safe drinking water and affordable transportation. These challenges, in turn, adversely affect students' academic achievements.

The result further shows that poor funding from the government, insufficient maintenance by government bodies, individuals, and organizations, and a shortage of space for constructing student housing constitute additional factors contributing to students' accommodation problems. It is imperative for the school authorities, in collaboration with the government, to address these multifaceted challenges. A holistic examination of factors such as increased student enrollment should guide admission

policies to prevent overpopulation. Collaborative efforts between the school authority and the government to construct additional hostels are crucial to mitigating the persistent problem of student accommodation shortages.

Table 4. Inadequate Hostel Facilities

| Variable | Frequency | Percentage |
|---|---|---|
| Agree | 40 | 88.8 |
| Undecided | - | - |
| Disagree | 5 | 11.1 |
| **Total** | 45 | 100% |

*Source: Field Survey, 2023*

Table 4 above shows another cause of hostel accommodation: the inadequate hostel facilities. 88.8% of the respondents said that the lack of hostel facilities is a significant challenge, while 11.1% disagreed. The preceding result is in line with the assertion by Aluko (2011), where he averred that the rise in the population of students in tertiary institutions is considered a big problem due to the shortage of students' hostel accommodation, which in effect ranges from inadequate infrastructure facilities to overcrowding. Therefore, tertiary education managers need to provide the basic housing and infrastructural facilities the students need. Such facilities must include toilets, running water, electricity, a reading room, a canteen, a buttery, a kitchenette and a recreational area and these facilities must be in good working condition.

Table 5. Lack of Government/Management Maintanance Culture

| Variable | Frequency | Percentage |
|---|---|---|
| Agree | 36 | 80.0 |
| Undecided | 3 | 6.6 |
| Disagree | 16 | 35.5 |
| **Total** | 45 | 100% |

*Source: Field Survey, 2023*

Table 5 above highlights another causes of hostel accommodation in Nigeria's tertiary institutions: the government/management's lack of maintenance culture. 80% of the respondents agreed that the lack of maintenance on the existing hostel facilities had caused their dilapidated state, making it practically impossible for such structures to be effectively implemented; 6.6% were optionless. In comparison, the remaining 35.5% disagreed that the cause of the hostel accommodation challenge, especially at Benue State University, could not be attributed to the lack of maintenance culture by the handlers/owners of the tertiary institution.

**4.2 Impact of Hostel Accommodation Problem on Students' Performance and Welfare**

The role of shelter in the academic well-being of students cannot be overstated. Joan (2010) emphasizes that the environment in which students live significantly influences their academic performance. Poor living conditions are closely linked to a negative impact on academic outcomes. Notably, the security of students is a crucial aspect of their accommodation. Students residing in insecure areas are often plagued by the constant fear of theft, adversely affecting their academic performance. Establishing a secure environment enhances students' reading experiences and contributes to potential academic excellence. Joan highlights that noisy, overcrowded residences with inadequate security and nighttime lighting are typical examples of physical environments undermining students' ability to engage effectively in their studies. The combination of overcrowded living spaces, minimal supervision, and insecurity emerges as a significant factor affecting students' welfare and academic performance.

Oladiran (2013) further underscores the impact of hostel facilities on students' performance, with the state of the building playing a pivotal role. Poor facilities and overcrowding have a detrimental effect on academic outcomes. The challenges associated with on-campus hostel accommodation often compel students to seek shelter outside the school environment. This, in turn, results in missed lectures, examinations, and laboratory practicals, stemming from the inadequacy or non-existence of student accommodation on campus. Additionally, overcrowded student hostels contribute to frequent frustration, conflicts, antagonism, and open confrontation among roommates, especially concerning wardrobes, corners, and other facilities within the room (Joan, 2010).

Recently, the inadequacy of student hostel accommodation has become more apparent, with existing facilities often needing to be more dilapidated and posing risks to the health of students and the entire university environment. Tertiary institutions in Nigeria, including Benue State, are grappling with hostel conditions that need to be more adequate and deplorable, significantly impacting students' academic performance and overall development.

Moreover, the health implications arising from overcrowded hostels constitute a substantial challenge affecting academic performance in most tertiary institutions. The lack of effective sanitary measures, exacerbated by overcrowding, negatively impacts students' overall well-being and hampers their academic performance. The hostel accommodation challenge in tertiary institutions, particularly in Benue and across Nigeria, thus presents a multifaceted issue with implications for both the physical and mental health of students and their academic pursuits. Addressing these challenges is essential to fostering a conducive environment that supports students' holistic development and academic success.

### 4.3 Remedies to Hostel Accommodation Challenge in Tertiary Institutions in Nigeria

For a purposeful solution to the prevailing challenges of student accommodation in Nigeria's public tertiary educational sector. The following are considered viable options for eliminating such challenges.

I. Public Private Partnership
II. Privatization of hostel facilities

Table 6. Public-Private Partnership in Hostel Provision and Management

| Variable | Frequency | Percentage |
|---|---|---|
| Agree | 42 | 93.3 |
| Undecided | - | - |
| Disagree | 3 | 6.6 |
| **Total** | 45 | 100% |

*Source: Field Survey, 2023*

The findings presented in Table 6 shed light on the proposed solutions to the persistent challenges of hostel accommodation in tertiary institutions in Nigeria. A striking 93.3% of the respondents believed that Public-Private Partnership (PPP) is the most effective solution to address the ongoing hostel accommodation challenges. Only a small fraction, 6.6% of the population, disagreed with this perspective. This overwhelming support for PPP underscores the belief that private sector involvement is the optimal strategy to overcome infrastructural deficits in developing countries like Nigeria. This aligns with the insights provided by Asare-Kyire and Osie (2012), who argued that private sector participation in basic infrastructure provision is a response to the financial difficulties faced by governments globally.

In parallel, university authorities have consistently voiced concerns about the lack of funds to address student accommodation needs adequately. Historically, the Federal Government of Nigeria has shouldered the responsibility for providing capital and recurrent expenditure for federal universities, partly intervening in infrastructure through bodies like TETFUND for state tertiary institutions. However, the capital allocations to universities have declined over the years, rendering the government incapable of meeting the comprehensive financial needs of universities. In recognition of this challenge, the Federal Government issued directives in 2004 and 2006, advocating the involvement of the private sector in student accommodation. The 2006 directive specifically emphasized the adoption of Public-Private Partnership (PPP) on a Build Operate and Transfer (BOT) basis for new hostel construction.

The PPP option, therefore, emerges as a strategic response to the funding shortfall and challenges in providing adequate hostel accommodation for tertiary institution students. Given the financial constraints faced by the government, this approach has gained traction as a panacea for the hostel challenges. It underscores the need for collaboration between the public and private sectors to bridge the infrastructural gap in educational institutions.

Addressing the inefficiencies in managing student accommodation, most respondents proposed the privatization of student hostels. This involves entrusting

private individuals responsible for building, operating, and maintaining hostel facilities within the university setting. Concurrently, university management and government oversight would regulate the operations of these private investments. According to respondents, this privatization approach holds the potential to significantly alleviate student hostel accommodation challenges by ensuring both quality and quantity in the nation's tertiary educational sector. The consensus among respondents highlights the perceived efficacy of private sector involvement and proactive management strategies to enhance students' overall hostel accommodation experience.

## 5. Conclusion and Recommendations

In the current context, there is a growing apprehension regarding the deficiency in infrastructural development across diverse sectors of the country, compounded by the limitations of the government's budget. A predominant challenge confronting tertiary institutions in Nigeria is the need for more student accommodation. Private Public Partnership (PPP) emerges as the most favoured and practical alternative to address the extensive challenges burdening the educational sector, offering the prospect of involving the private sector in the provision of hostel accommodation for students and other critical infrastructures crucial for the development of our educational sector and national life at large.

This study meticulously examined the challenges associated with students' hostel accommodation in Benue State University, Makurdi, with a focused exploration of the PPP option. The findings elucidate that the over-enrollment of students in tertiary institutions, especially in the study area, constitutes a paramount challenge for student accommodation. The acute shortage of hostel facilities is a well-acknowledged concern by both the management and the government. Additionally, the lack of a maintenance culture by the government and institutional management has further hindered the availability of student hostels in the study area and numerous tertiary institutions across Nigeria. In the face of governmental financial constraints, the most viable options are the public-private partnership and the build-operate-transfer models, which have proven transformative in other national contexts.

It is underscored that the imperative for an effective and conducive student housing facility in universities and tertiary institutions in Nigeria cannot be overstated. A robust student housing system becomes crucial because students are expected to be in a sound state of mind to excel in their academic endeavours. Since student housing contributes not only to physical protection but also to healthy social and behavioural stability, the productivity of students is inherently linked to their housing conditions. Consequently, it is recommended that tertiary institution authorities proactively build hostels to accommodate all enrolled students, ensuring inclusivity. The government is urged to engage in partnerships with private entrepreneurs, utilizing the Build Operate and Transfer (BOT) option, where funding and management are entrusted to private

entities, with the government maintaining a supervisory role to monitor and regulate safety as needed.

The challenges associated with hostel accommodation in Nigerian tertiary institutions extend beyond overcrowding to encompass a range of issues, such as mounting pressure on infrastructure, social amenities, and the rapid deterioration of the environment. Existing hostel facilities in public tertiary institutions are strained, leading to decreased lifespans and the sharing of a single space for four students among ten. Moreover, the unsanitary environment in overcrowded hostels often results in disease outbreaks and socio-disorder on tertiary institution campuses.

To pave the way for improved student hostels, a comprehensive approach is necessary to address the multifaceted problems impeding various fields of study. Notably, inadequate funding of the educational sector emerges as a significant factor hindering the construction of student hostels by institutions. Consequently, the study recommends that the government entrust the provision of hostel facilities to private bodies or individuals to construct, operate, and maintain such facilities on its behalf.

Given the myriad challenges faced by students living off-campus due to the shortage of on-campus accommodation, this study emphasizes the urgency for government and institutional management to collaborate with various stakeholders in tertiary education to address the problem comprehensively. Consequently, this research study fervently recommends the PPP option as a strategic and transformative solution. In tandem with private entities, the government must make concerted efforts to implement PPP initiatives to revitalize and transform the landscape of student accommodation, fostering an environment conducive to academic excellence and overall student well-being.

## References

Aigbavboa, C O (2015) "Geographical diversity and students' housing satisfaction in South Africa" Socio-economic The Scientific Journal for Theory and Practice of Socio-economic Development 4(8): 449-460

Ajayi, M, A. Nwosu and Y. Ajani (2015). Students' Satisfaction with Hostel Facilities in Federal University of Technology, Akure, Nigeria. European Scientific Journal December 2015.11 (34)

Alaka I N Pat-Mbano, E C & Ewulum, I O (2012) "Examining the Physio, Psycho and SocioEconomic Implications of Non- Residential Policy on Imo StateUniversity Students. Canadian Social Science, 8 (2):170 -179.

Aluko, Ola. (2009). Housing and Urban Development in Nigeria, Kins, Ibadan.

Asare- Kyire, L, Apienti, W A, Forkuor, S K and Osie, A (2002) "The Economics ofPrivate Hostels in Ghana: A case of Private Hostels on KNUST Campus" International Journal for Social sciences tomorrow, 1,(8)

Banning, J. H. and Kuk, L. (2011). College housing dissertation: a bounded qualitative meta-study. The Journal of College and University Student Housing, 37(2), 90 – 105

Bunyaminu Usman (2021) Evaluation on Students Hostel Accommodation in Tertiary Institutions: A Case Study of Some Selected Institutions in Borno State-Nigeria. International Journal of Sustainable Development. ISSN: 2713-4683. Volume 6, (4). 2021

Chukwu, J. (2001). Problems of student's hostel accommodation in higher educational institutions: A Case study of the University of Nigeria, Nsukka. In Akubue, A U & Enyi D (Eds) Crises and challenges in higher education in developing countries. Ibadan: Wisdom Publishers.

Dominic, M.U., Ezeabasili, A.C.C., Okoro, B.U., Dim N.U., & Chikezie, G.C., (2015), Areview of public private partnership on some development projects in Nigeria. History, 4(3)

Fadeyi, T., Adegbuyi, A., Agwu, E., & Ifeanye, O. (2016), Assessment of public-private partnership on infrastructural development in Nigeria: Challenges and prospects. In 3rd International Conference on African Development Issues (CU-ICADI 2016)

Jennifer, G.F. (2011). Management of student hostel accommodation problems in Federal Colleges of Education in South Eastern Nigeria

Joan, N. (2010). Effects of students living conditions on their academic performance in secondary schools Khozaei, F., Ramayah, T., Hassan, A.S. (2012). A shorter version of student accommodation preferences index (SAPI), American Transactions on Engineering & Applied sciences, volume 1 (3), PP: 195-211

Khozaei, F., Ayub, N., Hassan, S. A., & Khozaei, Z., (2010), The factors Predicting Satisfaction with University Hostels. Case Study, University Sains Malaysia: Asian Journal of Culture and History. Vol. 2(2)

Kutsyuruba, B., Klinger, D. A., & Hussain, A. (1985). Relationships among school climate, school safety, and student achievement and well-being: a review of the literature. Review of Education, 3(2), 103-135.

Muhammad, M Z, Dodo M, and Adamu Y M (2014) "Hostel Accommodation Procurement using Build-Operate-Transfer (BOT) in Ahmadu Bello University, Zaria, Nigeria"

Proceedings of the International Council for Research and Innovation in Building and Construction (CIB) Conference 2014 (CIB) W107

Najib, N U, Yusof, N A, and Osman, Z (2011) "Measuring Satisfaction with Student Housing Facilities" American Journal of Engineering and Applied Sciences, 4(1) :52-60.

Najib, N. U. M., Yusof, A. I. and Tabassi, A. A. (2015). Living in On-Campus Student Housing: Students' Behavioural intension and students' personal attainment. Procedia - Social and Behavioral Sciences 170, 494 – 503.

Ndu A. Ocho, & Okeke B.S (ed) (1997). Dynamics of educational administration and management: The Nigeria perspective. Awka: Meks Publishers.

Odaudu, U. S., & Yahaya, B. F. (2019). Assessment of facilities in the male hostels of University environment in Nigeria. British Journal of Environmental Sciences, 7(2), 21-30.

Okebukola, P, Abdullahi, I, Balogun, B and Bankole, A (2004) "Private Sector Participation in University Hostel Development and Management" Nigerian Universities Commission NUC, Monograph Series, 1(4), 1-30

Okoh, J. (2001). Sustainable funding of higher education inter-country analysis. The Colloquium.

Oladiran, O.J. (2013). A post-occupancy evaluation of student's hostels accommodation, Journal of building performance, volume 4 (1), PP: 33-43

Omole, F.K (2001). Basic Issues in Housing Development, Femo Bless Publications, Ondo.

Onyike, J A, and Uche, O N (2013) "An assessment of the students' hostels of tertiary institutions in Imo State Owerri, Imo State" Tropical Built Environment Journal, 1(1), 11-20

Oyelaran, O.O. & Adeoye, O.A. (2013). The Effect of Student Accommodation on Academic Performance in Nigerian Tertiary Institutions. International Journal of Humanities and Social Science Invention, 2(3), 36-43.

Ozioko, J. (1997). Environmental psychology. Enugu: Sunny Pat Prints Nigeria.

Tilman Seibert. (2006). 'PPP-The EIB Experience' First International Conference Perspectives for Ukraine Implementation of Public Private Partnership' 21 March https://ppiaf.org/sites/ppiaf.org/files/documents/toolkits/highwaystoolkit/6/bibliography/pdf/ppp_the_eib_e xperience_procurement.pdf accessed 30 November 2016

Usman Bunyaminu (2021), Evaluation on Students Hostel Accommodation in Tertiary Institutions: A Case Study of Some Selected Institutions in Borno State-Nigeria. International Journal of Sustainable Development ISSN: 2713-4683. Volume 6, (4). 01- 08.

# Analisis Konflik Kepentingan dalam Penerapan E-Parkir di Kabupaten Ponorogo

**[1]Leni Septiana**
Universitas Muhammadiyah Ponorogo
lennystkdindo@gmail.com
**[2]Robby Darwis Nasution**
Universitas Muhammadiyah Ponorogo
darwisnasution69@gmail.com
**[3]Yusuf Adam Hilman**
Universitas Muhammadiyah Ponorogo
545471ADAMONGIS@gmail.com
**[4]Irvan Nur Ridho**
Universitas Muhammadiyah Ponorogo
irvannurridho@gmail.com

***Keywords:***
*Conflict of interest, E-parking, Technology, New Rules*

*Konflik Kepentingan, E-parkir, Teknologi, Aturan Baru*

***Abstract***

Conflict of interest is a complex phenomenon that can arise in various areas of life. Effective management of conflicts of interest involves transparency, integrity, clear regulations, procedures, and efforts to achieve a balance between different interests. Parking space is also crucial because all activities require space for parking facilities. It cannot be denied that land or parking space issues can cause problems, especially in management. The problem in this research is about conflicts of interest in the implementation of e-parking in Ponorogo. Researchers used qualitative research methods. The Ponorogo District Government has not been able to implement the e-parking system because parking attendants have shown resistance to this e-parking system due to new changes in technology that make it difficult to adapt to new rules. The conclusion of this research is that this change has a significant impact on the dynamics between parking attendants and users. The conflict that arises between them is caused by difficulties in adapting to new technology and new rules. A real example from the Ponorogo District shows that the introduction of e-parking has sparked debate and dissatisfaction among stakeholders, with some parking attendants showing resistance to change.

**Abstract**

Konflik kepentingan merupakan fenomena yang kompleks dan dapat muncul di berbagai bidang kehidupan. Pengelolaan yang efektif terhadap konflik kepentingan melibatkan transparansi, integritas, peraturan, prosedur yang jelas, dan upaya untuk mencapai keseimbangan antara kepentingan yang berbeda. Lahan parkir juga sangat penting keberadaannya karena semua aktivitas kegiatan memerlukan ruang untuk sarana tempat parkir. Tidak

BRAWIJAYA JOURNAL of SOCIAL SCIENCE

Vol. 4, No. 1, 2024

DOI: https://doi.org/10.21776/ub.bjss.2024.004.01.3

Submitted: 2024-02-13

Accepted:2024-06-01

dapat dipungkuri permasalahan lahan atau ruang parkir dapat menimbulkan masalah terutama dalam pengelolaan. Permasalahan dalam penelitian ini adalah konflik kepentingan dalam penerapan e-parkir di Ponorogo. Peneliti menggunakan metode penelitian kualitatif. Pemerintah Kabupaten Ponorogo belum bisa menerapkan sistem e-parkir di Ponorogo karena para petugas parkir menunjukkan respon penolakan pada sistem e-parkir ini. Perubahan baru terhadap teknologi mengakibatkan petugas parkir kesulitan dalam beradaptasi dengan aturan yang baru. Kesimpulan dari penelitian, perubahan ini memiliki dampak signifikan terhadap dinamika antara petugas parkir dan pengguna. Konflik yang muncul antara keduanya disebabkan oleh kesulitan adaptasi dengan teknologi baru dan aturan baru yang diterapkan. Contoh nyata dari Kabupaten Ponorogo menunjukkan bahwa pengenalan e-parkir telah memicu perdebatan dan ketidakpuasan di antara pihak terkait, dengan beberapa petugas parkir menunjukkan resistensi (sikap atau tindakan yang menentang) terhadap perubahan.

## 1. Pendahuluan

Perbedaan pandangan di antara individu dan kelompok adalah hal yang umum, namun, dari perbedaan pandangan ini, belum tentu menjadikan konflik. Konflik muncul saat individu atau kelompok memiliki keinginan yang bertentangan. Persaingan akan terjadi ketika ada upaya bersaing antara individu atau kelompok yang ingin memperoleh hal yang sama, namun hanya satu yang akan berhasil mendapatkannya (Saputra, 2020). Pada era perkembangan teknologi informasi yang pesat, penggunaan inovasi dalam berbagai sektor kehidupan telah menjadi suatu keharusan. Salah satu bentuk inovasi yang diterapkan dalam konteks transportasi adalah sistem parkir elektronik atau e-parkir. E-parkir merupakan suatu sistem yang memanfaatkan teknologi informasi untuk mengelola dan mengontrol parkir kendaraan secara lebih efisien. Di tengah-tengah upaya untuk meningkatkan kualitas pelayanan dan efisiensi dalam pengelolaan parkir, penerapan e-parkir tidak selalu berjalan mulus. Konflik dan resistensi dari berbagai pihak seringkali muncul dalam tahap uji coba implementasi e-parkir. Salah satu contoh nyata konflik tersebut dapat ditemukan dalam kasus uji coba e-parkir di Kota Ponorogo (Ronan Adi Permana, Dida Rahmadanik, 2023).

Ponorogo, sebagai salah satu kota yang berkembang di Indonesia, mengalami dinamika yang kompleks dalam menerapkan e-parkir. Uji coba e-parkir di Jalan Hos Cokroaminoto Ponorogo menimbulkan pro dan kontra di kalangan masyarakat, petugas parkir, dan pihak-pihak lainnya. Dalam konteks ini, penelitian ini akan mendalami konflik yang terjadi selama uji coba e-parkir di Ponorogo. Analisis mendalam terhadap perbedaan pandangan, kepentingan, yang muncul dari berbagai pihak terlibat akan memberikan pemahaman yang lebih komprehensif terhadap dinamika konflik yang berkembang. Sebagai kontribusi, penelitian ini diharapkan dapat memberikan

rekomendasi kebijakan yang relevan dan solusi konstruktif untuk menangani konflik serupa di masa depan.

Dalam rangka pemanfaatan kemajuan teknologi untuk pengembangan inovasi, Dinas Perhubungan Bidang Sarana dan Prasarana Seksi Perparkiran melakukan penerapan sistem baru yaitu e–parkir dengan berkolaborasi bersama tim dari Universitas Muhammadiyah Kab. Ponorogo untuk mewujudkan sistem ini. Dengan adanya e-Parkir, proses pencetakan karcis, pemantauan turn over kendaraan, jumlah kendaraan dalam 1 hari di satu lokasi parkir, semuanya dapat diketahui secara real time dari dalam dashboard aplikasi sehingga hal ini akan sangat berguna untuk Dinas Perhubungan dalam melakukan monitoring dan evaluasi.

E-parkir sebagai inovasi dalam manajemen parkir menawarkan sejumlah keuntungan, seperti peningkatan efisiensi pengelolaan parkir, pengurangan kemacetan, dan peningkatan pendapatan daerah. Namun, penerapannya tidak selalu berjalan tanpa hambatan. Kasus konflik selama uji coba e-parkir di Ponorogo menunjukkan bahwa adopsi teknologi ini masih menghadapi tantangan signifikan.

Problematika yang dialami menjadi kompleks dalam penerapan e-parkir di wilayah Ponorogo. Uji coba e-parkir di Jalan Hos Cokroaminoto Ponorogo ternyata menimbulkan pro dan kontra di kalangan masyarakat, petugas parkir, dan pihak-pihak lainnya. Dalam konteks ini, peneliti berusaha mendalami konflik yang terjadi selama uji coba e-parkir di Ponorogo. Analisis mendalam terhadap perbedaan pandangan, kepentingan, yang muncul dari berbagai pihak khususnya antara pemerintah dan juru parkir, sehingga kajian ini diharapkan dapat memberikan rekomendasi kebijakan yang relevan dan solusi konstruktif untuk menangani konflik serupa di masa depan.

Meskipun belum ada aturan teknis yang merinci e-parkir, Pemerintah Kabupaten Ponorogo menggunakan payung hukum Peraturan Bupati Nomor 1 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Jalan dan Pengaturan Lalu Lintas serta Peraturan Daerah Nomor 11 Tahun 2023 tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah. Kewenangan terkait e-parkir ada pada Dinas Perhubungan Kabupaten Ponorogo, sesuai dengan ketentuan dalam Peraturan Bupati tersebut. Uji coba e-parkir menjadi bagian dari kebijakan daerah yang melibatkan Dinas Perhubungan, Satlantas Polres Ponorogo, dan Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan, dan Asset Daerah Kabupaten Ponorogo, guna mengatasi masalah transparansi p0065mbayaran biaya parkir dan meningkatkan tingkat kedisiplinan dalam penyetoran Pendapatan Asli Daerah (PAD). Semua kebijakan ini diatur dalam Peraturan Daerah dan Peraturan Bupati di tingkat daerah (Perda Kab Ponorogo No.1, 2020).

Penelitian terdahulu pertama dalam bentuk jurnal yang berjudul “Implementasi Program Parkir Elektronik (E-Parkir) di Kota Surakarta”. Oleh Aulia Billqis & Retno Suryawati Program Studi Ilmu Administrasi Negara, Fakultas Ilmu Sosial dan Politik, Universitas Sebelas Maret. Jurnal ini menyajikan sebuah tinjauan singkat mengenai implementasi e-parkir di Kota Surakarta. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif. Penerapan e-parkir di Kota Surakarta, mereka menggunakan sistem tapping dengan kartu dari Bank BRI yaitu kartu brizzi di alat tersebut. Nantinya pengguna mendapatkan struk karcis. Untuk pembayarannya, struk karcis tersebut nantinya

diserahkan ke juru parkir kemudian akan dicek pukul berapa kendaraan masuk untuk menyesuaikan biaya parkir dan dengan sistem progresif. Baru setelah itu pengguna melakukan tapping menggunakan kartu brizzi untuk membayar. Namun, seiring berjalannya waktu pihak Dinas Perhubungan Kota Surakarta merasa pelaksanaan e-parkir belum maksimal, hal ini karena beberapa faktor seperti pembayaran hanya terbatas menggunakan kartu brizzi, beberapa mesin e-parkir rusak sehingga juru parkir berpindah ke metode manual, serta masyarakat yang malas untuk menuju ke mesin eparkir untuk melakukan tapping. Kemudian di tahun 2019 Dinas Perhubungan Kota Surakarta melakukan kerja sama dengan PT Telkom mengenai pengadaan alat baru yang bisa melakukan pembayaran dengan bermacam-macam e-wallet dan juga QRIS.

Penelitian kedua adalah jurnal yang berjudul "Implementasi Kebijakan E-parking Dalam Rangka Penertiban Juru Parkir dan Pungutan Liar di Kota Palembang." Oleh Muhammad Alrafi Ramdani Program Studi, jurnal ini menyajikan sebuah tinjauan singkat mengenai implementasi e-parkir di Kota Palembang, Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif dengan pendekatan induktif. Kebijakan Publik Implementasi kebijakan e-parking dalam rangka penertiban juru parkir dan pungutan liar di Kota Palembang belum berjalan dengan optimal. Beberapa hal yang menjadi kendala yaitu dimensi tepat kebijakan berkaitan dengan masyarakat dan juru parkir yang masih gagap teknologi. Selanjutnya, pada dimensi tepat pelaksana belum dinyatakan optimal juga dikarenakan mayoritas juru parkir sendiri tidak bisa mengaplikasikan e-parking. Kemudian, dimensi tepat lingkungan dianggap belum baik dikarenakan lingkungan internal dan eksternal belum ikut serta dengan baik atau belum berpartisipasi secara aktif terhadap kebijakan ini. Terakhir pada dimensi tepat proses yaitu tidak terjadinya kesinambungan antara pelaksanaan dan perencanaan yang ada sehingga proses yang ada tidak sesuai yang diharapkan.

Penelitian ketiga adalah jurnal yang berjudul “"Kebijakan parkir elektronik sebagai salah satu wujud penerapan Smart City di Kota Surabaya." Oleh Galih Wahyu Pradana, Deby Febriyan Eprilianto, dan Mochamad Rendy Ramadhana. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif. Kebijakan parkir elektronik di Taman Bungkul Kota Surabaya berjalan dengan baik. Hal ini, ditandai dengan lancarnya rutinitas fungsi dan ketiadaan masalah yang dihadapi. Adapun beberapa masalah yang terjadi pada penerapan kebijakan parkir elektronik yaitu kurangnya kepatuhan juru parkir dalam menjalankan kebijakan parkir elektronik. Masih terdapat kecurangan yang dilakukan oleh para juru parkir. Adapun kecurangan yang dilakukan oleh juru parkir adalah dengan menarik tarif karcis parkir yang melebihi ketentuan. Kecurangan ini terjadi karena dukungan dari sebagian masyarakat yang membiarkan serta memberikan kelebihan tarif parkir kepada juru parkir dengan alasan adanya rasa simpati kepada juru parkir.

Dari hasil analisis tersebut terdapat konflik kepentingan antara pemerintah sebagai pembuat kebijakan dan petugas parkir dalam implementasi e-parkir. Ditemukan beberapa gap atau perbedaan dengan tiga penelitian terdahulu. Penelitian pertama yang membahas implementasi e-parkir di Kota Surakarta menyoroti kendala teknologi, seperti pembayaran terbatas menggunakan kartu brizzi dan kerusakan mesin e-parkir.

Sementara konflik yang muncul dalam penelitian tersebut lebih terfokus pada resistensi masyarakat terhadap metode tapping dan penggunaan kartu. Penelitian kedua yang mengamati kebijakan e-parking di Kota Palembang menunjukkan bahwa kendala utama terletak pada kurangnya keterampilan teknologi dari pihak juru parkir, sedangkan konflik di penelitian tersebut lebih difokuskan pada dimensi tepat kebijakan dan pelaksana yang belum optimal. Penelitian ketiga, yang membahas kebijakan parkir elektronik di Taman Bungkul Kota Surabaya, menyoroti kepatuhan juru parkir terhadap kebijakan, dengan masalah utama terkait kecurangan dalam tarif parkir. Dalam konteks konflik kepentingan, penelitian terbaru lebih menekankan aspek keuangan dan potensi manipulasi pendapatan retribusi parkir oleh petugas parkir. Sebaliknya, tiga penelitian terdahulu lebih menitikberatkan pada hambatan teknologi, resistensi masyarakat, dan kurangnya keterampilan teknologi dari pihak juru parkir.

Untuk mengatasi konflik di atas, penelitian ini menggunakan metode wawancara untuk menggali lebih dalam informasi dari berbagai pihak terkait, analisis kebijakan, dari penerapan e-parkir. Dengan demikian, diharapkan penelitian ini mampu memberikan gambaran yang akurat dan komprehensif tentang penyebab konflik dan mengidentifikasi solusi yang dapat diterapkan untuk mencapai keseimbangan antara penerapan teknologi dan kebutuhan lokal.

Tidak bisa disangkal bahwa konflik merupakan sebuah realitas yang tak terhindarkan dalam kehidupan manusia. Namun, konflik yang terjadi di dalam masyarakat tidak selalu menjadi isu yang tidak bisa diselesaikan. Coser menegaskan bahwa konflik tidak selalu memiliki konotasi negatif. Sebaliknya, konflik dapat memiliki dampak positif dalam konteks sosial masyarakat dengan memungkinkan rekonsiliasi antara kelompok-kelompok yang tengah terlibat dalam konflik. Melalui konflik, individu-individu atau kelompok dalam suatu komunitas berusaha untuk membentuk dialog demi memelihara kesatuan dan integritas sebagai bagian dari komunitas yang khusus, terutama dengan kelompok-kelompok dari latar budaya yang berbeda. Lebih dari itu, konflik mampu menjadi pemicu bagi setiap kelompok untuk mengubah pandangan pesimistisnya menjadi optimis, dengan tujuan untuk bersatu dengan kelompok-kelompok lainnya (Rais, L., Ramli, U., Halik, W., Mardliyah, U., & Hidaya, N. (2023).

Konflik yang melibatkan partisipasi individu sebagai perwakilan kolektivitas atau kelompok, yang bertarung bukan untuk kepentingan pribadi mereka tetapi semata-mata demi tujuan kolektif yang mereka wakili, cenderung memiliki sifat lebih ekstrem dan tanpa kompromi dibandingkan dengan mereka yang terlibat dalam konflik atas dasar motivasi pribadi. Penghilangan elemen personalitas dari konflik cenderung memperdalam pertentangan karena tidak adanya faktor-faktor personal yang biasanya bisa memodifikasi atau mengubah arah konflik. Konflik antarkelompok ini bisa dikendalikan ketika seluruh kelompok dihadapkan pada tujuan bersama yang lebih tinggi (superordinate goals), di mana mencapainya tidak mungkin tanpa partisipasi dari seluruh kelompok. Inilah titik di mana konflik berubah menjadi hubungan antarkelompok yang harmonis. Menurut teori konflik, penyelesaian konflik antarkelompok berada pada tahap akhir, yaitu bagaimana mengubah pertentangan atau perselisihan menjadi bentuk kerja

sama. Konflik antarkelompok dapat bertransformasi menjadi kerjasama apabila diperkenalkan superordinate goals (tujuan penting yang dicapai melalui kooperasi) yang meyakinkan kepada semua pihak, menunjukkan bahwa di atas perselisihan yang ada, ada tujuan yang jauh lebih besar yang harus dikejar bersama (Acep, V. D. A., Acep, Etik Murtini, & Santoso, G. (2023).

Teori ini memberikan wawasan yang sangat berguna dalam memahami perbedaan kepentingan yang dapat menyebabkan konflik antara berbagai pihak yang terlibat dalam penggunaan e-parkir. Berikut adalah beberapa indikator teori konflik kepentingan menurut Coser:

Teori ini memberikan wawasan yang sangat berguna dalam memahami perbedaan kepentingan yang dapat menyebabkan konflik antara berbagai pihak yang terlibat dalam penggunaan e-parkir. Berikut adalah beberapa indikator teori konflik kepentingan menurut Coser: 1) Ketidaksetaraan Kekuasaan Konflik kepentingan sering terjadi ketika ada ketidaksetaraan dalam distribusi kekuasaan antara individu atau kelompok. Kelompok yang memiliki kekuasaan lebih cenderung melindungi kepentingan mereka, sementara kelompok yang kurang berkuasa bisa merasa diperlakukan tidak adil. 2) Perbedaan Nilai dan Norma konflik kepentingan juga dapat timbul karena perbedaan dalam nilai, norma, atau keyakinan antar individu atau kelompok. Ketidaksepakatan dalam hal ini dapat memicu konflik. 3) Interdependensi konflik kepentingan sering muncul ketika ada tingkat interdependensi antara individu atau kelompok. Artinya, tindakan satu pihak dapat mempengaruhi pihak lain, dan jika kepentingan mereka bertentangan, konflik bisa terjadi. 4) Adanya ketegangan dan stres dalam hubungan sosial juga dapat menjadi indikator konflik kepentingan. Ketika individu atau kelompok merasa tertekan atau cemas akibat konflik kepentingan, itu dapat menjadi tanda adanya konflik (Husna Amalia, & Rofiah. (2023).

## 2. Metode Penelitian

### 2.1 Metode Penelitian

Penelitian ditujukan memecahkan masalah yang dihadapi untuk pengembangan ilmu pengetahuan dan permasalahan umat manusia. Jawaban masalah tersebut menggunakan pendekatan ilmiah (*scientific approach*) yang pada gilirannya melahirkan metode ilmiah (*scientific method*). Metode penelitian berisi jenis penelitian yang digunakan peneliti untuk memecahkan masalah penelitian. Berbagai ragam metode atau teknik penelitian antara lain: metode penelitian korelasi, eksperimen, kausal komparatif, deskriptif, evaluasi, kebijakan, tindakan kelas, sejarah, survey, studi kasus, pengembangan dan metode penelitian kepustakaan (Dimas Assyakurrohim, Et al.2023).

Metode penelitian adalah rangkaian prosedur kerja ilmiah yang dilakukan sistematis, terarah dan objektif di dalam rangka memecahkan masalah penelitian. Rangkaian yang dimaksud dimulai dari saat rancangan penelitian mulai disusun, pengumpulan dan analisis data, pembuatan laporan hingga pada implikasi. Saebani menambahkan bahwa, metode penelitian adalah metode yang digunakan dalam penelitian, misalnya metode penelitian kuantitatif atau kualitatif, metode penelitian deskriptif, studi kasus dan eksploratif (Sonny Eli Zaluchu, 2020).

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif. Adapun data diperoleh melalui proses wawancara dengan informan menggunakan teknik *Purposive Sampling*, dengan pertimbangan bahwa informan memahami persoalan tersebut, khususnya berkaitan dengan kebijakan *e-parkir.* Teknik *Purposive Sampling* adalah suatu pendekatan dalam penelitian di mana peneliti secara sengaja memilih partisipan atau unit analisis yang dianggap memiliki informasi yang paling relevan atau mendalam terkait dengan tujuan penelitian yakni mengeksplorasi isu-isu yang relevan terkait dengan permasalahan yang sedang diteliti, serta melalui pengumpulan dokumen dari berbagai narasumber (Nur, A., & Utami, F. Y. 2022).

Penelitian kualitatif merupakan sebuah penelitian yang melibatkan proses yang cukup komplek. Hal ini disebabkan sebuah penelitian yang telah memilih untuk dilakukan secara kualitatif memiliki karakteristik sebuah penelitian yang bertujuan untuk mengeksplorasi dan menceritakan pengalaman seseorang yang terlibat dalam sebuah kejadian (Dimas Assyakurrohim, Et al.2023). Oleh sebab itu diperlukan sebuah teknik untuk menganalisa data-data kualitatif yang telah dikumpulkan oleh peneliti guna mendapatkan jawaban-jawaban sesuai dengan rumusan masalah yang ada.

### 2.2 Teknik Pengumpulan Data

#### 2.2.1 Observasi

Observasi merupakan metode pengumpulan data yang melibatkan pengamatan terhadap objek yang dituju dengan pencatatan mengenai keadaan atau perilaku yang diamati. Teknik observasi melibatkan pengamatan dan pencatatan sistematis terhadap fenomena yang sedang diselidiki. Secara umum, observasi tidak hanya terbatas pada pengamatan langsung, tetapi juga dapat dilakukan secara tidak langsung (Izzaty, Astuti, & Cholimah, 1967).

Teknik observasi merupakan teknik yang sangat lazim dipakai dalam penelitian kualitatif. Penelitian berbasis teknik observasi dalam kancah penelitian dunia telah lama didominasi oleh observasi dengan mengandalkan indra penglihatan (visual) sebagai alat superior dibanding indra pendengaran (auditif) yang sampai saat ini masih inferior dan minim dilakukan. Hal ini dapat kita temukan pada catatan lapangan yang sangat bergantung dengan apa yang kita lihat secara visual, baik oleh mata peneliti maupun mata kamera sebagai alat bantu dalam mengobservasi.

Observasi awal dilakukan, ketika uji coba e-parkir dilakukan, dengan melihat kondisi yang ada di jalan HOS Cokroaminoto, dimana peneliti mengamati kondisi tata kelola parkir di kawasan tersebut.

#### 2.2.1 Wawancara

Wawancara adalah suatu bentuk interaksi antara dua individu di mana salah satu pihak bertujuan untuk mendapatkan informasi dari pihak lain dengan cara mengajukan pertanyaan sesuai dengan tujuan yang diinginkan (Sugiyono, 2018).

Wawancara kualitatif bertujuan untuk mendapatkan pemahaman mendalam tentang pengalaman, pandangan, dan perspektif individu terkait fenomena yang diteliti. Wawancara dapat dilakukan secara terstruktur, semi-terstruktur, atau tidak terstruktur, tergantung pada tingkat kerangka yang telah ditentukan sebelumnya.

Wawancara dilakukan secara terstruktur kepada beberapa informan, yang telah ditentukan, di mana peneliti melakukan wawancara kepada beberapa informan secara intens terkait kebijakan e-parkir.

### 2.2.2 Dokumentasi

Kata 'dokumen' berasal dari bahasa latin yaitu *docere*, yang berarti mengajar. Pengertian kata 'dokumen' ini menurut Louis Gottschalk (1986) seringkali digunakan para ahli dalam dua pengertian. Pertama, berarti sumber tertulis bagi informasi sejarah sebagai kebalikan dari kesaksian lisan, artefak, peninggalan-peninggalan terlukis, dan petilasan-petilasan arkeologis. Pengertian kedua diperuntukkan bagi surat-surat resmi dan surat-surat negara seperti surat perjanjian, undang-undang, hibah, konsesi, dan lainnya. Gottschalk juga menyatakan bahwa dokumen (dokumentasi) dalam pengertian yang lebih luas berupa setiap proses pembuktian yang didasarkan atas jenis sumber apapun, baik yang bersifat tulisan, lisan, gambaran, atau arkeologis. G.J. Renier, sejarawan dari University College London, (1997) menjelaskan istilah dokumen dalam tiga pengertian. Pertama dalam arti luas, yaitu yang meliputi semua sumber, baik sumber tertulis maupun sumber lisan. Kedua dalam arti sempit, yaitu yang meliputi semua sumber tertulis saja. Ketiga dalam arti spesifik, yaitu hanya yang meliputi surat-surat resmi dan surat-surat negara, seperti surat perjanjian, undang-undang, konsesi, hibah dan sebagainya. Guba dan Lincoln (dalam Moleong, 2007) menjelaskan istilah dokumen dibedakan dengan *record*. Definisi *record* adalah setiap pernyataan tertulis yang disusun oleh seseorang atau lembaga untuk keperluan pengujian suatu peristiwa atau menyajikan akunting. Sedang dokumen adalah setiap bahan tertulis ataupun film, lain dari *record*, yang tidak dipersiapkan karena adanya permintaan seorang penyidik. Sedangkan Robert C. Bogdan seperti dikutip Sugiyono (2005) menyebutkan dokumen merupakan catatan peristiwa yang telah berlalu, bisa berbentuk tulisan, gambar, karya-karya monumental dari seseorang. Dari berbagai pengertian di atas, dapat ditarik benang merah bahwa dokumen merupakan sumber data yang digunakan untuk melengkapi penelitian, baik berupa sumber tertulis, film, gambar (foto), dan karya-karya monumental, yang semuanya itu memberikan informasi bagi proses penelitian.

Dokumentasi merujuk pada proses pengumpulan dokumen dan data yang relevan terkait dengan topik penelitian, yang kemudian dianalisis untuk memverifikasi dan membuktikan suatu kejadian atau situasi yang diteliti. Validitas hasil observasi atau wawancara dapat ditingkatkan jika didukung oleh dokumen yang terkait dengan area fokus penelitian tersebut (Sandewi, 2017). Peneliti melakukan dokumentasi terhadap beberapa dokumen yang berkaitan dengan e-parkir, seperti aturan dan juga proses sosialisasi mengenai implementasi kebijakan tersebut. Selain itu peneliti juga mengunmpulkan dokumentasi kegiatan maupun aktifitas yang dijadikan sebagai data penunjang dalam kajian ini.

## 2.3 Teknik Analisa Data

Analisis data adalah salah satu proses penelitian yang dilakukan setelah semua informasi yang diperlukan untuk memecahkan masalah yang diteliti tersedia sepenuhnya (Febriani, E., et.al. 2023). Ketajaman dan keakuratan penggunaan alat analisis sangat menentukan keakuratan kesimpulan. Oleh karena itu, kegiatan analisis data merupakan kegiatan yang tidak dapat diabaikan dalam proses penelitian. Kesalahan dalam spesifikasi penganalisis dapat berakibat fatal bagi kesimpulan dan bahkan lebih buruk bagi penggunaan dan penerapan hasil penelitian. Pengetahuan dan pemahaman tentang berbagai teknik analisis oleh karena itu mutlak diperlukan bagi seorang peneliti agar hasil penelitiannya dapat memberikan kontribusi yang signifikan untuk memecahkan masalah dan hasil tersebut dapat dipertanggungjawabkan secara ilmiah.

Analisis data dalam penelitian kualitatif dilakukan sejak sebelum memasuki lapangan, selama di lapangan, dan setelah selesai di lapangan. Sebelum dilakukan analisis data, terlebih dahulu harus dilakukan triangulasi untuk menguji tingkat kepercayaan data yang dipakai saat melakukan interpretasi untuk menarik kesimpulan penelitian. Analisis data kualitatif model Miles dan Hubermen terdapat 3 (tiga) tahap (Istiqomah, H., & Suyadi, S. 2019). Proses analisis data dijelaskan di bawah ini:

### 2.3.1 Penyajian Data

Penyajian data bertujuan untuk mengatur data yang telah disederhanakan sehingga tersusun dalam pola hubungan yang lebih jelas, memudahkan pemahaman, dan memungkinkan perencanaan langkah-langkah penelitian berikutnya. Pada tahap ini, peneliti berupaya mengorganisir data yang relevan sehingga menjadi informasi yang dapat disimpulkan dan memiliki signifikansi. Proses ini melibatkan pengaturan data, pembentukan koneksi antara fenomena yang ada untuk memahami esensi dari peristiwa yang sebenarnya terjadi, serta mengevaluasi langkah-langkah yang perlu diambil untuk mencapai tujuan penelitian (Iii, 2020).

Dalam mengumpulkan data di lapangan terkait teknik menggali data, ini berhubungan juga masalah sumber dan jenis data, paling tidak sumber data pada penelitian ini berupa: 1) Kata-kata, 2) Tindakan, selanjutnya berupa data tambahan misalnya dokumen atau data tertulis lainnya, statistik, foto, atau video youtube. Sumber lain bisa dokumen lain manuskrip peninggalan sejarah, sumber berupa buku ,jurnal ilmiah, sumber arsip, dokumen pribadi, dokumen resmi (Mustafa, P. S., Et.al. 2024).

Reduksi data menekankan pada pemfokusan data yang akan diambil oleh peneliti. Proses ini berlangsung sejak awal pertanyaan penelitian dibuat sampai data penelitian dikumpulkan. Peneliti melakukan pemilahan terhadap data yang berhasil dikumpulkan baik data primer maupun sekunder untuk diolah, sesuai dengan kebutuhan penelitian terkait konflik dalam tata kelola kebijakan e-parkir.

### 2.3.2 Reduksi Data

Reduksi data merupakan proses analisis yang menyempitkan, mengelompokkan, mengarahkan, serta mengatur data dengan menghilangkan informasi yang tidak relevan, sehingga memungkinkan penyusunan simpulan akhir yang dapat diambil dan diverifikasi (ESTHI, 2019).

Proses reduksi data yang dilakukan oleh peneliti, yaitu melakukan pengelompokan terhadap data yang secara spesifik berkaitan dengan konflik dalam tata kelola kebijakan e-parkir, yang ada di jalan HOS Cokroaminoto, sebagai pusat wisata. Setelah data direduksi, maka langkah selanjutnya adalah, dalam penelitian deskriptif kualitatif, penyajian data bisa dilakukan dalam bentuk uraian singkat, bagan, hubungan antar kategori. Tujuan mendisplaykan data untuk memudahkan memahami apa yang terjadi dan merencanakan kerja selajutnya berdasarkan apa yang telah dipahami tersebut.

### 2.3.3 Penarikan Kesimpulan

Selama tahap penelitian, kesimpulan diambil secara bertahap seiring dengan proses reduksi data. Ketika data yang terkumpul sudah memadai, kesimpulan sementara dihasilkan, dan pada saat data telah lengkap, kesimpulan akhir diperoleh (Bloom & Reenen, 2013). Bagian akhir dari proses ini adalah peneliti menarik kesimpulan dari beberapa hasil penyajian dan reduksi data, sehingga dapat diketahui kategorisasi konflik

yang terjadi dalam implementasi tata kelola e-parkir di kawasan HOS Cokroaminto Kabupaten Ponorogo.

langkah ke tiga dalam analisis data deskriptif kualitatif yaitu penarikan kesimpulan dan verifikasi. Kesimpulan awal yang dikemukakan masih bersifat sementara, dan akan berubah bila tidak ditemukan bukti-bukti yang kuat yang mendukung pada tahap pengumpulan data berikutnya. Tetapi apabila kesimpulan yang dikemukakan pada tahap awal, didukung oleh bukti-bukti yang valid dan konsisten saat peneliti kembali ke lapangan mengumpulkan data maka kesimpulan yang dikemukakan merupakan kesimpulan yang kredibel. Berdasarkan langkah ke tiga dalam analisis data di atas dapat disimpulkan bahwa kesimpulan dalam penelitian deskriptif kualitatif mungkin dapat menjawab rumusan masalah yang dirumuskan sejak awal, tetapi mungkin juga tidak. Kesimpulan ini dikarenakan sejak awal masalah dan rumusan masalah dalam penelitian deskriptif kualitatif masih bersifat sementara dan akan berkembang setelah penelitian berada di lapangan. Kesimpulan dalam penelitian kualitatif yang diharapkan adalah merupakan temuan baru yang sebelumnya belum pernah ada.

Sebelum melakukan analisis data, peneliti seyogyanya melakukan teknik pengujian kepercayaan data yang akan dianalisis untuk dibuat kesimpulan penelitian. Teknik pengujian kepercayaan data yang digunakan oleh peneliti yaitu teknik triangulasi. Teknik triangulasi adalah untuk menguji kepercayaan data dilakukan dengan cara mengecek data yang telah diperoleh melalui beberapa sumber dengan berbagai cara. Pengujian kepercayaan data sangat diperlukan dalam penelitian kualitatif demi validitas dan reliabilitas serta tingkat kepercayaan data yang telah terkumpul (Sugiyono, 2017). Teknik triangulasi yang digunakan adalah dengan cara mencocokkan data yang didapatkan dari observasi, wawancara dan dokumentasi yang bertujuan untuk meningkatkan akurasi pada suatu penelitian. Secara ringkas teknik triangulasi adalah upaya peneliti membandingkan data yang dihasilkan dengan menanyakan kepada orang-orang di sekitar secara lisan tentang laporan tersebut guna memahami dan mengetahui permasalahan, selanjutnya membandingkan data hasil pengamatan dengan data hasil wawancara dan kemudian hasil dari penelitian itu digabungkan sehingga menjadi akurat dan saling melengkapi.

## 3. Hasil dan Pembahasan

### 3.1 Kondisi Geografis

Kabupaten Ponorogo adalah sebuah daerah di wilayah Provinsi Jawa Timur yang berada pada posisi kurang lebih 200 Km sebelah barat daya ibu kota provinsi (Surabaya), dan 800 Km dengan ibu kota Negara Indonesia (Jakarta). Kabupaten Ponorogo terletak pada 111°7’ hingga 111° 52’ Bujur Timur dan 7° 49’ hingga 8° 20’ Lintang Selatan. Kabupaten Ponorogo adalah sebuah daerah di wilayah Provinsi Jawa Timur yang berada pada posisi kurang lebih 200 Km sebelah barat daya ibu kota provinsi (Surabaya), dan 800 Km dengan ibu kota Negara Indonesia (Jakarta). Kabupaten Ponorogo terletak pada 111°7’ hingga 111° 52’ Bujur Timur dan 7° 49’ hingga 8° 20’ Lintang Selatan (umpo, 2024).

Kabupaten Ponorogo, secara administratif, terbagi menjadi 305 desa/kelurahan dan 21 kecamatan. Daerah ini memiliki ketinggian yang bervariasi, mulai dari 92 hingga 2.563 meter di atas permukaan laut. Wilayah ini terbagi menjadi dua sub area, yakni area dataran tinggi yang mencakup Kecamatan Ngebel, Ngrayun, Sooko, dan Pudak, sementara 17 kecamatan lainnya terletak di dataran rendah. Kabupaten Ponorogo juga memiliki batas wilayah yang jelas (umpo, 2024).

Menurut publikasi BPS jumlah penduduk di 21 Kecamatan di Kabupaten Ponorogo pada sensus penduduk tahun 2020 adalah 943.320 terdiri atas 74.260 laki-laki dan 475.060 perempuan dengan rasio jenis kelamin (*Sex Ratio*) sebesar 9 yang berarti jumlah penduduk laki-laki hampir sama besarnya dengan jumlah penduduk perempuan. Sedangkan pada sensus penduduk tahun 2010, rasio tertinggi terdapat di Kecamatan Mlarak yaitu sebesar 128 (setiap 100 perempuan terdapat 128 laki-laki) dan rasio terendah terdapat di Kecamatan Jetis yaitu sebesar 95 (setiap 100 perempuan terdapat 95 laki-laki). Kecamatan yang paling tinggi kepadatan penduduknya adalah Kecamatan Ponorogo yaitu sebanyak 3.333 jiwa/km2 dan yang paling rendah adalah Kecamatan Pudak yaitu sebanyak 182 jiwa/km2 (BPS) (umpo, 2024).

Gambar 1. Peta Kabupaten Ponorogo




*Sumber: https://umpo.ac.id/v2-24-informasi-ponorogo.html, 2024*

**3.2 Profil Informan**

Dalam penelitian ini terdapat informan yang dipilih untuk menjadi narasumber yaitu : BS selaku Kepala Bidang Lalu Lintas, Sarana dan Prasarana dan Petugas Parkir Bapak Amad dan Bapak Agus selaku Petugas Parkir di Ponorogo.

Tabel 1. Data Key Informan

| Nama Informan | Profesi informan |
|---|---|
| Bapak S B | Kepala Bidang Lalu Lintas, Sarana dan Prasarana Dinas Perhubungan |
| Bapak A | Kepala Paguyuban Parkir Ponorogo |
| Bapak A | Petugas Parkir Jl. Hos Cokroaminoto |

*Sumber: Umpo, 2024*

Tabel 1. Data Key Informan

| Nama | Lokasi Parkir |
|---|---|
| SM | Toko Emas Mahkota Candra |
| TJ | Toko Murni II (Jl. Tamrin) |
| A W | Toko Mas Dewi – Toko Roti Sekar Jaya |
| B | Toko Sinar Jaya s/d Nasi Pecel |
| W | Toko Sinar Jaya s/d Nasi Pecel |

| | |
|---|---|
| J | Nasi Pecel Jl. Dr. Sutomo |
| H | Toko ATOM S/d Omega Jaya |
| S | Toko Sampurna |
| DY | Toko Harapan |
| M | Toko Harapan |
| SM | Toko Nuku Latansa |
| E H | Toko Buku Latansa |
| Su | Swalayan Surya |
| SN | Swalayan Surya |
| H | Populer |
| D | Toko Sumber Murni/BRI |
| A S | Tiga Berlian Motor |
| S P | Rajawali Komputer |
| Am | Depan Toko Mas |
| J P | PKL Utara Pertigaan Ngepos (juni) |
| Sr | Dorotondo (juni) |
| H | Depan BNI |

*Sumber: Leni, 2024*

### 3.3 Hasil Penyajian Data

#### 3.3.1 Ketidaksetaraan Kekuasaan

> *"Kita itu hanya mendapatkan record dari petugas parkirnya, linknya ada di Dinas Perhubungan langsung ke dinas BPPAKD bidang retribusi, jadi ketika bukti dari alat e-parkir itu keluar struk maka disini sudah kerecord di BPPAKD juga sudah `terecord, hanya itu saja tidak ada bagian-bagian tertentu. Untuk hak membuat keputusan tentu ada, tapi kalau keputusan yang besar biasnya melibatkan dan berkonsultasi dengan pihak lain."*
>
> (Wawancara dengan B pada tanggal 28 November 2023)

> *"Tentu saja tidak ada, kami mengharapkan di Ponorogo itu jangan sampai ada perebutan lahan yang sudah ditentukan teman-teman karena di kota lain sampai menggunakan cara saling membunuh karena perut. Kami sebagai paguyuban kita itu mengendalikan itu jangan sampai seperti itu, dari teman kami sering kami kumpulkan secara rutin seperti arisan dan jika ada yang berduka kita juga ikut takziah."*
>
> (Wawancara dengan A pada tanggal 29 November 2023)

Implementasi sistem e-parkir telah membawa perubahan dalam pengelolaan parkir di Ponorogo. Dengan adanya rekam data langsung dari petugas parkir dan tersimpan di Dinas Perhubungan serta BPPAKD, proses pencatatan dan pengelolaan retribusi menjadi lebih efisien. Selain itu, pentingnya konsultasi dan kolaborasi dengan pihak terkait, termasuk paguyuban dan instansi pemerintah lainnya, menunjukkan kesadaran akan pentingnya partisipasi masyarakat dalam pengambilan keputusan yang besar. Kesimpulan ini menegaskan perlunya kerjasama antara pemerintah, instansi terkait, dan masyarakat dalam menjaga stabilitas dan keamanan kota, serta

menunjukkan komitmen untuk mencegah potensi konflik dan ketegangan yang dapat muncul dalam proses perubahan.

### 3.3.2 Perbedaan Nilai Dan Norma

> *"Perubahan besar dalam sistem parkir bisa bikin konflik karena orang mungkin kesulitan adaptasi dengan teknologi baru atau aturan baru itu bisa menyebabkan ketidakpuasan antara petugas parkir dan pengguna."*
>
> (Wawancara dengan B pada tanggal 28 November 2023).

> *"Tentu ada perubahan pendapatan karena dari cara kerja alat yang disiapkan untuk e-parkir terasa ribet untuk kita yang masih awam, jadi hasilnya banyak pengguna parkir yang kabur."*
>
> (Wawancara dengan A pada tanggal 29 November 2023)

Perubahan besar dalam sistem parkir, seperti pengenalan e-parkir, dapat menimbulkan konflik antara petugas parkir dan pengguna. Salah satu penyebab utamanya adalah kesulitan adaptasi dengan teknologi baru dan aturan baru, yang mungkin membuat beberapa pengguna merasa tidak nyaman dan berujung pada ketidakpuasan. Selain itu, perubahan ini juga berdampak pada pendapatan, karena pengguna parkir yang kesulitan menggunakan alat e-parkir cenderung meninggalkan kawasan parkir tanpa membayar. Oleh karena itu, dalam mengimplementasikan perubahan ini, penting untuk memperhatikan aspek sosial dan ekonomi yang terkait, serta memberikan pendekatan yang tepat untuk meningkatkan adaptasi dan penerimaan masyarakat terhadap sistem baru.

### 3.3.3 Interdependensi (Keterkaitan)

> *"Iya, tentu saja karena bagaimanapun juga namanya elektronik itukan sampai kapan pun terus berkembang tidak konvensional, jadi nantinya kita juga akanbergantung pada kemajuan teknologi. kalau tidak begitu nanti kita ketinggalan zaman akhirnya nanti. Dan kalau e-parkir lancar juga dapat meningkatkan pendapatan daerah juga"*
>
> (Wawancara dengan B pada tanggal 28 November 2023 )

> *"Meskipun e-parkir mempengaruhi pendapatan, tapi masih banyak faktor lain yang turut mempengaruhi penghasilan saya*."
>
> (Wawancara dengan A pada tanggal 29 November 2023)

Pengenalan sistem e-parkir merupakan langkah yang penting dalam mengikuti perkembangan teknologi yang tidak konvensional. Penerapan teknologi elektronik, meskipun mempengaruhi pendapatan petugas parkir dengan potensi peningkatan pendapatan daerah dari retribusi parkir, masih banyak faktor lain yang juga berperan dalam menentukan penghasilan petugas parkir secara keseluruhan. Oleh karena itu, dalam mengadopsi sistem e-parkir, penting untuk mempertimbangkan faktor-faktor tersebut dan memastikan bahwa perubahan tersebut tidak hanya meningkatkan efisiensi dalam pengelolaan parkir tetapi juga memberikan manfaat yang berkelanjutan bagi masyarakat dan pendapatan daerah secara keseluruhan.

### 3.3.4 Ketegangan Dan Stres

> *"Kalau tekanan mungkin dari petugas parkir, karena waktu uji coba kemarin saja kita sudah diserang sama petugas parkir, mereka tidak setuju dengan adanya e-parkir. kita berikan arahan dan pengertian karena rata-rata petugas parkir itu SDM nya nyuwun sewu (mohon maaf) rata-pendidikannya yang seperti itu, jadi kita memberi pengertian, memberi kemanfaatan dari itu, dia tidak menangkap."*
>
> (Wawancara dengan B pada tanggal 28 November 2023)

> *"Tentu saja mbak, tekanan yang muncul tentu memberi pengaruh dalam pekerjaan saya sehari-hari. Terkadang tekanan tersebut dapat mempengaruhi kenyamanan dan stabilitas dalam menjalankan tugas."*
>
> (Wawancara dengan A pada tanggal 29 November 2023)

Tekanan yang muncul dari petugas parkir dapat menjadi tantangan dalam mengimplementasikan sistem e-parkir. Beberapa petugas parkir mungkin menunjukkan resistensi terhadap perubahan karena kurangnya pemahaman atau kesulitan dalam adaptasi dengan teknologi baru, juga dikarenakan bentuk fisik dari alat e-parkir itu juga yang ukurannya lumayan besar yang mengakibatkan susah dalam penggunaannya. Pentingnya memberikan arahan dan pengertian kepada mereka, terutama mengenai manfaat dari penggunaan e-parkir, menjadi krusial dalam mengatasi ketidaksetujuan tersebut. Namun, tetap diakui bahwa tekanan yang timbul dari situasi seperti ini dapat memengaruhi kenyamanan dan stabilitas dalam menjalankan tugas sehari-hari. Oleh karena itu, dalam menghadapi tekanan semacam ini, penting untuk menjaga komunikasi yang baik dan memberikan dukungan yang diperlukan agar perubahan dapat berjalan lancar.

### 3.4 Pembahasan dan Analisis Data

Perubahan besar dalam sistem parkir, seperti pengenalan e-parkir, dapat memicu konflik antara petugas parkir dan pengguna. Salah satu alasan utamanya adalah kesulitan adaptasi dengan teknologi baru dan aturan baru. Hal ini bisa menyebabkan ketidakpuasan yang berpotensi meningkat antara kedua belah pihak. Sebuah contoh konkret terjadi di Ponorogo, di mana pengenalan e-parkir telah menimbulkan perdebatan. Paguyuban setempat, sebagai pengendali, berusaha menjaga agar tidak terjadi perebutan lahan yang telah ditentukan. Mereka aktif dalam menyampaikan pengertian dan memberikan arahan kepada petugas parkir, meskipun menghadapi ketidaksetujuan dari sebagian petugas yang merasa kurang siap menghadapi perubahan.

Ketika bertransisi ke sistem e-parkir, ada potensi penurunan pendapatan karena pengguna mungkin enggan atau kesulitan menggunakan teknologi baru. Sejumlah pengguna parkir mungkin memilih untuk melarikan diri dari kewajiban membayar, karena proses pembayaran yang dianggap ribet. Namun, perubahan ini juga membawa dampak positif potensial, termasuk meningkatkan pendapatan daerah melalui efisiensi pengelolaan parkir.

Tentu saja, perubahan ini juga mencerminkan perubahan yang lebih luas dalam masyarakat, di mana teknologi menjadi semakin dominan. Kemajuan teknologi elektronik harus terus kita kembangkan dan beradaptasi, atau risikonya adalah tertinggal. Dalam hal ini, pemerintah daerah harus berusaha untuk tetap relevan dengan mengikuti tren teknologi. E-parkir adalah salah satu contoh bagaimana kemajuan

teknologi dapat diterapkan untuk meningkatkan layanan masyarakat dan pendapatan daerah.

Meskipun ada tekanan dari beberapa pihak, termasuk petugas parkir yang mungkin merasa tidak nyaman dengan perubahan, penting untuk tetap mengkomunikasikan manfaat dan tujuan dari implementasi e-parkir. Pemberian pemahaman yang tepat kepada semua pihak, termasuk petugas parkir yang mungkin memiliki pendidikan yang terbatas, merupakan langkah penting untuk meminimalkan ketegangan dan memastikan kelancaran implementasi sistem baru. Dalam konteks ini, penting bagi pemerintah daerah untuk mempertimbangkan reaksi dan kebutuhan berbagai pihak terkait, serta mengambil langkah-langkah untuk mendukung adaptasi dan pemahaman yang lebih baik tentang perubahan tersebut. Hal ini dapat dilakukan melalui pelatihan, sosialisasi, dan dukungan teknis yang diperlukan. Dengan demikian, konflik yang timbul akibat perubahan dapat diminimalkan, sementara manfaat dari pengimplementasian e-parkir dapat maksimal dirasakan oleh semua pihak terkait.

Gambar 2. Bagan konflik kepentingan dalam penerapan e-parkir




*Sumber: Leni, 2024*

Tetap memberikan arahan dan pengertian kepada petugas parkir menjadi hal penting karena mayoritas dari mereka memiliki tingkat pendidikan yang tidak terlalu tinggi. Oleh karena itu, memberikan pengertian dan menjelaskan manfaat dari perubahan tersebut menjadi krusial, karena terkadang mereka tidak sepenuhnya memahami. Tekanan yang muncul dalam pekerjaan sehari-hari tentu memberi dampak pada kinerja mereka. Terkadang, tekanan tersebut dapat memengaruhi tingkat kenyamanan dan stabilitas saat menjalankan tugas. Dalam kondisi tertentu, tekanan yang dirasakan dapat mengganggu konsentrasi atau fokus saat menjalankan tugas.

## 4. Kesimpulan dan Saran

Terdapat perubahan besar dalam sistem parkir, di mana ada sebuah dinamika antara petugas parkir dan pengguna. Konflik yang muncul disebabkan oleh kesulitan adaptasi dengan teknologi baru dan aturan baru yang diterapkan. Pengenalan e-parkir

telah memicu perdebatan dan ketidakpuasan di antara pihak terkait, dengan beberapa petugas parkir menunjukkan resistensi (sikap atau tindakan yang menentang) terhadap perubahan. Selain itu ada potensi penurunan pendapatan karena beberapa pengguna mungkin enggan membayar, implementasi e-parkir juga membawa dampak positif potensial, seperti peningkatan efisiensi pengelolaan parkir dan pendapatan daerah. Namun, untuk memaksimalkan manfaat dari perubahan ini, penting bagi pemerintah daerah untuk tetap relevan dengan tren teknologi dan memberikan pemahaman yang tepat kepada semua pihak terkait. Pengelolaan tekanan yang muncul dari berbagai pihak, termasuk petugas parkir, juga menjadi tantangan yang perlu diatasi. Memberikan arahan dan pengertian kepada petugas parkir yang mungkin memiliki tingkat pendidikan yang terbatas menjadi kunci dalam meminimalkan ketegangan dan memastikan kelancaran implementasi sistem baru.

Perlu diperhatikan terkait reaksi dan kebutuhan berbagai pihak untuk memaksimalkan pelaksanaan e-parkir, seperti: pelatihan, sosialisasi, dan dukungan teknis yang diperlukan. Dengan demikian, konflik yang timbul dapat diminimalkan, sementara manfaat dari pengimplementasian e-parkir dapat maksimal dirasakan oleh semua pihak terkait. Perbaikan pada sistem e-parkir adalah kebutuhan mendesak demi mendukung petugas parkir yang kurang paham tentang teknologi. Penting juga untuk mengubah sistem e-parkir lebih ramah pengguna bagi mereka dan memastikan pembagian hasil retribusi yang adil antara petugas dengan pemerintah. Fokus pada perbaikan alat parkir seperti layar yang tahan panas dan ukuran yang lebih praktis menjadi prioritas untuk meningkatkan kualitas sistem. Namun tidak hanya itu, memberikan pelatihan dan arahan kepada petuga parkir juga menjadi langkah penting untuk memberikan pemahaman kepada mereka terhadap nilai lebih dari penggunaan sistem e-parkir. Dengan ini diharapkan akan tercipta sistem e-parkir yang lebih efisiem, yang memudahkan pengguna, serta menguntungkan bagi semuah pihak yang terlibat.

## Daftar Pustaka

Acep, V. D. A., Acep, Etik Murtini, & Santoso, G. (2023). Menghargai Perbedaan: Membangun Masyarakat Multikultural. Jurnal Pendidikan Transformatif, 2(2), 425–432. https://doi.org/10.9000/jpt.v2i2.295

Bloom, N., & Reenen, J. Van. (2013). 済無No Title No Title No Title. NBER Working Papers, 89. Retrieved from http://www.nber.org/papers/w16019.

Dimas Assyakurrohim, Et.al. (2020). Metode Studi Kasus dalam Penelitian Kualitatif, Jurnal Pendidikan Sains dan Komputer, Vol. 3 No. 01 (2023): 10.47709/jpsk.v3i01.1951.

ESTHI, F. G. (2019). Analisis Gaya Hidup Imitasi Remaja dalam Komunitas Maranatha Youthteen di Ungaran. 28–34.

Husna Amalia, & Rofiah. (2023). Analisis Konflik Sosial Dekanat Dan Mahasiswa Dalam Kebijakan Kegiatan Diklat Mahasiswa (Studi Kasus Di Fakultas Agama Islam Uika

Bogor). Nusantara Journal of Multidisciplinary Science, 1(2), 145–151. Retrieved from https://jurnal.intekom.id/index.php/njms/article/view/71.

Istiqomah, H., & Suyadi, S. (2019). Perkembangan Fisik Motorik Anak Usia Sekolah Dasar Dalam Proses Pembelajaran (Studi Kasus Di Sd Muhammadiyah Karangbendo Yogyakarta). El Midad: Jurnal Jurusan PGMI, 11(2), 155–168. https://doi.org/10.20414/elmidad.v11i2.1900

Iii, B. A. B. (2020). Gina Sukmarani, 2020 Pengembangan Keterampilan Sosial Pada Pembelajaran Ips Kelas Iv Sekolah Dasar Universitas Pendidikan Indonesia | reposiitory.upi.edu | perpustakaan.upi.edu. (2013).

Izzaty, R. E., Astuti, B., & Cholimah, N. (1967). Metode Observasi. Angewandte Chemie International Edition, 6(11), 951–952., 5–24.

Mustafa, P. S., Gusdiyanto, H., Victoria, A., Masgumelar, N. K., & Nurika Dyah Lestariningsih. (2024). Metodologi Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Dan Penelitian Tindakan Kelas Dalam Pendidikan Olahraga. Insight Mediatama. Retrieved from https://repository.insightmediatama.co.id/books/article/view/21

Nur, A., & Utami, F. Y. (2022). Proses dan Langkah Penelitian Antropologi: Sebuah Literature Review. Ad-Dariyah: Jurnal Dialektika, Sosial Dan Budaya, 3(1), 44–68. https://doi.org/10.55623/ad.v3i1.109

Perda Kab Ponorogo No.1. (2020). Salinan_PERDA_No_1_Tahun_2020. 2020.

Rais, L., Ramli, U., Halik, W., Mardliyah, U., & Hidaya, N. (2023). Analisis Konflik Politik Pasca Pembentukan Daerah Otonomi Baru. Jurnal Sosiologi Andalas, 9(2), 106-124. https://doi.org/10.25077/jsa.9.2.106-124.2023.

Rofiah, K. (2017). Dinamika Relasi Muhammadiyah dan NU Dalam Perspektif Teori Konflik Fungsional Lewis A. Coser. Kalam, 10(2), 469. https://doi.org/10.24042/klm.v10i2.10

Ronan Adi Permana, Dida Rahmadanik, R. N. P. (2023). Implementasi Progam E-Parkir Dalam Meningkatkan Pelayanan Retribusi Parkir Kota Surabaya. Jurnal Penelitian Administrasi Publik, 4(1), 88–100.

Sandewi, C. J. (2017). Metode Penelitian. Unikom, 3, 52–74.

Saputra, I. P. A. (2020). Konflik Kepentingan dalam Pengelolaan Parkir Area Pasar Kota Bojonegoro. 1–33.

Sugiyono. (2018). Bab III - Metode Penelitian Metode Penelitian. Metode Penelitian, 32–41.

# Konflik Agraria Masyarakat Adat Melayu Tua dalam Pembangunan Eco City di Pulau Rempang, Batam

**[1]Nella Dyah Puspita**
Universitas Brawijaya
nelladyah@student.ub.ac.id
**[2]Wafa Auliya Insan Gaib**
Universitas Brawijaya
wafaauliya@student.ub.ac.id
**[3]Zahin Hanivatus Zahra**
Universitas Brawijaya
zahinhaniva@student.ub.ac.id
**[4] Muhammad Damar Faeyza D. E**
Universitas Brawijaya
damar.faeyza@student.ub.ac.id
**[5] Muhammad Asadurrohman**
Universitas Brawijaya
asadurrohman@student.ub.ac.id

***Keywords:***

*Agrarian Conflict, Eco City, Indigenous People*

*Eco City, Konflik Agraria, Masyarakat Adat*

***Abstract***

The National Development Project is a strategic initiative undertaken by the government to improve the quality of life in various regions. One such project is the *Rempang Eco City*, situated on Rempang Island in the Riau Islands Province. The government secured funding from PT Z, a private company, for the development of this project. However, the implementation process has caused tension with the local community who lived in Rempang Island. This problem occurred because the government evicted residents' homes to support *Rempang Eco City*. This research aims to explore the land status on Rempang Island and analyze the agrarian conflicts that have arisen between the government and the local community, using Karl Marx's conflict theory. The research utilizes a qualitative descriptive approach with a literature review. Secondary data sources such as journals, online publications, and scientific papers were employed to collect data. The results of this research reveal that the land occupied by the Melayu Tua traditional community on Rempang Island rightfully belongs to them, as they have inhabited the area for centuries. Additionally, the *Rempang Eco City* project poses a threat to environmental sustainability and the traditional way of life of the Old Malay community residing in the vicinity. The government must protect the rights of its citizens, and the government should not take away land owned by the Old Malay community. Another result of this

research also indicates that the agrarian conflicts between the local indigenous of Melayu Tua and the government align with Karl Marx's conflict theory.

**Abstract**

Proyek Pembangunan Nasional merupakan salah satu proyek strategis yang dilakukan oleh pemerintah untuk meningkatkan kemajuan guna kehidupan yang lebih baik bagi suatu daerah. Salah satu bentuk pembangunannya adalah *Rempang Eco City* yang berlokasi di Pulau Rempang, Provinsi Kepulauan Riau. Dalam pembangunanya pemerintah mendapatkan investasi dari perusahaan swasta PT Z. Namun, dalam proses implementasi menimbulkan gejolak konflik bagi masyarakat yang menempati Pulau Rempang. Permasalahan tersebut terjadi karena pemerintah melakukan penggusuran tempat tinggal warga untuk mendukung pembangunan *Rempang Eco City*. Tulisan ini bertujuan untuk melihat status tanah di Pulau Rempang dan identifikasi konflik agraria yang terjadi antara masyarakat dengan pemerintah menggunakan teori konflik Karl Marx. Penelitian ini menggunakan metode penelitian deskriptif kualitatif dengan pendekatan literatur review. Teknik pengumpulan data meliputi penggunaan data sekunder dari jurnal, sumber online, dan publikasi ilmiah. Hasil penelitian yang didapatkan adalah status tanah masyarakat adat Melayu Tua yang ada di Pulau Rempang sudah semestinya menjadi hak milik mereka, hal ini dikarenakan tanah tersebut telah dihuni oleh masyarakat Melayu Tua selama ratusan tahun, selain itu proyek *Rempang Eco City* dianggap sebagai ancaman terhadap keberlanjutan lingkungan atau mengancam mata pencaharian tradisional masyarakat Melayu Tua yang tinggal tinggal di daerah tersebut. Alasan lain yang mendasari hal tersebut adalah sudah menjadi kewajiban bagi pemerintah Indonesia untuk menjamin apa yang menjadi hak warga negaranya, maka dalam hal ini pemerintah seharusnya tidak mengambil tanah yang selama ini dimiliki oleh masyarakat Melayu Tua. Hasil lain dari penelitian ini adalah konflik agraria yang terjadi antara masyarakat dengan pemerintah sejalan dengan perspektif teori konflik dari Karl Marx.

BRAWIJAYA JOURNAL of SOCIAL SCIENCE

Vol. 4, No. 1, 2024

DOI: https://doi.org/10.21776/ub.bjss.2024.004.01.4

Submitted: 2023-12-19

Accepted:2024-06-01

## 1. Pendahuluan

Pembangunan merupakan salah satu upaya mendorong kemajuan untuk kehidupan yang lebih baik. Pembangunan memegang peranan penting dalam sebuah negara untuk mencapai pertumbuhan kawasan. Salah satu proyek yang direncanakan dan dilakukan oleh pemerintah Indonesia adalah Proyek Pembangunan Nasional yang diatur dalam Peraturan Presiden Nomor 3 Tahun 2016 tentang Percepatan Pelaksanaan Proyek Strategis Nasional (Sumarto, 2022) Proyek Strategis Nasional merupakan sebuah proyek yang memiliki tujuan untuk pemerataan pembangunan dalam rangka

meningkatkan kesejahteraan dan pembangunan daerah (Sumarto, 2022). Salah satu target wilayah untuk implementasi proyek pembangunan tersebut adalah Pulau Rempang yang berada di Provinsi Kepulauan Riau. Pembangunan *Rempang Eco City* merupakan implementasi dari pemanfaatan potensi daerah untuk ekonomi strategis (Nor et al., 2023).

*Rempang Eco City* merupakan salah satu sasaran investasi bagi pemerintah daerah Batam. Proyek tersebut merupakan kerja sama yang dilakukan oleh Badan Pengusahaan Batam dengan perusahaan swasta PT Z (Edi Kurniawan et al., 2023). Namun, dalam proses pelaksanaannya terdapat permasalahan yang berkaitan dengan hak atas lahan. Konflik tersebut bermula ketika ditetapkannya Proyek Strategis Perencanaan pada bulan Agustus 2023 (Stephen & Syaiful, 2023). Pada kenyataannya, tanah yang akan dibuat pembangunan merupakan tanah adat masyarakat Kampung Melayu Tua. Tanah tersebut telah dihuni oleh masyarakat selama ratusan tahun, tetapi pemerintah melalui Badan Pengusahaan (BP) memberikan izin kepemilikan tanah kepada perusahaan bernama PT Z. PT Z mendapatkan hak pengelolaan tanah sebanyak 17.000 ha dan rencananya seluas 2.000 ha akan dijadikan sebagai tempat pembangunan industri (DPR RI, 2023).

Namun, pernyataan berbeda dikatakan oleh Bahlil selaku Menteri Investasi yang mengatakan jika luas tanah yang akan dijadikan pembangunan industri seluas 2.300 ha, 7.000-8.000 ha, dan sisanya akan dibiarkan menjadi kawasan hutan lindung (BBC, 2023). Akibatnya masyarakat dipaksa agar bersedia untuk direlokasi ke wilayah lain. Ketidaksetujuan warga tersebut pada akhirnya menyebabkan konflik antara pemerintah, masyarakat, dan PT Z. Konflik ini, menurut Prof. Dr. Ibnu Sina Chandranegara, MH. selaku Guru Besar Fakultas Hukum Universitas Muhammadiyah Jakarta, terjadi akibat adanya perbedaan pandangan antara pemerintah dan BP Batam dengan warga. Pemerintah dan BP Batam menganggap masyarakat Rempang sebagai warga liar karena tidak memiliki sertifikat (Fazri Maulana, 2023).

Penelitian yang sudah dilakukan sebelumnya sebagai bahan rujukan untuk dijadikan mengembangkan penelitian, berjudul "Resistensi Berbasis Adat: Perlawanan Masyarakat Pulau Rempang, Kota Batam, Kepulauan Riau, Terhadap Rencana Pembangunan *Rempang Eco City*" (Nor et al., 2023). Penelitian tersebut berfokus pada resistensi masyarakat terhadap pengembangan *Rempang Eco City* di Pulau Rempang, Batam, Kepulauan Riau. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dan sumber data sekunder melalui studi literatur untuk mengungkap alasan dan faktor yang menyebabkan masyarakat menolak rencana penambangan di Desa Rempang, Kota Batam, Kepulauan Riau. Penelitian menunjukkan bahwa upaya yang dilakukan pemerintah tentunya memerlukan persetujuan masyarakat setempat melalui komunikasi yang baik, menghindari permasalahan yang mungkin terjadi. Namun apabila komunikasi tidak dapat berjalan dengan baik, melalui hukum dan aturan suatu negara, pembangunan tetap dilakukan. Hal inilah yang menjadi pemicu terjadinya gerakan sosial masyarakat yang bersifat resistensi terhadap kebijakan dan tindakan yang terjadi.

Penelitian terdahulu lainnya yang peneliti jadikan bahan rujukan dalam penelitian ini adalah penelitian yang berjudul "Kedudukan Hak Atas Tanah Masyarakat Adat di Pulau Rempang Dalam Pembangunan *Rempang Eco City*" (Triani et al, 2023). Penelitian tersebut bertujuan untuk melihat hak atas tanah masyarakat adat dalam pembangunan *Rempang Eco City* yang masih menjadi perdebatan dan menciptakan konflik antara pemerintah dan masyarakat adat. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian tersebut adalah metode deskriptif kualitatif dengan Teknik pengumpulan data melalui penggunaan data

sekunder yang dikumpulkan dari jurnal, sumber *online*, dan publikasi ilmiah. Hasil dari penelitian tersebut menunjukkan bahwa hak masyarakat adat Pulau Rempang atas tanah mereka harus diakui dan ditegakkan sepenuhnya dengan catatan proyek pembangunan *Rempang Eco City* harus dilakukan dengan melibatkan partisipasi langsung masyarakat yang memiliki tanah di Kampung Tua. Hal ini perlu dilakukan untuk mendukung pembangunan pariwisata berkelanjutan serta di saat yang sama, mengakui hak kepemilikan tanah masyarakat dengan cara yang adil.

*Rempang Eco City* merupakan proyek kawasan ekonomi baru di Pulau Rempang, Batam, Kepulauan Riau. Pemerintah telah melaksanakan proyek tersebut sebagai bagian dari Strategi Nasional Tahun 2023 yang mencakup penciptaan kawasan ekonomi baru di Rempang Kota Batam. Proyek ini merupakan bagian dari Strategi Nasional No. 7 Tahun 2021 terkait Perubahan Daftar Proyek Strategis Nasional (*Kementerian PUPR*, n.d.). Keberagaman budaya masyarakat Indonesia menjadi salah satu faktor yang membuat permasalahan perencanaan dan pelaksanaan proyek menjadi rumit. Beberapa penelitian menunjukkan bahwa resistensi terhadap pengembangan *Rempang Eco City* berbeda dengan daerah lain.

Beberapa temuan penelitian mengenai resistensi pengembangan *Rempang Eco City* antara lain pada kasus Rendubutowe Kecamatan Aesesa Selatan Kabupaten Nagekeo yang bertujuan untuk meningkatkan status sosial masyarakat dan menjunjung tinggi nilai-nilai tradisional masyarakat. Kasus Nagari III Koto, Tanah Datar, Sumatera Barat, Terhadap Rencana Tambang Bukit Batubasi yang bertujuan untuk memperbaiki kondisi perekonomian daerah tersebut. Masyarakat menolak dengan tegas pembangunan *Rempang Eco City* (WALHI, 2023). Penolakan dilakukan karena pemerintah akan menggusur wilayah pemukiman sehingga memunculkan konflik lahan. Selain itu, tidak adanya AMDAL mengakibatkan belum jelasnya dampak lingkungan apa saja yang mengintai warga. Meskipun kompensasi dari pemerintah cukup besar, masyarakat masih belum rela jika harus meninggalkan kampung begitu saja.

Namun, permasalahan tersebut masih belum menemui titik terang disebabkan belum adanya diskusi mendalam antara pemerintah dengan masyarakat. Selain itu, adanya rencana relokasi paksa dan ketidakjelasan status kepemilikan lah memunculkan aksi unjuk rasa yang dilakukan oleh masyarakat Pulau Rempang. Fokus penelitian ini memfokuskan pada konflik agraria yang terjadi antara masyarakat adat Pulau Rempang dengan Pemerintah Batam dan PT Z. Tujuan penelitian ini untuk melengkapi kekurangan dari studi yang sudah ada yang tidak melihat kasus ini dari perspektif konflik. Penelitian ini juga bertujuan untuk mengetahui dan memetakan awal mula konflik agraria ini terjadi serta identifikasi konflik yang terjadi antara masyarakat Pulau Rempang dengan pemerintah dan gerakan sosial yang dilakukan oleh masyarakat sebagai bentuk perlawanan. Hasil dari pemetaan ini memungkinkan adanya pengetahuan baru yang lebih mendalam terkait hak-hak masyarakat adat atas tanah Pulau Rempang serta dinamika konflik yang terjadi antara pemerintah dan masyarakat adat itu sendiri.

## 2. Metode Penelitian

Pada penelitian ini, peneliti menggunakan metode penelitian kualitatif. Menurut Moleong (2011), metode penelitian kualitatif adalah penelitian yang bertujuan untuk memahami fenomena yang dialami oleh subjek secara holistik dan dijelaskan dalam kata-kata dan bentuk bahasa, dalam konteks tertentu dan menggunakan metode yang berbeda. Penelitian kualitatif memiliki sifat induktif yang artinya analisis yang dilakukan berdasar pada data yang didapat dan dikembangkan menjadi hipotesis. Setelah

menemukan hipotesis dari data yang telah didapat, kemudian dapat dilakukan pencarian data lagi sampai didapatkan kesimpulan bahwa hipotesis yang dibangun dapat diterima atau justru ditolak. Cara yang digunakan dalam menguji hipotesis pada penelitian kualitatif adalah dengan triangulasi. Nantinya hipotesis dapat dikembangkan dengan teori yang ada. Alasan peneliti menggunakan penelitian kualitatif karena peneliti ingin menguraikan permasalahan dan memetakan awal mula konflik agraria di Pulau Rempang secara mendalam dan juga rinci.

Teknik pengumpulan data yang digunakan pada penelitian ini adalah studi literatur atau *literature review*. Studi literatur merupakan teknik pengumpulan data yang didapatkan melalui penggalian data dari temuan para ahli sebelumnya. Pengumpulan data dengan metode ini memanfaatkan jurnal-jurnal terdahulu untuk kepentingan informasi yang dibutuhkan. Hal yang harus dilakukan ketika menggunakan studi literatur atau *literature review* adalah mempelajari, mendalami, mencermati, menelaah, dan mengidentifikasi penemuan-penemuan yang sudah ada dari bahan bacaan atau dari berbagai referensi yang ada. Secara singkatnya, *literature review* adalah mengkaji bahan pustaka atau hanya disingkat dengan kaji pustaka (Hardani, 2020). Pada umumnya, penelitian yang menggunakan studi literatur akan memanfaatkan dokumen, buku, jurnal, catatan, dan lain sebagainya untuk mendapatkan data serta informasi yang diinginkan. Kemudian jurnal atau prosiding yang dibutuhkan didapatkan melalui *Google Scholar* dan juga beberapa artikel berita.

Langkah selanjutnya, peneliti akan membaca dan mencatat hal-hal penting yang berkaitan dengan topik penelitian yaitu konflik lahan yang dialami oleh masyarakat Pulau Rempang. Data yang diperoleh kemudian akan dijelaskan secara deskriptif dengan tujuan untuk menggambarkan dan menjelaskan permasalahan sesuai dengan keadaan sebenarnya. Hasil yang diperoleh nantinya akan dijelaskan secara sistematis agar dapat memberikan jawaban atas rumusan masalah yang diajukan, selain itu agar pembaca mudah untuk memahaminya. Seluruh data yang didapatkan tidak melalui terjun ke lapangan dan tidak menggunakan data dari informan.

## 2.1 Kajian Teoritis

### 2.1.1 Masyarakat Adat

Aliansi Masyarakat Adat Nusantara mendefinisikan masyarakat adat sebagai komunitas yang secara turun-temurun mendiami wilayah adat dan memiliki sejarah asal-usul yang khas (Dalidjo, 2021). Sementara itu, Hazairin dalam (Haba, 2010) mendefinisikan masyarakat adat sebagai suatu entitas hukum, kesatuan penguasa, dan kesatuan lingkungan hidup yang berasal dari hak bersama atas tanah dan air untuk seluruh anggotanya. Keberadaan masyarakat adat juga diakui dalam Undang-Undang Dasar 1945, Pasal 18B ayat (2) bahwa “Negara mengakui dan menghormati kesatuan-kesatuan masyarakat hukum adat serta hak-hak tradisionalnya sepanjang masih hidup dan sesuai dengan perkembangan masyarakat dan prinsip Negara Kesatuan Republik Indonesia yang diatur dalam undang-undang. Berdasarkan kedua definisi diatas serta pengakuan negara yang tercantum dalam undang-undang, maka dapat disimpulkan bahwa masyarakat adat merupakan kelompok sosial yang memiliki hak atas ruang yang mereka tempati secara turun temurun.

Terdapat empat unsur yang membedakan antara masyarakat adat dengan kelompok masyarakat lain. Keempat unsur tersebut yakni identitas budaya yang sama yang mencakup bahasa, spiritualitas, serta nilai dan perilaku; sistem nilai dan

pengetahuan tradisional seperti pengobatan, pertanian, dan pendidikan; wilayah adat atau ruang hidup seperti tanah, hutan, dan laut, yang tidak hanya dianggap sebagai sumber perekonomian melainkan juga memiliki aspek religius dan sosial-budaya; serta yang terakhir adalah hukum dan kelembagaan adat yang mencakup peraturan dan struktur organisasi dalam merawat diri sebagai suatu kelompok sosial (Dalidjo, 2021).

Masyarakat yang dikaji dalam penelitian ini adalah masyarakat adat di Pulau Rempang, Batam. Masyarakat adat yang terdiri dari Suku Melayu Tua, Suku Orang Laut, dan suku lainnya telah hidup di Rempang selama hampir 200 tahun lamanya. Selama itu pula masyarakat adat di Rempang memegang hak atas tanah tersebut. Kemudian, pada tahun 2001-2002, pemerintah memberikan izin berupa Hak Guna Usaha kepada sebuah perusahaan untuk mengelola tanah tersebut. Namun, tanah tersebut tidak pernah dikelola sehingga selanjutnya wewenang atas pengelolaan lahan di Batam diatur oleh Badan Pengusahaan Kawasan Perdagangan Bebas dan Pelabuhan Bebas Batam (BP Batam). Sayangnya, pengaturan yang tidak tegas mengenai batas-batas pengelolaan tanah antara BP Batam dan masyarakat adat menciptakan kebingungan dalam kepemilikan tanah. Hal inilah yang kemudian menjadi akar permasalahan dari konflik agraria di Pulau Rempang.

### 2.1.2 Konflik Agraria

Konflik agraria banyak didefinisikan sebagai pertentangan atas tanah. Konflik sendiri dapat diartikan sebagai perselisihan maupun pertentangan. Sementara itu, kata ‘agraria’ dapat dilihat dalam artian sempit dan luas. Dalam arti sempit, agraria berasal dari kata berbahasa Latin yaitu ‘*ager*’ yang berarti tanah atau sebidang tanah. Maka dalam artian sempit ini, konflik agraria menurut Rusmadi Murad melalui Faridatunnisa (2022) berarti timbulnya sengketa hukum yang bermula dari pengaduan sesuatu pihak (orang atau badan) yang berisi keberatan-keberatan dan tuntutan hak atas tanah, baik terhadap status tanah, prioritas, maupun kepemilikannya dengan harapan dapat memperoleh penyelesaian secara administrasi sesuai dengan ketentuan peraturan yang berlaku. Sedangkan dalam artian luas, kata agraria juga dapat berasal dari kata turunan *ager*, yakni ‘*agrarius*’ yang berarti lapangan, pedesaan, atau wilayah.

Artian luas mengenai agraria juga dapat dilihat dalam UU No. 5 Tahun 1960 tentang Peraturan Dasar Pokok-Pokok Agraria (lebih dikenal dengan sebutan UUPA). Jika mengacu pada UUPA, agraria dapat berarti hal yang meliputi bumi, air dan ruang angkasa, termasuk kekayaan alam yang terkandung di dalamnya (Sari, 2020). Berdasarkan hal ini, dapat diketahui bahwa ‘agraria’ tidak bisa hanya didefinisikan sebagai ‘tanah’ atau ‘pertanian’ saja. Makna ‘pedesaan’ dan ‘wilayah’ yang terkandung dalam kata ‘agraria’ menunjukkan bahwa definisi dari agraria termasuk pula pada apa-apa saja yang terdapat dalam suatu wilayah yakni sumber daya: tumbuhan, air, sungai, tambang, perumahan, serta manusia yang berdiri di atas tanah tersebut. Oleh karena itu, berdasarkan kedua definisi ini, konflik agraria dapat didefinisikan sebagai pertentangan atau perselisihan atas sumber daya. Konflik ini dapat melibatkan berbagai pihak seperti masyarakat sipil, petani, pemilik tanah, pemerintah, serta perusahaan-perusahaan swasta.

Walaupun tidak terbatas pada tanah, namun secara umum konflik agraria memang dapat dikategorikan sebagai kasus pertanahan. Berdasarkan Peraturan Kepala BPN RI Nomor 2 Tahun 2022 tentang Pengelolaan Pengkajian dan Penanganan Kasus Pertanahan, terdapat batasan mengenai sengketa, konflik, serta perkara pertanahan. Pertama, sengketa pertanahan merupakan perselisihan pertanahan antara orang perorangan, badan hukum, atau lembaga yang tidak berdampak luas secara sosio-politis.

Kedua, konflik pertanahan adalah perselisihan antara perseorangan, kelompok, golongan, organisasi, badan hukum, atau lembaga yang mempunyai kecenderungan atau sudah berdampak luas secara sosio-politis. Kemudian, perkara pertanahan adalah perselisihan pertanahan yang penyelesaiannya dilaksanakan oleh lembaga peradilan atau putusan lembaga peradilan yang masih dimintakan penanganan perselisihannya di BPN RI. Berdasarkan hal ini, maka permasalahan yang terjadi di Pulau Rempang dapat dikategorikan sebagai konflik pertanahan lantaran merupakan perselisihan antara masyarakat adat dengan lembaga yakni pihak swasta dan pemerintah, dan masalah ini telah berdampak luas secara sosio-politis yakni mengancam keberlangsungan hidup masyarakat yang telah tinggal di tanah tersebut selama ratusan tahun.

Permasalahan yang terjadi di Rempang bukanlah hal yang baru di Indonesia. Konflik agraria telah banyak terjadi di Indonesia sejak lama. Konsorsium Pembaruan Agraria (KPA) mengungkapkan bahwa sebanyak 2.710 konflik agraria telah terjadi selama 9 tahun terakhir yang mana konflik ini berdampak pada 5,8 juta hektar tanah dan 1,7 juta keluarga di seluruh Indonesia (CNN, 2023). Secara lebih spesifik, konflik agraria yang melibatkan masyarakat sebelumnya sudah sering terjadi. Contohnya adalah kasus di Kabupaten Kampar di tahun 2019, sebanyak 7 kelompok Masyarakat Hukum Adat telah berupaya mendapatkan pengakuan atas wilayahnya selama 10 tahun terakhir, namun hingga kini belum mendapat pengakuan resmi yang mana hal ini menjadi pemicu konflik lahan dan berpotensi terjadinya tumpah tindih kepemilikan.

Limbong dalam (Zakie, 2017) menyebutkan bahwa terdapat dua faktor yang menyebabkan terjadinya konflik agraria, yakni faktor hukum dan non-hukum. Dalam faktor hukum, konflik agraria dapat terjadi akibat adanya tumpang tindih peraturan dan tumpang tindih peradilan. Tumpang tindih peraturan dapat terjadi lantaran Undang-Undang Pokok Agraria (UUPA), sebagai landasan bagi regulasi sumber daya agraria di Indonesia, tidak ditempatkan sebagai undang-undang induk sehingga secara substansial menjadi tidak sejalan dengan peraturan perundang-undangan sektoral seperti Undang-Undang Kehutanan, Undang-Undang Pertambangan, Undang-Undang Transmigrasi, dan lain sebagainya. Sementara itu, Sumarto dalam (Zakie, 2017) memaparkan bahwa faktor non-hukum terjadinya konflik agraria adalah tumpang tindihnya penggunaan lahan, nilai ekonomis yang tinggi, pertambahan penduduk, dan kemiskinan.

### 2.1.3 Teori Konflik Karl Marx

Dalam teori konflik Karl Marx, Marx melihat bahwa sifat sosial manusia adalah memperjuangkan kebutuhan dasar hidup yang berakar pada kebutuhan materialistik. Manusia kemudian menciptakan sistem dan alat produksi sebagai upaya untuk memenuhi kebutuhannya tersebut. Namun, tidak semua kelompok sosial memiliki modal untuk menciptakan sistem dan alat produksi ini. Dalam hal ini, modal menjadi dasar bagi masyarakat kapitalis yang mana kepemilikan alat produksi menjadi faktor penentu posisi individu dalam suatu struktur sosial. Perbedaan ini yang kemudian menciptakan dua kelas dalam masyarakat yakni kelas pemilik modal atau borjuis dan kelas pekerja atau proletar. Kedua kelas ini berada dalam struktur sosial hirarkis di mana borjuis mengeksploitasi proletar dalam sistem produksi kapitalis.

Dalam kajian ini, teori konflik Karl Marx digunakan untuk memetakan konflik agraria yang terjadi dalam pembangunan *Rempang Eco City* di Pulau Rempang dengan pihak swasta yakni PT Z sebagai borjuis dan masyarakat adat Kampung Melayu Tua sebagai proletar. Namun, dalam kasus ini, masyarakat adat tidak dilihat sebagai buruh yang bekerja di bawah borjuis melainkan sebagai kaum yang dieksploitasi yakni dalam hal ini

adalah sumber daya alam yang mereka miliki. Marx dalam (Suseno, 1999) menyebutkan bahwa terdapat tiga unsur yang harus diperhatikan dalam teori kelas. Yang pertama adalah segi struktural memiliki peran yang lebih besar dibanding segi kesadaran dan moralitas. Pertentangan antara dua kelas ini sifatnya objektif karena didasari oleh kepentingan yang objektif pula. Salah satu prinsip dalam teori konflik Marx adalah manusia secara alamiah memiliki nilai-nilai kepentingan. Jika seseorang tidak bertindak sesuai dengan nilai-nilai tersebut, berarti mereka telah disisihkan dari kepentingan yang seharusnya. Menurut Marx dalam (Suseno, 1999), setiap lapisan masyarakat berperilaku sesuai dengan kepentingan mereka, yang ditentukan oleh kondisi objektif yang ada. Pada kelas borjuis, kepentingan yang mereka usahakan adalah mendapatkan laba sebanyak mungkin.

Salah satu tujuan utama dari pembangunan *Rempang Eco City* di Pulau Rempang ini tentu adalah meraup keuntungan tinggi dengan menggaet para investor untuk berinvestasi dalam pembangunan ini. Di lain sisi, kaum proletar juga memiliki kepentingannya sendiri yakni mendapatkan hak-haknya atas keuntungan yang didapatkan oleh para borjuis. Salah satu yang menjadi pertanyaan utama dalam kasus konflik agraria Pulau Rempang ini adalah apakah keuntungan yang didapat dari pembangunan *Rempang Eco City* dapat dirasakan secara langsung oleh masyarakat adat sebagai pihak yang tanahnya dieksploitasi. Selain itu, Marx juga mengamati bahwa pertentangan dalam sejarah dan masyarakat saat ini muncul karena adanya benturan kepentingan antara berbagai kelompok sosial. Dalam kasus ini, seperti yang sudah disebutkan sebelumnya, terdapat perbedaan kepentingan antara dua kelompok sosial yang ada di Pulau Rempang. PT Z, didukung oleh pihak pemerintah, membangun *Rempang Eco City* di Pulau Rempang dengan tujuan menarik untung dari para investor. Sementara itu, masyarakat adat Kampung Melayu Tua memiliki kepentingan lain yakni mempertahankan hak mereka sebagai pemilik dari tanah adat.

Unsur kedua dari teori kelas Karl Marx, karena adanya pertentangan kepentingan antara kelas borjuis dan proletar yang bersifat objektif, keduanya akan mengadopsi sifat dasar yang berbeda terhadap perubahan sosial. Secara umum, kelas borjuis memiliki kepentingan untuk mempertahankan status quo yang mereka nikmati, sehingga mereka cenderung menentang segala bentuk perubahan dalam struktur kekuasaan. Hal ini dikarenakan perubahan sosial dapat mengancam kedudukan mereka sebagai pemilik kekuasaan. Di lain sisi, kelas-kelas sosial justru memiliki kepentingan atas perubahan. Sebagai pihak yang dieksploitasi, perubahan yang mereka capai adalah kebebasan dan kemajuan. Kepentingan ini dapat dicapai melalui revolusi yakni pembongkaran kekuasaan kelas atas. Hal ini berkaitan dengan unsur ketiga dari teori kelas Marx yakni kemajuan dalam susunan masyarakat hanya dapat tercapai melalui revolusi. Dalam konteks ini, tindakan kolektif dari kaum proletar muncul dari kesadaran kolektif. Dalam kasus pembangunan *Rempang Eco City* di Pulau Rempang, masyarakat adat Kampung Melayu Tua telah memiliki kesadaran kolektif yakni kesadaran sebagai satu kesatuan masyarakat dalam sebuah kelompok sosial yang memiliki hak atas tanah. Kesadaran kolektif ini yang kemudian membentuk tindakan kolektif berupa penolakan atas pembangunan *Rempang Eco City* di atas tanah adat mereka.

## 3. Hasil dan Pembahasan

### 3.1 Status Lahan di Pulau Rempang

Pulau Rempang merupakan salah satu pulau Indonesia, tepatnya terletak di Kepulauan Riau. Pulau ini terletak di selatan Kota Batam dan bersebelahan dengan Pulau

Galang dan Pulau Sarang Burung. Pulau Rempang memiliki sejarah yang kaya dan erat kaitannya dengan kelautan serta perdagangan di wilayah Nusantara. Pulau Rempang merupakan pulau yang cukup terpencil sehingga sistem budaya dan tradisinya masih sangat kental belum banyak adanya perubahan (YANTI, F., 2019). Mayoritas penduduk Rempang masih percaya dengan hal-hal mistik dan makhluk halus ataupun mitos, meskipun masih berpegang pada ajaran agama Islam. Asal muasal pulau ini dapat ditelusuri ke masa lalu ketika daerah ini sering menjadi jalur vital dalam perdagangan maritim antara bangsa-bangsa di Asia Tenggara. Sejak zaman dahulu, Pulau Rempang dan pulau-pulau sekitarnya mungkin berperan sebagai pelabuhan atau titik transit penting, menyediakan tempat singgah untuk kapal-kapal yang berlayar di Selat Malaka. Aktivitas perdagangan dan kelautan yang intens di sekitar pulau ini mempengaruhi pertumbuhan dan perkembangan wilayah tersebut.

Asal muasal Pulau Rempang berawal dari sejarah kolonial Belanda di wilayah ini. Pada awal abad ke-19, Belanda mendirikan sebuah penjara di Pulau Galang untuk menampung narapidana. Namun, dengan bertambahnya jumlah tahanan, penjara tersebut menjadi terlalu penuh, sehingga Belanda memutuskan untuk memindahkan sebagian tahanan ke Pulau Rempang pada tahun 1844. Penjagaan penjara di Pulau Rempang dilakukan oleh Belanda dan didukung oleh tenaga kerja budak dari Pulau Galang. Selama masa penjara, Pulau Rempang kemudian berkembang sebagai sebuah kawasan pemukiman dengan adanya bangunan penjara, pemukiman sipil, gereja, pekuburan, dan fasilitas pendukung lainnya. Setelah kemerdekaan Indonesia pada tahun 1945, penjara tersebut digunakan oleh pemerintah Indonesia sebagai tempat penahanan untuk para tahanan politik, utamanya pada masa Orde Baru.

Status Pulau Rempang saat ini adalah sebagai bagian dari wilayah Republik Indonesia, termasuk dalam administrasi Kota Batam, Kepulauan Riau. Pulau ini telah mengalami perkembangan pesat dalam beberapa dekade terakhir dan menjadi pusat industri dan pariwisata di wilayah tersebut. Secara administratif, Pulau Rempang merupakan bagian dari Indonesia dan terletak di wilayah Kabupaten Bintan, Provinsi Kepulauan Riau. Pemerintah daerah memiliki kewenangan dalam pengelolaan sumber daya alam, pelayanan masyarakat, dan pembangunan pulau ini (Saly, J. N., 2023). Status pulau tersebut juga tercermin dalam kebijakan pemerintah pusat terkait dengan pengelolaan sumber daya dan pemukiman di daerah tersebut. Batam merupakan salah satu unik di Indonesia, sebab pada sejarahnya status wilayah Batam pada tahun 1973 berdasarkan Keputusan Presiden Republik Indonesia Nomor 41 Tahun 1973 Tentang Daerah Industri Pulau Batam (Saly, J. N., 2023). Penting untuk memperhatikan status hukum tanah dan pemukiman di Pulau Rempang, termasuk hak kepemilikan tanah, penggunaan lahan, dan regulasi yang mengatur pulau tersebut. Informasi ini menjadi kunci untuk memahami bagaimana masyarakat lokal berinteraksi dengan lingkungan mereka dan bagaimana pemerintah menjaga keberlanjutan sumber daya alam. Oleh karena itu, berdasarkan Keputusan Presiden Republik Indonesia Nomor 41 Tahun 1973 yang menyatakan bahwa seluruh wilayah Pulau Batam merupakan wilayah Daerah Tingkat I propinsi Riau dan ditetapkan sebagai daerah industri yang mana menjadikan seluruh wilayah Pulau Batam merupakan menurut Keputusan Presiden ini merupakan lingkungan kerja Daerah Industri Pulau Batam dan pada saat itu dibentuklah Otorita Daerah Industri.

Kondisi Pulau Rempang saat ini adalah cukup baik dalam hal infrastruktur dan aksesibilitas. Terdapat jalan raya yang menghubungkan pulau ini dengan pulau-pulau

tetangga di sekitarnya, serta tersedia transportasi laut yang memudahkan akses ke pulau ini. Pulau Rempang juga dilengkapi dengan fasilitas pendidikan, kesehatan, dan layanan publik lainnya. Pulau ini pun memiliki potensi pariwisata yang menarik, dengan pantai-pantai indah dan keindahan alamnya yang masih terjaga. Penduduk setempat dan kehidupan sosial mereka turut membentuk karakter pulau, menciptakan budaya yang unik dan tradisi lokal yang diwariskan dari generasi ke generasi.

**3.2 Gejolak Konflik Agraria yang Dialami Masyarakat Kampung Melayu Tua**

Dampak dari adanya pengesahan dan persetujuan Proyek Strategis Nasional oleh Pemerintah Batam pada bulan Agustus 2023 menjadi awal mula konflik agraria yang harus dirasakan oleh masyarakat Adat Pulau Rempang (Stephen & Syaiful, 2023). Konflik tersebut bermula dari perizinan investasi PT Z yang diberikan oleh pemerintah melalui Badan Pengusahaan (BP) bersama dengan pemerintah Kota Batam. Investasi tersebut bernilai Rp 381 Triliun dan memiliki tujuan untuk mengembangkan wilayah Pulau Rempang menjadi kawasan pertambangan. Investasi tersebut diklaim oleh BP Batam akan menjadi salah satu mesin ekonomi baru bagi Indonesia dengan berlandaskan kearifan lokal masyarakat. Hal tersebut diperkuat dengan gagasan pembangunan *Eco City* akan mengangkat kegiatan ekonomi masyarakat baik skala mikro maupun menengah. Selain itu, pemerintah menuturkan ada banyak dampak positif atas proyek tersebut baik dalam aspek infrastruktur, kesehatan, sosial ekonomi, serta legalitas hunian (*Deretan Keuntungan Rempang Eco-City - BP Batam*, 2023).

Pada kenyataannya, pernyataan pemerintah tidak sejalan dengan implementasi yang dilakukan di lapangan, terutama kepada masyarakat yang menghuni Pulau Rempang. Masyarakat menuturkan jika pembangunan tersebut tidak dilakukan atas persetujuan oleh masyarakat adat setempat. Mereka baru mengetahui setelah rencana penggusuran yang akan dilakukan pemerintah. Masyarakat menilai tidak seharusnya pemerintah dengan semena-mena melakukan penggusuran tanah hunian mereka. Sebab wilayah tersebut sudah dihuni oleh masyarakat adat Melayu Tua secara turun menurun dari tahun ke tahun. Namun, pemerintah justru melihat tanah Pulau Rempang sebagai lahan kosong, padahal masyarakat adat Melayu telah menghuni sejak 1843 (Edi Kurniawan et al., 2023).

Pembangunan tersebut direncanakan akan menggusur 16 Kampung Tua dengan jumlah masyarakat 10.000 jiwa. Namun, masyarakat tidak mengetahui apa-apa selain akan digusur. Akibatnya timbul perlawanan dan pemberontakan yang dilakukan oleh masyarakat untuk menolak pembangunan kawasan tambang. Selain permasalahan, lahan yang sudah mereka tempati bertahun-tahun, tidak adanya dokumen AMDAL juga menjadi faktor pendorong terjadinya konflik. Sebelum terjadinya perlawanan yang secara terang-terangan dari masyarakat, pada bulan Juli sampai Agustus 2023, masyarakat Pulau Rempang mendapat ancaman yang berasal dari Polres Barelang, Polda Kepri, dan Kejaksaan Agung. Ketiga aparatur negara tersebut mengeluarkan Surat Pemanggilan sebagai bentuk ancaman kepada masyarakat. Masyarakat dianggap oleh pemerintah sebagai pihak yang menghalangi dan merugikan karena menghambat proses pembangunan (Habiba et al., 2023).

Namun, masyarakat tidak menghiraukan surat ancaman tersebut, kemudian pada 13 Agustus, pihak kepolisian melakukan penjemputan paksa kepada ketua Kerabat Masyarakat Adat Tempatan (KERAMAT) Rempang dan berhasil digagalkan oleh warga. Warga menilai tindakan tersebut tidak benar, sebab tidak ada surat penangkapan resmi dari aparat. Pada bulan selanjutnya, tepatnya 15 September 2023, Kapolresta Batam dan

Dandim 0316 Batam mendatangi tokoh adat dan tokoh agama. Dari kedatangan tersebut, masyarakat mengetahui jika pada 7-10 September, pemerintah akan tetap memasang patok batas untuk wilayah pertambangan (Habiba et al., 2023).

Masyarakat yang mengetahui informasi tersebut, merencanakan sejumlah aksi untuk menggagalkan termasuk menutup akses jalan. Meskipun demikian, pemerintah tetap konsisten pada tujuan awal untuk melakukan pembangunan tambang. Puncaknya ketika 7 September 2023, seluruh warga Pulau Rempang melakukan perlawanan kepada aparat, sebab pemerintah dan aparat sulit untuk diajak negosiasi dan musyawarah. Aksi anarkis tidak dapat terhindarkan ketika apparat nekat untuk masuk ke kampung. Warga yang melihat mulai melemparkan gelas plastik, botol plastik, dan juga batu. Bentrok pun tak dapat terhindarkan, ketika aparat mulai menyemprotkan water canon dan juga gas air mata (Habiba et al., 2023).

Bentrok tersebut sangat disayangkan mengingat tak seharusnya seorang aparat negara menembakkan gas air mata secara semena-mena kepada masyarakat. Aksi yang dilakukan oleh masyarakat juga merupakan salah satu aksi membela diri, karena ancaman dan juga tekanan yang diberikan oleh berbagai pihak selama proses pra pembangunan. Melihat berbagai Tindakan tersebut, mengindikasikan adanya pembangunan yang bersifat *top down*, pemerintah hanya melakukan pembangunan atas dasar keuntungan semata dan tidak memperhatikan masyarakat sebagai pihak terdampak.

Selama proses bentrok pun, apparat sempat menembakkan gas air mata ke lingkungan SMPN 22 Galang dan SDN 24 Galang. Aparat juga menangkan 8 orang yang dijerat pasal 212, 213, 214 KUHP karena warga diduga telah melakukan suatu perbuatan mengganggu dna melawan polisi yang sedang menjalankan tugasnya. Selain itu, warga yang ditangkap juga dijerat dengan pasal 2 ayat 1 UU Darurat No. 12 tahun 1951 tentang larangan membawa senjata penikam atau senjata penusuk. Setelah perlawanan terjadi, keesokan harinya, 8 September 2023 pemerintah tetap melakukan pengukuran dan pemasangan Patok Tata Batas, tetapi sudah tidak ada bentrok secara berkelanjutan (Habiba et al., 2023).

Dari kejadian konflik di Pulau Rempang terlihat jika, kurangnya koordinasi dan juga minimnya keterlibatan warga dalam pengambilan setiap keputusan mengakibatkan dampak buruk bagi masyarakat itu sendiri. WALHI dalam lamannya, menjelaskan jika bentrok 7 September 2023 di Pulau Rempang merupakan salah satu bukti kejahatan HAM. WALHI menilai tindakan aparat dalam melawan warga sebagai bentuk *excessive use of force* artinya aparat menggunakan kekuatan secara berlebihan kepada masyarakat. Terlihat pula jika aspek ekonomi dan keuntungan menjadi dominan daripada hak-hak masyarakat itu sendiri.

Atas kejadian tersebut, pemerintah mengungkapkan jika pihaknya telah bernegosiasi dan juga menyatakan jika warga Pulau Rempang sudah mengetahui akan adanya relokasi. Dikutip dari laman laman walhi.com relokasi akan dilakukan ke Kampung Tanjung Banun, tetapi pemerintah tidak pernah mendiskusikan rencana relokasi kepada masyarakat kampung sasaran. Seluruh elemen masyarakat Kampung Rempang menjadi aktor yang menolak dengan tegas pembangunan, mereka bersatu melakukan gerakan untuk menolak penggusuran lahan dan upaya relokasi. Masyarakat menginginkan pemerintah untuk meninjau dan mengkaji lebih jauh atas proyek *Rempang Eco City* terutama dari perspektif Hak Asasi Manusia (HAM), sosial, dan lingkungan yang berkelanjutan.

Strategi yang dilakukan oleh masyarakat Pulau Rempang pada awalnya adalah melakukan dialog dengan pemerintah. namun, dalam upaya tersebut tidak ditemukan adanya titik terang, pemerintah justru terkesan menghindari diskusi. Karena pendekatan tersebut tidak mendapatkan respon dari pemerintah, pada akhirnya masyarakat melakukan demonstrasi pada tanggal 7 September 2023. Aksi tersebut dilakukan dengan titik awal di Jembatan 4 Barelang, dalam aksi tersebut diwarnai dengan kericuhan karena polisi dan aparat gabungan. Selain dilakukan dengan pendekatan dan juga unjuk rasa, banyak aktivis lingkungan yang turut menyebarkan informasi terkait konflik agraria yang terjadi di Pulau Rempang, salah satunya WALHI. Dengan tagline Solidaritas Nasional untuk Rempang dan diikuti sembilan komunitas diantaranya YLBHI, LBH Pekanbaru, WALHI Riau, kontraS, Amnesty International Indonesia, Konsorsium Pembaruan Agraria (KPA), Aliansi Masyarakat Adat Nusantara (AMAN), dan Trend Asia.

### 3.3 Ketimpangan Antar Kelas Pada Kasus *Rempang Eco City*

Kasus yang terjadi pada Pulau Rempang, Provinsi Kepulauan Riau terkait dengan proyek pembangunan *Rempang Eco City* dapat dikaji dengan menggunakan teori Karl Marx. Analisis teori Karl Marx Marx pada kasus ini dapat dilihat dari segi konflik kelas, alienasi, dan peran dari kalangan masyarakat biasa (dalam Suseno, 199). Peran dari kalangan masyarakat biasa ini maksudnya adalah konsep gerakan lingkungan yang didasarkan pada teori Karl Marx yang menyebutkan bahwa dalam kelas sosial akan muncul adanya tujuan revolusi dari gerakan masyarakat. Dalam kasus ini terlihat nyata bahwa masyarakat Kampung Melayu Tua melakukan gerakan untuk menolak yang dibantu oleh WALHI. Gerakan penolakannya pun jelas karena pembangunan *Rempang Eco City* akan merusak alam, merusak kebun sebagai mata pencaharian masyarakat, dan yang paling penting adalah merusak lahan tempat tinggal mereka sejak dulu. Lebih jelas, analisis yang pertama adalah terkait dengan konflik kelas yang melibatkan orang-orang yang berkuasa dan warga masyarakat biasa. Teori Karl Marx dalam (Suseno, 1999) menekankan pada kelas pemilik modal atau borjuis dan juga kelas buruh atau proletar. Jika dikaitkan dengan kasus yang terjadi pada proyek pembangunan *Rempang Eco City*, terdapat ketidaksetaraan yang menimbulkan konflik. Konflik ini terjadi karena adanya pemberian izin penggunaan lahan kepada PT Z. Hal ini mengakibatkan munculnya kepentingan dari pemilik modal tersebut yang ingin membangun *Rempang Eco City*. Sedangkan pihak masyarakat adat yang statusnya berada di bawah PT Z dan tidak mendapat dukungan dari pemerintah akan terancam hak-hak serta mata pencahariannya.

Kedua dapat dilihat dari adanya alienasi atau pada pengalaman dari beberapa aspek penting yang ada di dalam kehidupan. Adanya pembangunan dapat membuat masyarakat lokal mengalami perasaan terasing atau terpisah dari beberapa aspek kunci kehidupan mereka sebagai akibat dari proyek pembangunan tersebut. Proyek pembangunan *Rempang Eco City* menyebabkan masyarakat adat Kampung Melayu Tua harus pindah dan mencari tempat tinggal lain. Kasus ini sama dengan pemaksaan penggunaan lahan atau pengusiran kepada warga lokal dari tanahnya. Hal inilah yang disebut dengan alienasi. Terlihat bahwa warga masyarakat adat Kampung Melayu Tua kehilangan kontrol atas lingkungannya sendiri dan permasalahan yang terjadi ini dapat merusak ikatan sosial serta identitas dari masyarakat setempat. Poin pentingnya, yaitu manfaat ekonomi dari pembangunan ini tidak merata dan lebih banyak dinikmati oleh pihak-pihak tertentu. Misalnya, pemodal besar atau pemerintah, sehingga warga

setempat mungkin merasa terasing karena mereka tidak mendapatkan manfaat yang sebanding.

Ketiga terkait dengan dampak sosial dan ekologis, Marx akan mempertanyakan hasil dari proyek ini akan memberikan manfaat seimbang antara berbagai kelas sosial atau tidak. Jika ada dampak negatif pada kesejahteraan buruh atau masyarakat setempat, ini akan konsisten dengan pandangan Marx tentang ketidaksetaraan dalam struktur sosial. Lebih lagi jika dampak proyek tidak merata, dengan beberapa kelompok masyarakat mendapatkan manfaat ekologis sementara yang lain menderita dampak negatif, hal ini dapat menciptakan ketidaksetaraan ekologis. Selain dampak ekologis, dampak sosial yang sangat terlihat adalah bahwa Marx juga memperhatikan aspek partisipasi dan pengambilan keputusan dalam struktur sosial. Jika warga lokal tidak dilibatkan secara adil dalam proses pengambilan keputusan terkait proyek, hal ini dapat meningkatkan ketidaksetaraan dalam pengaruh dan kontrol atas perkembangan sosial dan ekonomi di wilayah tersebut.

Keempat menurut Karl Marx, dalam permasalahan yang ada sangkut pautnya antara pihak pemilik modal dengan pihak warga biasa pasti akan memunculkan reaksi proletariat. Dalam pandangan Marx, proletariat mungkin merespons perubahan ini dengan protes atau bahkan perlawanan, terutama jika mereka merasa hak-hak mereka terancam. Penindasan atau kekerasan yang terjadi sebagai akibat dari polemik proyek dapat dipahami sebagai reaksi terhadap ketidakpuasan dan kemarahan proletarian. Hal ini terlihat dari adanya penolakan yang dilakukan warga terutama masyarakat adat karena mereka merasa menjadi pemilik dari tanah yang akan digunakan sebagai pembangunan *Rempang Eco City*. Bersama dan juga dibantu oleh beberapa komunitas gerakan lingkungan, seperti WALHI, masyarakat yang berkemungkinan besar akan tergusur mencoba untuk meminta haknya. Hal ini dilakukan juga karena belum adanya dokumen AMDAL yang dimiliki oleh pihak Badan Pengusahaan Batam dengan perusahaan swasta PT Z.

Kelima, yaitu revolusi sosial atau munculnya gerakan untuk melawan adanya pergerakan yang mengganggu warga. Jika ketidaksetaraan dan ketidakpuasan terus meningkat, ini dapat menjadi dasar bagi gerakan sosial atau bahkan revolusi, seperti yang diramalkan oleh Marx. Namun, ini tergantung pada bagaimana kesadaran kelas dan solidaritas antar buruh berkembang. Karl Marx menyebutkan bahwa revolusi sosial akan terjadi sebagai konsekuensi dari ketidakpuasan dan pertentangan kelas di masyarakat kapitalis. Dalam konteks pembangunan *Rempang Eco City*, gagasan revolusi sosial Marx dapat diartikan sebagai kemungkinan reaksi kolektif dari masyarakat terhadap dampak negatif atau ketidaksetaraan yang mungkin timbul dari proyek tersebut. Jika proyek pembangunan *Rempang Eco City* menciptakan ketidaksetaraan ekonomi atau mengakibatkan ketidakpuasan signifikan di kalangan kelas pekerja atau masyarakat lokal, ini dapat menjadi katalisator bagi konflik kelas. Dalam pandangan Marx, konflik kelas ini dapat menjadi pemicu revolusi sosial.

Pergerakan yang dilakukan oleh masyarakat adat dan juga dibantu oleh komunitas gerakan lingkungan terjadi atas dasar karena proyek ini menyebabkan penggusuran massal atau merugikan hak tanah masyarakat lokal, hal ini dapat menciptakan rasa ketidakpuasan dan ketidakadilan yang memicu gerakan sosial untuk melawan perubahan tersebut. Jika masyarakat lokal dan pekerja dapat membentuk koalisi kuat dan mengembangkan kesadaran kelas tentang ketidaksetaraan dan eksploitasi yang terjadi, ini dapat memperkuat potensi untuk gerakan sosial yang lebih

besar, termasuk kemungkinan revolusi. Proyek *Rempang Eco City* dianggap sebagai ancaman terhadap keberlanjutan lingkungan atau mengancam mata pencaharian tradisional masyarakat, maka gerakan sosial yang melawan pembangunan tersebut dapat menciptakan dinamika revolusioner.

Pada intinya, Karl Marx selalu menekankan pada adanya konflik kelas, Analisis konflik kelas dalam kasus *Rempang Eco City* mencakup pertentangan antara pihak-pihak yang memiliki kepentingan ekonomi yang berbeda, khususnya antara pemilik modal dan kelas pekerja atau masyarakat lokal yang terdampak. Konflik kelas terjadi antara pemilik modal, dalam hal ini PT Z dan pemerintah daerah Batam, yang mewakili kepentingan ekonomi dan investasi, dengan masyarakat lokal, khususnya masyarakat Kampung Melayu Tua yang memiliki hak atas lahan adat mereka. Pemilik modal dan pemerintah daerah mungkin lebih fokus pada potensi keuntungan ekonomi yang dapat diperoleh dari proyek, sementara masyarakat lokal mungkin prihatin dengan hilangnya tanah adat dan dampak sosial yang mungkin timbul.

Masyarakat Kampung Melayu Tua, yang telah menghuni tanah tersebut selama ratusan tahun, mengalami alienasi dari tanah dan sumber daya yang sebelumnya merupakan bagian integral dari kehidupan dan identitas mereka. Proses pemberian izin kepemilikan tanah kepada perusahaan swasta dapat menciptakan ketidaksetaraan dalam akses dan kendali terhadap sumber daya alam. Pembagian hak pengelolaan tanah yang mendukung pembangunan industri di sebagian besar lahan (17.000 ha) kepada PT Z menciptakan ketidaksetaraan dalam distribusi kekayaan. Hal ini dapat memperkuat ketidaksetaraan ekonomi antara pemilik modal dan masyarakat lokal yang mungkin tidak mendapatkan manfaat seimbang dari proyek tersebut. Konflik kelas muncul dalam konteks hak atas tanah dan pengelolaannya. Pihak swasta, PT Z, yang memiliki akses ke sumber daya dan hak untuk mengelola tanah, berada dalam posisi yang lebih kuat dibandingkan dengan masyarakat lokal yang kehilangan hak atas tanah mereka.

Proses penetapan Proyek Strategis Perencanaan tanpa mempertimbangkan hak dan kepentingan masyarakat lokal menciptakan ketidaksetaraan dalam pengambilan keputusan. Pengambilan keputusan yang tidak adil ini dapat memicu konflik kelas karena menunjukkan ketidaksetaraan kekuasaan di antara pihak-pihak yang terlibat. Konflik kelas ini memiliki potensi untuk menciptakan ketegangan dan konflik sosial yang lebih luas antara pemilik modal, pemerintah, dan masyarakat lokal. Jika ketidaksetaraan dan ketidakpuasan terus meningkat, masyarakat lokal dapat memobilisasi diri mereka untuk melawan proyek tersebut. Analisis ini mencerminkan dinamika konflik kelas yang muncul dalam konteks pembangunan *Rempang Eco City,* dengan pertentangan antara pihak-pihak yang memiliki kepentingan ekonomi dan kepentingan masyarakat lokal yang terdampak.

## 4. Kesimpulan dan Saran

Berdasarkan hasil penelitian, dapat diambil kesimpulan bahwasanya pihak investor PT Z dan pemerintah Kota Batam merupakan penyebab utama dibalik terjadinya konflik agraria di Pulau Rempang. Pernyataan dari pemerintah mengenai dampak positif dari pembangunan proyek Rempang Eco-City bagi masyarakat adat Pulau Rempang justru tidak sejalan dengan apa yang terjadi di lapangan. Pembangunan dari proyek Rempang Eco-City yang direncanakan akan menggusur wilayah 16 Kampung Tua tentu dapat merampas hak-hak masyarakat adat yang tinggal di kampung-kampung tersebut, terutama dari segi pencaharian. Masyarakat adat yang telah lama tinggal di wilayah 16 Kampung Tua pasti akan kesulitan untuk mencari mata pencaharian baru ketika

kampung mereka digusur dan direlokasi ke wilayah lain. Belum lagi dengan tidak adanya dokumen AMDAL dari pemerintah yang membuat masyarakat adat semakin geram adanya proyek pembangunan Rempang Eco-City ini. Meskipun masyarakat adat telah melakukan dialog secara damai dengan pemerintah, nyatanya pemerintah tidak menggubris hal tersebut. Masyarakat adat di Pulau Rempang yang notabene merupakan masyarakat biasa jelas tidak memiliki kekuatan untuk menuntut hak-haknya telah diambil oleh pihak investor dan pemerintah yang sudah pasti memiliki wewenang dan kuasa. Hal ini berjalan selaras dengan pandangan Marx tentang konflik kelas, di mana dapat disimpulkan juga bahwa konflik agraria yang terjadi di Pulau Rempang merupakan konflik kelas yang melibatkan orang-orang yang berkuasa dan warga masyarakat biasa.

Karena Indonesia merupakan negara yang berlandaskan hukum, pemerintah Indonesia baik itu pemerintah pusat maupun pemerintah daerah, sudah semestinya memiliki tanggung jawab utama untuk menjamin dan melindungi hak-hak serta kepentingan seluruh warganya. Dapat dikatakan bahwa keputusan pemerintah untuk melakukan relokasi masyarakat adat Rempang dalam rangka proyek Eco-City di Pulau Rempang sebenarnya merupakan perwujudan dari kewajiban negara untuk memajukan kesejahteraan dan pembangunan berkelanjutan. Akan tetapi, dalam pengaplikasiannya, sangat penting bagi pemerintah untuk menjalankan dialog terbuka dan berkesinambungan dengan masyarakat adat di Pulau Rempang.

Dalam hal ini, pemerintah seharusnya lebih terbuka untuk berkomunikasi dan memahami perspektif serta kekhawatiran masyarakat setempat agar kepercayaan yang kuat antara pemerintah dan masyarakat adat Rempang dapat tercipta, sekaligus untuk mencegah terjadinya konflik. Oleh karena itu, diperlukan langkah-langkah konkret, seperti penerbitan peraturan atau keputusan yang merinci hak dan kewajiban pemerintah terkait dengan pembangunan Proyek Eco-City di Pulau Rempang. Selain itu, hak dan kewajiban masyarakat adat Rempang yang terkena dampak relokasi juga harus dijelaskan dalam peraturan atau keputusan tersebut.

Langkah-langkah ini bukan hanya bertujuan untuk memenuhi standar hukum, tetapi juga untuk memastikan bahwa perlindungan hak-hak masyarakat yang terkena dampak relokasi dapat dijamin sepenuhnya. Ini merupakan bentuk konkret tanggung jawab pemerintah dalam melibatkan dan melindungi masyarakat adat Rempang. Dengan demikian, diharapkan upaya ini dapat mencegah konflik berkelanjutan, menciptakan kesetaraan, keadilan, dan kesejahteraan bagi semua pihak yang terlibat dalam proyek tersebut. Keselarasan antara pembangunan dan perlindungan hak asasi manusia di Pulau Rempang akan menciptakan landasan yang kokoh bagi perkembangan berkelanjutan dan harmonis di masa depan.

## Daftar Pustaka

CNN Indonesia. (2023, September 24). Data KPS: 2.170 Konflik Agraria Selama 9 Tahun Pemerintahan Jokowi. https://www.cnnindonesia.com/nasional/20230924150644-20-1003085/data-kpa-2710-konflik-agraria-selama-9-tahun-pemerintahan-jokowi

Dalidjo, N. (2021). Mengenal Siapa Itu Masyarakat Adat. Aliansi Masyarakat Adat Nusantara. https://aman.or.id/news/read/mengenal-siapa-itu-masyarakat-adat

Deretan Keuntungan Rempang Eco-City - BP Batam. (2023, September 21). https://bpbatam.go.id/deretan-keuntungan-rempang-eco-city/

Fazri Maulana. (2023, October 11). Konflik Rempang: Benarkah Mereka Warga Liar? Umj.Ac.Id. https://umj.ac.id/opini-1/konflik-rempang-benarkah-mereka-warga-liar/

Faridatunnisa, N. (2022). Teologi tanah: konflik agraria dalam perspektif hadits. Jurnal Studi Agama dan Masyarakat, 18(1), 36-45.

Haba, J. (2010). Realitas Masyarakat Adat di Indonesia: Sebuah Refleksi. Jurnal Masyarakat & Budaya, 12(2), 255–276.

Habiba, A. N., Annisa, ;, Melati, A., Nur, ;, Sa'idah, H., & Vimayanti, W. (2023). Aktualisasi Hak Asasi Manusia Pada Kasus Pulau Rempang Di Indonesia Dalam Perspektif Hukum Lingkungan. Jurnal Hukum Sehasen, 9(2), 375–384.

Hardani, D. (2020). Metode Penelitian Kualitatif dan Kuantitatif. In Repository.Uinsu.Ac.Id (Issue April).

Kronologi, gas air mata, dan siswa dilarikan ke rumah sakit - lima hal tentang bentrokan warga dan aparat di Pulau Rempang. (2023). https://www.bbc.com/indonesia/articles/c4n85vgremqo

Moleong, L. J. (2011). Metodologi penelitian kualitatif. Remadja Karya.

Kementerian PUPR. (n.d.). Retrieved December 19, 2023, from https://pu.go.id/berita/kementerian-pupr-tuntaskan-47-proyek-strategis-nasional-pada-2023-2024.

Nor, O., Ayuningmas, F., Alfian, A., Ramadani, N. A., Ilmu, F., Dan, S., Politik, I., Raja, M., & Haji, A. (2023). Resistensi Berbasis Adat: Perlawanan Masyrakat Pulau Rempang, Kota Batam, Kepulauan Riau, Terhadap Rencana Pembangunan Rempang Eco City. 4(6), 111–120.

Sumarto, S. W. (2022). Situs Resmi BPKP 2023. Bpkp. https://www.bpkp.go.id/jateng/konten/2688/PROYEK-STRATEGIS-NASIONAL-PSN

Nuri, E. (2023). Kronologi Lengkap Bentrok Warga Pulau Rempang Batam, Begini Kata Pengamat. Narasi. https://narasi.tv/read/narasi-daily/kronologi-lengkap-bentrok-warga-pulau-rempang-batam-begini-kata-pengamat

Sari, I. (2020). Hak-hak atas tanah dalam sistem hukum pertanahan di Indonesia menurut Undang-Undang Pokok Agraria (UUPA). Jurnal Mitra Manajemen, 9(1).

Saly, J. N., & Ekalia, E. (2023). Status Perlindungan Hukum Kepada Masyarakat Setempat Terkait Relokasi Pulau Rempang. Jurnal Kewarganegaraan, 7(2), 1668-1676.

Stephen, W., & Syaiful, B. (2023). Kontestasi Kepentingan Pro-Growth Coalition dan Anti-Growth Coalitiondalam Konflik Pembangunan Rempang Eco-City Tahun 2023 . Jurnal Politik Dan Sosial Kemasyarakatan, 15(2), 381–403.

Subardi Minta Kepala BP Batam Terbuka Jelaskan Persoalan di Pulau Rempang. (2023). https://www.dpr.go.id/berita/detail/id/46565/t/Subardi+Minta+Kepala+BP+Batam+Terbuka+Jelaskan+Persoalan+di+Pulau+Rempang

Sumarto, S. W. (2022). Situs Resmi BPKP 2023. Bpkp. https://www.bpkp.go.id/jateng/konten/2688/PROYEK-STRATEGIS-NASIONAL-PSN

Suseno, F. M. (1999). Pemikiran Karl Marx Dari Sosialisme Utopis ke Perselisihan Revisionisme. Gramedia.

Triani, E., Nasution, N. F., & Magello, A. N. (2023). Kedudukan Hak Atas Tanah Masyarakat Adat di Pulau Rempang Dalam Pembangunan Rempang Eco City. Jurnal Kajian Agraria dan Kedaulatan Pangan (JKAKP), 2(2), 20-26.

WALHI. (2023). Tanpa AMDAL, Bahlil Berambisi Menggusur Warga Pulau Rempang Demi Investasi Tiongkok. https://www.walhi.or.id/tanpa-amdal-bahlil-berambisi-menggusur-warga-pulau-rempang-demi-investasi-tiongkok

WALHI. (2023). Keadilan Timpang di Pulau Rempang. (2023). https://www.walhi.or.id/keadilan-timpang-di-pulau-rempang

YANTI, F., & Nina, N. (2019). Malam Tujuh Likur Pada Masyarakat Melayu Rempang Cate Kota Batam. Historia: Jurnal Program Studi Pendidikan Sejarah, 4(2), 99-104.

Zakie, M. (2017). Konflik Agraria Yang Tak Pernah Reda. Jurnal Ilmiah Hukum LEGALITY, 24(1), 40. https://doi.org/10.22219/jihl.v24i1.4256

# Komunitas Tempe Sabar: Upaya Penanganan Pencemaran Lingkungan Permukiman Melalui Gerakan Sedekah Sampah

**[1]Devita Duwi Kurnia**
Universitas Brawijaya
devitakurnia@student.ub.ac.id
**[2]Muhammad Zahran Fajar Mutaqien**
Universitas Brawijaya
zahranars@student.ub.ac.id
**[3]Hazim Ajilla Sarmada**
Universitas Brawijaya
hazimsarmadaa@student.ub.ac.id
**[4]Raihan Firmani Nasution**
Universitas Brawijaya
raihanfirmanni@student.ub.ac.id
**[5]Ryan Renwarin**
Universitas Brawijaya
ryanrenwarin@student.ub.ac.id

***Keywords:***

*Community of Tempe Sabar, Gradasi, waste sorting, volunteers*

Gradasi, Komunitas Tempe Sabar, Pemilahan Sampah, Relawan

***Abstract***

The Tempe Sabar Community is a volunteer-based social-environmental movement on an RT RW scale operating in Malang City. This community focuses on reducing waste by sorting the waste and depositing the waste 6 times, then selling it to collectors in Singosari, Malang Regency. The proceeds from the sale will be given to orphans and the poor. This movement is an application of the Gerakan Sedekah Sampah Indonesia (Gradasi) program which has been widely supported and recommended by the government. The purpose of this writing is to identify the role of the community in sorting waste and analyse efforts to deal with environmental pollution in residential areas in the Malang area, especially the waste alms movement pioneered by Tempe Sabar volunteers. This research will use qualitative research methods with data collection techniques using secondary data in the form of literature studies and also podcasting media data. The research results show that this community was formed because the community was concerned about the waste problem and the potential for the landfill to become overloaded. The strategy implemented is based on the awareness that one of the biggest sources of landfill waste is household waste, so the movement is focused on inviting residents to become volunteers for the movement at the RT RW area scale. As one of the movements that is being intensified by the government,

the movement network owned by this community is strong because community leaders Lohk Mahfud, DPRD, Malang City Government, Environmental Service, and the Malang City Cooperative and Trade Office also support their movement. The conclusion was that the success of the Tempe Sabar Community in implementing environmental-social movement programs shows how the Gradasi method has potential effectiveness in reducing waste sent to landfills. With a moral and humanitarian approach, the people around the community succeeded in eliminating the perception that waste is a government problem.

## Abstract

Komunitas Tempe Sabar merupakan bagian dari komunitas yang merespons sampah perkotaan berbasis volunteer skala RT RW yang beroperasi di Kota Malang. Komunitas ini berfokus mengurangi sampah dengan cara memilah sampah dan menyetorkan sampah sebanyak 6 kali, lalu dijual pada pengepul di Singosari, Kabupaten Malang. Dana hasil penjualannya akan disedekahkan kepada yatim piatu dan fakir miskin. Upaya tersebut merupakan pengaplikasian dari program Gerakan Sedekah Sampah Indonesia (Gradasi) yang selama ini banyak didukung dan direkomendasikan oleh pemerintah. Tujuan dari penulisan ini adalah untuk mengidentifikasi peran masyarakat dalam pemilahan sampah serta menganalisis upaya penanganan pencemaran lingkungan permukiman di daerah Malang, khususnya program sedekah sampah yang dipelopori oleh relawan Tempe Sabar. Penelitian ini akan menggunakan metode penelitian kualitatif dengan teknik pengumpulan data menggunakan data sekunder berupa studi literatur dan juga data media Podcasting. Hasil penelitian menunjukkan bahwa komunitas ini terbentuk atas adanya keresahan masyarakat sendiri terhadap masalah sampah dan potensi TPA mengalami overload. Strategi yang diterapkan berdasar pada kesadaran bahwa salah satu sumber sampah terbesar TPA adalah sampah rumah tangga sehingga program difokuskan untuk mengajak warga sebagai volunteer program tersebut di skala wilayah RT RW. Sebagai salah satu program yang sedang digencarkan oleh pemerintah, jejaring yang dimiliki komunitas ini termasuk kuat karena Tokoh masyarakat Lohk Mahfud, DPRD, Pemkot Malang, Dinas Lingkungan Hidup dan Diskopindag Kota Malang ikut mendukung upaya mereka. Kesimpulan didapatkan bahwa Keberhasilan Komunitas Tempe Sabar dalam melaksanakan program kewirausahaan sosial menunjukkan bagaimana metode Gradasi memiliki efektivitas yang cukup berpotensi untuk mengurangi kiriman sampah ke TPA. Dengan pendekatan secara moralitas dan kemanusiaan,

BRAWIJAYA JOURNAL of SOCIAL SCIENCE

Vol. 4, No. 1, 2024

DOI: https://doi.org/10.21776/ub.bjss.2024.004.01.5

Submitted: 2023-12-19

Accepted:2024-06-01

masyarakat sekitar komunitas berhasil menghilangkan persepsi bahwa sampah merupakan persoalan pemerintah.

## 1. Pendahuluan

Data Sistem Informasi Pengelolaan Sampah Nasional (SIPSN) Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan (KLHK), volume timbunan sampah di Indonesia pada 2022 mencapai 35,833,450.64 juta ton. Angka tersebut meningkat dari tahun 2021 yang sebanyak 29,446,146.21 juta ton. Perkiraan produksi sampah per kapita di Indonesia bervariasi, namun angka rata-rata di tahun 2021 menunjukkan bahwa tiap orang memproduksi sekitar 0,51 kg sampah per hari. Sampah di Indonesia terdiri dari berbagai jenis, termasuk sampah organik (sisa makanan, daun, dll.), sampah anorganik (plastik, kertas, logam, dll.), serta sampah berbahaya dan bahan beracun lainnya. Mayoritas dari timbunan sampah di Indonesia pada tahun 2022 terdiri dari sampah sisa makanan, yang menyumbang sekitar 40,7% dari total. Diikuti oleh sampah plastik dengan proporsi sebesar 17,98%. Sampah kayu/ranting menyumbang sekitar 13%, sementara sampah kertas/karton sekitar 11,31%, dan sampah logam sekitar 3,03%. Selain itu, terdapat juga sampah kain sebesar 2,56%, sampah kaca sebesar 2,21%, sampah karet/kulit sebesar 2,13%, dan jenis sampah lainnya sekitar 7,08% dari total timbunan sampah (SIPSN, 2023). Meskipun ada upaya yang dilakukan untuk meningkatkan pengelolaan sampah di Indonesia, masih ada tantangan dalam hal infrastruktur pengolahan sampah yang memadai dan kesadaran masyarakat dalam membuang sampah dengan benar.

Konstruksi yang terbangun di masyarakat terhadap sampah cenderung berada pada konotasi yang negatif. Kata sampah sering diidentikkan dengan hal yang tidak berguna, tidak memiliki manfaat, bahkan tidak bernilai sama sekali. Sampah sering kali mengacu kepada material sisa yang tidak diinginkan atau tidak bermanfaat bagi manusia setelah berakhirnya suatu kegiatan atau proses domestik. Akibatnya, persoalan mengenai sampah sangat jarang mendapat perhatian dari masyarakat. Sampah-sampah yang berasal dari aktivitas domestik, aktivitas industri, dan berbagai aktivitas masyarakat lainnya terkadang dibiarkan berserakan atau tersebar di berbagai penjuru pemukiman masyarakat, meskipun mungkin terdapat tempat sampah yang disediakan di berbagai titik.

Biasanya, sampah bermula dari rumah-rumah masyarakat yang kemudian berkumpul dalam satu titik yang disebut tempat pembuangan sementara (TPS). Sampah yang sudah terkumpul di TPS kemudian diangkut oleh petugas sampah untuk dihimpun di tempat pembuangan akhir (TPA). Sampah yang terkumpul di TPA itu pun dihancurkan atau dimusnahkan menurut jenis dan bahan-bahan penyusun sampah tersebut. Dalam masyarakat secara umum, sudah seyogyanya apabila sampah itu berakhir di TPA. Karena sampah dianggap tidak bernilai sama sekali, sehingga wajar apabila dimusnahkan.

Penyediaan TPA oleh Pemerintah Malang, tidak sebanding dengan volume sampah yang terus menerus bertambah tiap tahun. Himbauan pemerintah Malang pada masyarakat mengenai urgensi pemilahan sampah sebelum dibuang ke TPS sampai saat

ini belum mencapai targetnya. Peranan masyarakat dalam pemilahan sampah menjadi suatu urgensi karena Sampah Rumah Tangga menjadi penyumbang terbesar dalam persentase sumber sampah Indonesia. Selama 4 tahun terakhir, Sampah Rumah Tangga menjadi sumber sampah terbesar di Indonesia dengan persentase 35% - 40% di tiap tahunnya (data.goodstats.id, 2023, 17 Juli). Dilansir dari Jawapos.com (2022, 17 December), disebutkan bahwa ada penambahan 23 ton sampah dari tahun 2021-2022 dari total 677 ton menjadi 700 ton per hari. Dari total tersebut, hanya 24 persen yang merupakan sampah terpilah. Sebagian besar sisanya merupakan sampah tidak terpilah, padahal Dinas Lingkungan Hidup (DLH) Kota Malang telah menargetkan 30 persen merupakan sampah terpilah. Edukasi pengetahuan masyarakat dalam penanganan sampah perlu dilakukan karena akan berpengaruh pada penurunan volume sampah yang selama ini menjadi problematika overload TPA di Kota Malang (Latifatul, dkk., 2018).

Beberapa studi tentang upaya penanganan pencemaran lingkungan permukiman banyak dari studi tersebut dengan menerapkan kewirausahaan sosial melalui sedekah sampah yang dipelopori oleh masyarakat daerah Malang, studi yang pertama adalah warga daerah Kota Bekasi khususnya masyarakat Desa Sindangsari yang kurang memperhatikan lingkungannya sehingga menyebabkan aliran irigasi tertutup sampah hingga 300 kilometer, untuk menanggulangi hal tersebut hanya disediakan 2 bank sampah untuk pengelolaan sampah (Aji, 2023). Studi yang kedua di Pedukuhan Sembung dan Kembang, Kabupaten Sleman tercatat terjadi penumpukkan sampah yang sangat besar yaitu sebesar 2.335 m3/hari atau setara dengan 2 liter per orang setiap harinya, sementara itu sampah yang diangkut hanya 35,8 persen dari jumlah keseluruhan sampah yang ada (Paksi, 2020). Studi kasus yang ketiga lebih melihat pencemaran dapat terjadi dalam berbagai bentuk seperti pencemaran air, tanah, udara dan lain sebagainya, pencemaran tersebut terjadi karena daur ulang sampah tidak sempurna sehingga mengakibatkan keseimbangan dalam lingkungan hidup terganggu, upaya yang perlu dilakukan adalah dengan pengendalian terhadap pencemaran lingkungan seperti pemisahan sampah plastik dan non plastik serta daur ulang sampah (Juita, 2021). Dari ketiga studi diatas tampak bahwa upaya yang dilakukan baik itu dari masyarakat maupun pemerintah kurang bisa menyelesaikan permasalahan sampah yang selalu terjadi penumpukkan dan kurangnya wawasan masyarakat tentang penanggulangan sampah dan cara mendaur ulang sampah.

Tujuan dari penulisan ini adalah untuk mengidentifikasi peran masyarakat dalam pemilahan sampah serta menganalisis upaya penanganan pencemaran lingkungan permukiman di daerah Malang, khususnya sedekah sampah yang dipelopori oleh relawan Tempe Sabar. Adapun manfaat dari penulisan ini adalah untuk memahami peran krusial masyarakat dalam pemilahan sampah dan kontribusinya dalam upaya mengatasi pencemaran lingkungan permukiman di daerah Malang. Ada pun manfaat yang lain dari penulisan ini adalah untuk menyediakan informasi yang dapat digunakan oleh pemerintah dan masyarakat setempat untuk mengembangkan strategi lebih efektif dalam pengelolaan sampah dan perlindungan lingkungan.

Pada dasarnya Komunitas Tempe Sabar telah berhasil membuktikan bahwa otonomi masyarakat lokal memiliki peran penting dalam memulihkan kondisi lingkungan alam yang mereka tinggali. Rangkaian kegiatan yang telah mereka jalani juga menggambarkan berbagai bentuk kemampuan masyarakat untuk melakukan pemberdayaan sosial yang tujuannya untuk memulihkan kondisi lingkungannya. Berdirinya Komunitas Tempe Sabar yang diawali dengan adanya ide terkait kesadaran yang sama atas kondisi lingkungan mereka dan keinginan mereka untuk memulihkan kondisi tersebut menjadikan komunitas ini terus berkembang untuk mengajak partisipasi dari masyarakat lokal yang lebih banyak.

Melalui upaya yang dilakukan oleh Komunitas Tempe Sabar dalam Gerakan Sedekah Sampah Indonesia (GRADASI), lingkungan yang awalnya tercemar menjadi lebih bersih, serta terdapat peningkatan kepedulian warga kepada kaum yang membutuhkan. Dalam setahun, Komunitas Tempe Sabar menyetorkan sampah sebanyak 6 kali dan dijual pada pengepul di Singosari, Kabupaten Malang dan hasil penjualannya disedekahkan kepada yatim piatu dan fakir miskin dalam dua tahap. Pada tahap 1 tahun lalu ada sebanyak 22 orang yang mendapat santunan dan 11 orang pada tahap kedua, Minggu 13 Agustus 2023 (Muzakki, 2023). Dengan demikian, hadirnya komunitas Tempe Sabar merupakan suatu bentuk otonomi masyarakat lokal yang telah berhasil memberdayakan masyarakat untuk mengatasi permasalahan lingkungan yang mereka hadapi dan memberikan dampak positif pada permasalahan sosial yang ada.

## 2. Metode Penelitian

### 2.1 Metode Penelitian

Pada penelitian kali ini akan menggunakan metode penelitian kualitatif yang mana metode ini biasanya digunakan untuk menyelidiki, menemukan, menggambarkan, dan menjelaskan kualitas atau keistimewaan dari pengaruh sosial yang tidak dapat diuraikan dengan angka (Saryono, 2007). Tujuan dari penelitian yang menggunakan metode kualitatif ini, yaitu untuk menjelaskan mengenai suatu fenomena secara mendalam dengan cara pengambilan data yang detail sehingga bisa mendapatkan suatu hasil berdasarkan kedalaman data yang diperoleh (Soegianto, 1989). Metode penelitian kualitatif pada penelitian ini digunakan oleh peneliti dengan tujuan serupa untuk dapat memperoleh data ataupun informasi secara detail dari sumber-sumber tertentu yang mana diharapkan hasil dari penelitian ini nantinya akan dapat dipertanggungjawabkan secara ilmiah.

Teknik pengumpulan data pada penelitian ini bersumber pada data sekunder berupa studi literatur dan juga pengambilan data melalui media *Podcasting. Podcast* sendiri adalah suatu media komunikasi sejenis radio yang hadir di perkembangan era digital untuk mendukung pertukaran informasi yang menarik dan penting (Sudarmoyo, 2020). Studi literatur sendiri merupakan suatu teknik untuk mencari referensi teori yang relevan dengan kasus atau permasalahan yang ditemukan melalui buku, jurnal, artikel laporan penelitian, dan situs internet dengan luaran berupa hasil yang dapat menjawab hal-hal yang berkaitan dengan rumusan masalah (Pilendia, 2020). Kemudian, dalam penelitian ini penulis menggunakan studi literatur dari sumber tertulis yang telah terakreditasi dengan kurun waktu lima tahun terakhir dan masih berkaitan terhadap topik penelitian yang dibahas. Sumber literatur yang dijadikan sebagai bahan bacaan

oleh penulis dilakukan dengan proses pencarian melalui *Google Scholar* serta situs-situs jurnal serta artikel berita lainnya yang dapat mendukung sebagai suatu bahan penelitian ini. Selain itu, pengambilan data lewat media sekunder berupa *Podcasting* sendiri dirasa perlu dilakukan oleh penulis karena sumber utama dari informasi yang dimiliki oleh Komunitas Tempe Sabar dalam melakukan aktivitasnya telah termuat dalam diskusi yang tersaji pada akun Podcast SDGs FISIP Universitas Brawijaya.

Lalu, dalam tahapan penelitian ini penulis akan mencatat dan membaca segala informasi yang berkaitan dengan topik upaya pilah sampah oleh Komunitas Tempe Sabar. Data yang diperoleh nantinya akan diolah dengan pendekatan deskriptif kualitatif yang mana segala informasi yang didapat akan dideskripsikan dan digambarkan secara sistematis, faktual, serta akurat mengenai sifat, fakta, serta hubungan antar fenomena yang diteliti (Sugiyono, 2014). Dengan metode penelitian ini, penulis sebagai peneliti tidak perlu terjun langsung ke lapangan untuk menggali data dan bertemu dengan informan melainkan peneliti perlu untuk mendapatkan sebanyak–banyaknya sumber literatur, baik itu dari artikel, jurnal, dan juga sumber literatur lainnya, yang dapat mendukung topik penelitian yang mana dari sumber tersebut nantinya akan diolah untuk dideskripsikan secara sistematis sehingga dapat menjawab rumusan masalah penelitian. Sehingga, keseluruhan temuan dari penelitian ini nantinya akan berbentuk deskripsi yang berusaha menjelaskan hasil untuk menjawab pertanyaan pada rumusan masalah secara terperinci.

## 2.2 Kajian Teoritis

### 2.2.1 Teori Aksi

Struktur aksi sosial yang digagas oleh parsons melihat bahwa setiap tindakan yang dilakukan oleh individu merupakan sesuatu yang berhubungan dengan sebuah pengalaman, pemahaman, persepsi dan juga penafsiran seseorang terhadap sebuah objek tertentu untuk dapat mencapai tujuan yang telah ditetapkan (Darlin, 2020). Parsons sendiri telah membuat dasar dari sebuah aksi yang dikategorikan sebagai sebuah tindakan sosial individu 1) individu merupakan seorang aktor. 2) aktor dapat menentukan sebuah tujuan tertentu. 3) aktor dapat menggunakan cara atau alat serta teknik yang mendukung untuk mencapai tujuan tersebut.

Dari teori aksi yang digagas oleh Parsons dapat ditemukan beberapa asumsi yang berkaitan dengan teori tersebut, yaitu aksi atau tindakan yang dilakukan oleh aktor muncul dari kesadaran yang dialami diri sendiri berdasarkan situasi eksternal dalam posisi aktor tersebut sebagai objek. Lalu aktor tersebut akan bertindak sesuai dengan tujuan-tujuan yang telah ditetapkan sebelumnya. Dalam mencapai tujuan-tujuan tersebut aktor dapat menggunakan berbagai cara, alat maupun teknik yang sesuai untuk mencapai tujuan yang telah ditentukan.

Tujuan merupakan suatu acuan atas tindakan yang dilakukan oleh seseorang, karena tidak ada individu atau aktor yang bertindak tanpa memiliki sebuah tujuan tertentu, sehingga setiap aksi dan keputusan yang dibuat oleh aktor seperti hasil parsial dari beberapa jenis kendala akan mengarah kepada konsep tindakan voluntaristik, karena konsep tersebut memiliki pengertian setiap individu yang melakukan sebuah aksi atau tindakan akan menentukan sebuah cara, alat maupun teknik untuk dapat mendukung atau mencapai sebuah tujuan (Umanailo, 2019).

### 2.2.2 Tindakan Voluntaristic Parsons

Parsons merupakan salah satu tokoh terkemuka dalam pendekatan fungsionalis terhadap sosiologi Amerika selama bertahun-tahun. Dalam kerangka umum teori besar masyarakat, Parsons berurusan dengan subsistem, peran, urutan normatif, dan interpretasi situasi aktor sosial (Basrun, 2019: 1). Parsons juga mengeksplorasi masalah sosiologi medis, perkembangan sosial kepribadian, ekstremisme politik, universitas, dan kekerabatan. Meskipun Parsons selalu menggunakan konsep tindakan sosial, Parsons memandang realitas sosial secara sistematis dari sudut yang sangat luas. Menurut Parsons, kehidupan sosial lebih dari sekedar kehidupan sosial yang tidak hanya dilihat dari sebab akibat tetapi secara keseluruhan.

Parsons lahir di Colorado Springs, Colorado, Amerika Serikat pada 13 Desember 1902. Parsons pada waktu muda tertarik pada pemikiran biologi di mana dia mengambil spesialis biologi di Kolese Amherst. Parsons juga tertarik kepada pemikiran sosial dan ekonomi yang membuatnya menuju ke London School of Economics, lalu ke Heidelberg, Jerman lalu memperkenalkan sosiolog Jerman di Amerika Serikat melalui pemikiran-pemikirannya, utamanya Max Weber. Pada tahun 1927, Parsons memperoleh gelar doktornya dari Universitas Heidelberg; disertasinya mengenai ide-ide ilmu sosial di Jerman khususnya Weber, Werner Sombart, dan Marx mengenai kapitalisme (Johnson, 1986).

*The Structure of Social Action* merupakan hasil karya pertama yang dimiliki oleh Talcott Parsons dan terbit pada tahun 1937. Dalam karya tersebut, Parsons berusaha membuat realisme analisis untuk menyusun teori sosiologi. Buku *The Structure of Social Action* Parsons mengkaji konsep tindakan sosial rasional. Suatu hal utama dalam bukunya adalah asumsi-asumsi tentang hakikat dunia sosial yang bersifat voluntaristik. Pada awalnya, Parsons menetapkan voluntarisme sebagai suatu proses di mana individu-individu membuat keputusan subjektif.

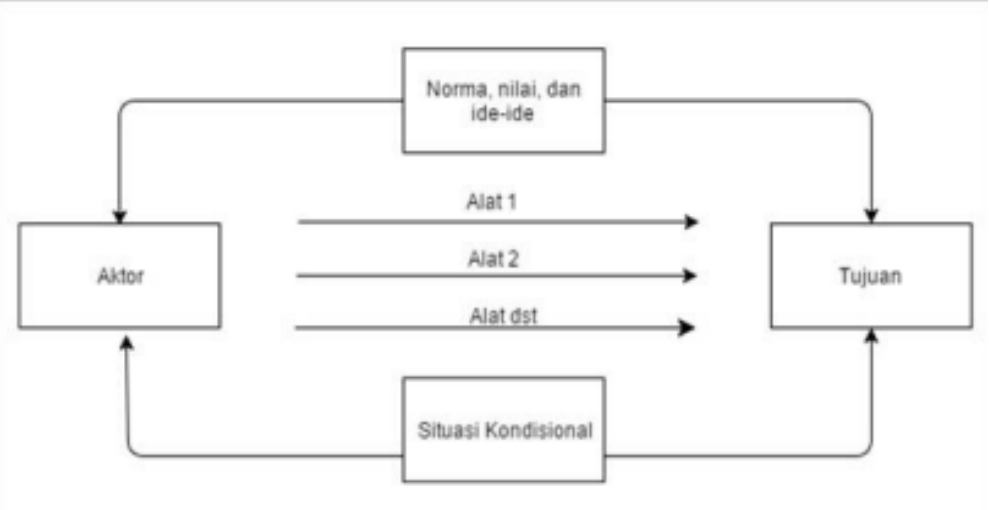
Teori Aksi dijelaskan oleh konsep Parson tentang kesukarelaan (Voluntarisme). Parson dari semula menjelaskan bahwa Teori Aksi tidak dapat menerangkan keseluruhan aspek kehidupan sosial, teori tersebut berurusan dengan unsur-unsur paling dasar dalam kehidupan sosial. Parsons mengakui bahwa unsur-unsur yang mendasar itu tidaklah berurusan dengan keseluruhan struktur sosial (Ritzer, 2014). Dasar dari teori aksi Parson, yaitu apa yang dinamakan unit aksi memiliki empat komponen. Keempat komponen tersebut antara lain, eksistensi aktor, unit aksi yang terlibat tujuan, kemudian situasi-kondisi dan sarana-prasarana lainya yaitu norma dan nilai. Hal tersebut yang kemudian diketahui sebagai konsep voluntarisme dalam teori Parson. Pada inti persoalannya adalah kemampuan individu untuk melakukan tindakan dalam arti menetapkan cara atau alat dari sejumlah alternatif yang tersedia untuk mencapai tujuan (Wirawan, 2012).

Parsons mulai merumuskan teori fungsional organisasi sosial dengan mengonseptualisasikan kesukarelaan sebagai proses pengambilan keputusan subjektif individu, Parsons memandang keputusan sebagai hasil parsial dari semacam kendala, baik normatif maupun normatif, dan situasi. Oleh karena itu, tindakan sukarela mencakup unsur-unsur dasar berikut (Basrun, 2019: 2):

1. Aktor, yaitu individu.
2. Aktor dianggap sebagai *goal seeking.*
3. Para aktor juga merupakan sarana alternatif untuk mencapai tujuan.

4. Aktor menghadapi berbagai kondisi situasional, seperti kondisi biologis dan genetiknya sendiri serta berbagai kendala ekologis eksternal lainnya yang kemudian mempengaruhi pilihan tujuan dan metode atau sarana.
5. Agen digerakkan oleh nilai, norma, dan ide-ide lain sehingga hal tersebut memengaruhi apa yang dianggap sebagai tujuan dan strategi yang dipilih untuk mencapai tujuan tersebut.
6. Tindakan melibatkan aktor untuk membuat keputusan subjektif tentang bagaimana mencapai tujuan yang dibatasi oleh ide dan kondisi situasional.

Gambar 1. Skema Tindakan Voluntaristik




*Sumber: Diolah oleh Penulis, 2023*

Parsons berpandangan bahwa tindakan manusia itu bersifat voluntaristik, artinya tindakan itu didasarkan pada dorongan kemauan dengan mengindahkan nilai, ide dan norma yang disepakati. Tindakan individu manusia memiliki kebebasan untuk memilih sarana (alat) dan tujuan yang akan dicapai itu dipengaruhi oleh lingkungan atau kondisi-kondisi dan apa yang dipilih tersebut dikendalikan oleh nilai dan norma. Prinsipnya adalah tindakan individu manusia itu diarahkan pada tujuan dan terjadi pada suatu kondisi yang unsurnya sudah pasti, sedangkan unsur-unsur lainnya dijadikan sebagai alat untuk mencapai tujuan" (Ritzer, 2012)

Para aktor ini melakukan tindakan secara sukarela. Dalam penelitian ini, tindakan sukarela muncul dari keinginan Pokdarwis sendiri untuk mencapai tujuan. Ketika tidak ada paksaan dalam setiap tindakan dan tidak ada ikatan yang mengikat, jika pelaku memiliki tujuan lain yang lebih mendesak, maka pelaku dapat dengan mudah melepaskan tanggung jawabnya terhadap Pokdarwis. Elemen umum dari sistem suatu tindakan adalah; (1) Genetika dan lingkungan, (2) Maksud dan tujuan, (3) Nilai akhir dan, (4) Hubungan dari elemen dengan faktor normatif (Bachtiar, 2006: 310-312).

Aktor mengejar tujuan dalam situasi dimana norma-norma mengarahkannya dalam memilih alternatif cara dan alat untuk mencapai tujuan. Norma-norma tersebut tidak menetapkan pilihannya terhadap cara atau alat, tetapi ditentukan oleh kemampuan aktor untuk memilih. Kemampuan inilah yang disebut Parsons sebagai Voluntarism. Singkatnya Voluntarisme adalah kemampuan individu melakukan tindakan dalam arti menentukan cara atau alat dari sejumlah alternatif yang tersedia dalam rangka mencapai tujuannya (Ritzer, 2014). Oleh karena itu, dapat disimpulkan bahwa tindakan sukarela

adalah tindakan orang untuk mencapai tujuan dan sasarannya, dibangun oleh nilai dan norma, serta alat untuk mencapai dan memikul pengaruh lingkungan sekitarnya.

Parsons menaruh perhatian pada bagaimana norma dan nilai suatu sistem ditransfer kepada para aktor dalam sistem itu. Dalam sosialisasi yang berhasil, norma dan nilai ini diinternalisasi menjadi bagian dari "kesadaran" aktor. Hasilnya adalah, dengan mengejar kepentingan mereka sendiri, para aktor bertindak demi kebaikan sistem secara keseluruhan. Seperti yang dikatakan Parsons, "kombinasi rencana berorientasi nilai diperoleh (dengan mensosialisasikan aktor) ke tingkat yang sangat tinggi (Bachtiar, 2006). Kepentingan harus merupakan fungsi dari struktur yang mendasari peran dan nilai dominan dari sistem sosial.

Inti dari pemikiran Parsons adalah bahwa tindakan berorientasi pada tujuan. Tindakan itu terjadi dalam situasi di mana ada beberapa faktor tertentu, sedangkan faktor lainnya digunakan sebagai sarana untuk mencapai tujuan itu. Secara umum, tindakan yang ditentukan melibatkan identifikasi sarana dan tujuan untuk mencapai suatu tujuan secara sadar, didukung oleh keadaan lingkungan dan sumber daya yang dipegang oleh manusia itu sendiri, dan diatur oleh standar dan nilai yang disepakati sebelumnya (Johnson, 1986).

### 2.2.3. Social Entrepreneurship

Peredo & McLean (2006) mengasumsikan bahwa pendefinisian “kewirausahaan” secara logis berhubungan dengan pendefinisian “wirausahawan” dalam arti bahwa kewirausahaan adalah apa yang dilakukan wirausaha ketika mereka menjadi wirausaha. Arti kewirausahaan dapat dibagi menjadi dua, yaitu arti minimalis dan arti berkembang. Menurut Barber (1998, dalam Peredo & McLean, 2006), kewirausahaan dalam arti minimalis terlihat dalam Kamus Oxford Kanada, di mana ''wirausahawan'' dianggap sebagai ''seseorang yang memulai atau mengatur suatu usaha komersial, terutama yang melibatkan risiko keuangan''. Sedangkan, kewirausahaan dalam arti berkembang menunjuk pada derivasi kata ''entrepreneur'' dari kata Perancis entreprendre dan bahasa Jerman unternehmen, yang keduanya secara harfiah berarti ''melaksanakan'', seperti menerima tugas yang menantang. Wirausaha disebut sebagai pengambil risiko dan inovator yang ketika berhasil, dapat memberikan kontribusi mendasar dalam menciptakan nilai ekonomi. Arti ini sejalan dengan arti kewirausahaan dalam Kamus Oxford, didefinisikan sebagai proses mencoba... untuk menghasilkan keuntungan bisnis melalui inovasi dalam menghadapi risiko.

Konsep social entrepreneurship merupakan salah satu bagian dari perkembangan bidang kewirausahaan. Berbeda dengan kewirausahaan pada umumnya yang mempunyai misi untuk memperkuat kekayaan pribadi, social entrepreneurship atau kewirausahaan sosial menurut Austin et al. (2006, dalam Certo & Miller, 2008) melibatkan pengenalan, evaluasi, dan eksploitasi peluang yang menghasilkan nilai sosial — dasar dan kebutuhan jangka panjang masyarakat — sebagai lawan dari kekayaan pribadi atau pemegang saham. Abeysekera (2019) menyebut secara sederhana bahwa kewirausahaan sosial dapat diartikan sebagai kewirausahaan dengan tujuan sosial. Social entrepreneurship lebih berorientasi pada pemenuhan kebutuhan dasar bagi bagian masyarakat yang membutuhkan dan untuk dalam jangka waktu yang panjang. Di sebuah pidato baru-baru ini di Forum Ekonomi Dunia di Swiss, Mr. Gates memperjuangkan bentuk baru kapitalisme: ''Sistem seperti itu akan memiliki misi ganda: menghasilkan keuntungan dan juga meningkatkan taraf hidup mereka yang tidak sepenuhnya mendapatkan keuntungan dari kekuatan pasar” (Certo & Miller, 2008). Peredo & McLean

(2006) juga menjelaskan demikian, bahwa wirausaha sosial bertujuan untuk meningkatkan ''nilai sosial'', yaitu memberikan kontribusi terhadap kesejahteraan atau kesejahteraan komunitas manusia tertentu.

Austin et al. (2006, dalam Certo & Miller, 2008) mendefinisikan kewirausahaan sosial sebagai ''aktivitas inovatif dan menciptakan nilai sosial yang dapat terjadi di dalam atau di seluruh sektor nirlaba, bisnis, atau pemerintah dunia. Cento menegaskan bahwa konsep tersebut memiliki dua poin penting, yaitu inovasi dan inklusivitas. Pada segi inovasi, kewirausahaan sosial mungkin melibatkan penerapan teknologi atau pendekatan baru untuk mewujudkan nilai sosial. Wirausahawan sosial disamakan dengan inovator sosial, memainkan peran sebagai agen perubahan. Abeysekera (2019) mengatakan, wirausahawan sosial memperkenalkan solusi inovatif terhadap permasalahan sosial seperti kurangnya akses terhadap pendidikan, air minum bersih, layanan kesehatan, keuangan dan bahkan hak asasi manusia. Tegasnya, wirausahawan sosial adalah agen perubahan karena mereka melakukan perubahan pada masyarakat dengan memberikan solusi terhadap permasalahan yang mendesak. Pada segi inklusivitas, kewirausahaan sosial disesuaikan dengan konteks mana yang memungkinkan untuk mengimplementasikannya. Kewirausahaan sosial mungkin melibatkan pengusaha perorangan, organisasi baru atau yang sudah ada (keduanya nirlaba atau nirlaba), atau pemerintah (Certo & Miller, 2008).

Penjelasan Austin et al. sejalan dengan konsep yang ditawarkan oleh Peredo & McLean. Menurutnya, kewirausahaan sosial dilaksanakan ketika seseorang atau kelompok: (1) bertujuan untuk menciptakan nilai sosial, baik secara eksklusif atau setidaknya dengan cara yang menonjol; (2) menunjukkan kapasitas untuk mengenali dan memanfaatkan peluang untuk menciptakan nilai tersebut (“bayangan”); (3) menerapkan inovasi, mulai dari penemuan langsung hingga mengadaptasi kebaruan orang lain, dalam menciptakan dan/atau mendistribusikan nilai sosial; (4) bersedia/bersedia menerima tingkat risiko di atas rata-rata dalam menciptakan dan menyebarkan nilai-nilai sosial; dan (5) memiliki kecerdasan yang luar biasa dan relatif tidak gentar dengan terbatasnya aset dalam menjalankan usaha sosial mereka (Peredo & McLean, 2006).

Secara sederhana, perbedaan antara kewirausahaan pada umumnya, atau yang diistilahkan dengan kewirausahaan komersial, dengan kewirausahaan sosial memiliki tiga perbedaan. Perbedaan tersebut terdapat dalam aspek tujuan, indikator keberhasilan, dan mobilitas sumber daya. Untuk lebih jelasnya, perbedaan di antara dua konsep tersebut dapat dilihat dalam tabel berikut.

Tabel 1. Perbedaan Kewirausahaan Komersial dengan Kewirausahaan Sosial

| **Konsep** | **Tujuan** | **Indikator Keberhasilan** | **Mobilisasi Sumber Daya** |
|---|---|---|---|
| Kewirausahaan Komersial | Keuntungan atau kekayaan pribadi | Kinerja keuangan | Keuangan sebagai penggerak utama |
| Kewirausahaan Sosial | Penciptaan nilai sosial | Tidak terdapat standar khusus (disesuaikan dengan masing-masing konteks) | Kesukarelaan sebagai penggerak utama |

*Sumber: Diolah oleh Penulis, 2023*

Leadbeater (1997) lebih jelasnya mengutarakan bahwa aset inti yang dimiliki oleh wirausahawan sosial adalah bentuk modal sosial – hubungan, jaringan, kepercayaan dan kerja sama – yang memberi mereka akses terhadap modal fisik dan finansial. Organisasi dalam kewirausahaan sosial bersifat sosial, dalam artian tidak dimiliki oleh pemegang saham dan tidak mengejar keuntungan sebagai tujuan utama. Organisasi-organisasi ini juga bersifat sosial dalam arti bahwa mereka adalah bagian dari masyarakat sipil, bukan negara, serta sering kali inovatif karena bertentangan dengan pemerintah pusat dan daerah.

Berkaitan dengan kesukarelaan, Leadbeater menganggap bahwa gambaran tersebut dapat menyesatkan. Ia tidak menutup kemungkinan akan adanya usaha nirlaba yang mengandalkan banyak bantuan dan usaha sukarela. Perusahaan-perusahaan besar di sektor swasta juga dapat terlibat dalam inovasi sosial, melalui kemitraan dengan organisasi-organisasi sukarela dan meningkatnya peran dalam penyediaan pendidikan dan asuransi sosial. Perusahaan-perusahaan sektor swasta yang besar akan menyadari bahwa mereka membutuhkan wirausahawan yang dapat menyatukan kebutuhan komersial dan sosial (Leadbeater, 1997).

Terlepas dari perbedaan di antara keduanya, tidak menutup kemungkinan bahwa terdapat organisasi yang menjadikan keduanya sebagai bentuk wirausaha. Hal ini berarti bahwa organisasi tersebut menjalankan dua bentuk kewirausahaan secara hybrid. Kemudian, hibrida ini mengejar dua keuntungan, salah satunya yang berurusan dengan keuntungan sementara yang lain berurusan dengan nilai sosial (Certo & Miller, 2006). Meskipun demikian, dapat dikatakan bahwa motif sejati dalam menjalankan kewirausahaan terwujud secara implisit dan mungkin cenderung sulit untuk mengetahuinya dalam wujud eksplisit secara jelas. Pada faktanya, tidak sedikit organisasi yang menjanjikan harapan-harapan sosial sebagai alat untuk menarik perhatian dan simpati dari masyarakat demi meningkatkan jumlah konsumen.

Terdapat suatu model untuk mengidentifikasi motif dari seorang wirausaha agar dapat dikatakan sebagai wirausahawan sosial. Mair dan Noboa (2006, dalam Abeysekera, 2019) menawarkan model yang menunjukkan anteseden niat kewirausahaan sosial yang didasarkan pada teori perilaku terencana dari Ajzen (1991). Mair dan Noboa mengusulkan empati (proksi untuk perilaku sikap), penilaian moral (proksi untuk norma-norma sosial), efikasi diri (proksi untuk pengendalian perilaku internal), dan persepsi adanya dukungan sosial (proksi untuk dukungan sosial) sebagai anteseden dari niat perilaku kewirausahaan sosial. Maksud dari keempat proksi tersebut antara lain (Abeysekera, 2019):

- Empati; mengacu pada kemampuan individu untuk memahami perasaan orang lain dan merespons status mental mereka secara emosional.
- Kewajiban moral; nilai-nilai moral dan keyakinan merupakan karakteristik penting wirausaha sosial yang menentukan perilaku mereka. Norma subyektif mempengaruhi keyakinan individu tentang perilaku yang diharapkan dan diantisipasi.
- Efikasi diri; mengacu pada kemampuan/kepercayaan diri seseorang untuk melakukan perilaku yang diinginkan (yaitu memecahkan masalah sosial).
- Dukungan sosial yang dirasakan; dukungan yang dapat diperoleh wirausaha sosial dari lingkungan sekitar, contohnya pendanaan dari kerabat.

# 3. Hasil dan Pembahasan

## 3.1 Latar Belakang/Proses Terbentuknya Komunitas Tempe Sabar

Komunitas Tempat Pemilah Sampah Barokah (Tempe Sabar) bermula dari keresahan seseorang bernama Susiana Ita, yang pada awalnya resah dan prihatin akan kondisi lingkungan di Kelurahan Kedungkandang, Malang, Jawa Timur. Atas keresahan tersebut ia berinisiatif untuk meningkatkan pengelolaan sampah di wilayahnya. Susiana Ita kemudian mengajak warga untuk melakukan pemilahan sampah, khususnya jenis sampah plastik makanan dan minuman yang banyak dibuang begitu saja.

Fizriyani (2023) memaparkan pengelolaan sampah pada komunitas Tempe Sabar bermula hanya pada jenis kertas dan botol karena ada nilai ekonomisnya. Di lain sisi, sampah plastik berupa bungkus makanan dan minuman sering terpinggirkan. Lalu, Susi dan sejumlah penggerak mencari cara bagaimana semua jenis sampah, termasuk jenis kemasan plastik makanan, beling kaca dan kresek dapat dikelola dengan baik. Ia lalu menemukan tempat penampungan sampah di wilayah Singosari, Kabupaten Malang yang mau menerima semua jenis sampah untuk dikelola. Komunitas Tempe Sabar kemudian bekerja sama dengan tempat penampungan sampah tersebut.

Kerjasama tersebut kemudian membuahkan hasil berupa tempat pemilah sampah barokah yang mandiri melalui urunan warga di atas lahan seluas 250 meter persegi. Komunitas ini resmi didirikan pada 14 Agustus 2022. Melalui komunitas ini Susiana mencoba untuk memberikan edukasi dan motivasi kepada masyarakat terkait dengan pemilahan sampah melalui kegiatan Dasawisma PKK.

## 3.2 Strategi Komunitas Tempe Sabar

Gerakan Sedekah Sampah Indonesia (Gradasi) muncul diawal tahun 2021 dengan inisiasi berbasis masjid (Sasongko, 2021). Kegiatan merupakan kegiatan yang bertujuan untuk mengubah perilaku masyarakat agar dapat mengurangi, memilah dan mengolah sampah dengan tujuan kemanusiaan dan keagamaan dalam prosesnya sebagai motivasi gerakan (Nur, 2023). Dijelaskan bahwa gerakan ini merupakan perwujudan dari Fatwa MUI No. 47/2014 tentang pengelolaan sampah dalam pencegahan kerusakan lingkungan (Sasongko, 2021).

Berdasarkan motivasi dan pendekatan keagamaan tersebut, dijelaskan bahwa setiap umat muslim memiliki kewajiban dalam membersihkan lingkungan, memanfaatkan barang yang digunakan atas kemaslahatan, dan menghindari berbagai penyakit, tabdzir, israf (Sasongko, 2021). Perbedaan bank sampah dengan Gradasi berada pada pendekatan dan orientasinya. Jika bank sampah berorientasi pada ekonomi, gerakan ini berorientasi kegiatan pengelolaan sampah sebagai bentuk ibadah (Nur, 2023).

Dalam prosesnya, sampah yang sudah ditampung di masjid selanjutnya akan dijual ke bank sampah ataupun pengepul sampah. Dengan keuntungan tersebut, selanjutnya dana akan disalurkan pada kebutuhan keagamaan atau kemanusiaan (Sasongko, 2021). Contohnya seperti membantu anak yatim, membantu fakir miskin, digunakan untuk operasional masjid (Nur, 2023).

Gerakan ini mengawali sosialisasi dan penerapannya di enam masjid sebagai sasaran percobaan, setelahnya gerakan ini terus bertambah besar (Sasongko, 2021). Bahkan, target sasaran telah melebar dalam beberapa aspek lain, tidak hanya berbasis masjid. Contohnya berbasis keagamaan lain, instansi pendidikan, sampai pada skala RT RW. Gerakan dan motivasi inilah yang diadaptasi oleh Komunitas Tempe Sabar dalam menjalankan program lingkungan mereka.

Komunitas Tempe Sabar yang berbasis program volunteer ini muncul atas adanya keresahan masyarakat sendiri terhadap masalah sampah dan TPA yang mereka ibaratkan sebagai bom waktu yang suatu saat nanti akan mengalami *overload*. Maka dari itu, strategi yang mereka lakukan berfokus mengurangi sampah dengan cara pemilahan sampah. Menyadari salah satu sumber sampah terbesar TPA adalah sampah rumah tangga, maka program ini difokuskan untuk mengajak warga pada skala RT RW. Tempat pemilahan sampah Komunitas Tempe Sabar dinamakan oleh warga sebagai Tempat Pemilah Sampah Barokah dan disingkat sebagai 'Tempe Sabar', nama yang akhirnya diambil sebagai *branding* kelompok mereka. Mereka memanfaatkan salah satu bangunan milik warga untuk dijadikan tempat pemilahan (Agus, 2023).

Gencarnya pemerintah dalam mempromosikan Gradasi ini agar diaplikasikan pada setiap basis kemasyarakatan dengan menggunakan strategi kompetisi menjadi alasan lain komunitas ini berdiri. Launching lomba Gradasi tingkat Jawa Timur diadakan dengan 6 kategori, upaya Gradasi yang berbasis sekolah, rumah ibadah, komunitas, pemerintahan, industri, dan juga RT R (Winahyu, 2023).

Walaupun sudah memiliki anggota yang cukup, komunitas ini terus menerus melakukan promosi agar semakin banyak warga yang mau ikut andil sebagai bagian dari volunteer program ini. Beberapa warga yang memiliki pemikiran yang berbeda dengan orientasi komunitas menjadi salah satu tantangan untuk menggencarkan sosialisasi urgensi program. Tetapi strategi yang mereka utamakan dibandingkan sosialisasi adalah aksi langsung. Selaras dengan motif mereka yang ingin mengubah kebudayaan warga terhadap pengelolaan sampah, mereka memulai strategi aksi turun lapang untuk memberikan contoh pada warga sekitar (Agus, 2023). Strategi ini mereka ibaratkan sebagai virus, ketika upaya pemilahan sampah dilakukan secara kontak langsung di hadapan warga. Maka ada kemungkinan warga yang melihat upaya komunitas tersebut juga akan terinternalisasi dan terus menyebar semakin besar (Winahyu, 2023).

Strategi yang dipilih oleh Komunitas Tempe Sabar untuk menggaet partisipasi dari masyarakat adalah dengan menggugah emosi masyarakat. Menggugah emosi masyarakat bermaksud kepada upaya persuasif yang dilakukan oleh Komunitas Tempe Sabar untuk menunjukkan empati kepada anak yatim dengan jalan melakukan sedekah sampah. Upaya ini pada dasarnya dilandasi oleh nilai-nilai yang terdapat dalam ajaran agama yang berupa dorongan untuk bersedekah dan berkepedulian kepada anak yatim. Dengan mengusung motto "Pantang Pulang Tanpa Bawa Sampah" para perintis Tempe Sabar sepakat bahwa seluruh uang dari hasil penjualan sampah tersebut, 100 persen digunakan untuk santunan (SDGs UB, 2023)

### 3.3 Jejaring Komunitas Tempe Sabar

Gerakan Sedekah Sampah Indonesia (Gradasi) Malang menggelar sosialisasi untuk memperingati 1 Tahun Gradasi berdiri dengan memberikan santunan kepada anak yatim piatu, dhuafa dan petugas kebersihan, sosialisasi tersebut didukung oleh Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan (KLKH) dan Sekretariat Tim Koordinasi Nasional Sampah Laut (TKN PSL) (Nur, 2023). Menurut Kasubdit Tata Kelola Produsen Direktorat Pengelolaan Sampah KLHK Ujang Solihin Sidik mengatakan bahwa permasalahan tentang sampah harus dihadapi dan ditanggapi dengan serius karena di kota-kota besar lainnya persoalan sampah bisa mengakibatkan tutupnya Tempat Pembuangan Akhir (TPA) (Nur, 2023). Dari berbagai macam bantuan dan dukungan yang didapat dari berbagai macam pihak diharapkan melalui upaya sedekah sampah Tempe Sabar bisa membawa daerah lain untuk menerapkan hal yang sama.

Dukungan dan bantuan yang diberikan tidak berhenti sampai disitu, Lokh Mahfud salah satu tokoh masyarakat setempat yang juga anggota DPRD Kota Malang mengatakan pihaknya akan terus mendukung upaya Gradasi melalui Pemkot Malang dan melalui Dinas Lingkungan Hidup dan Diskopindag Kota Malang. Dalam acara memperingati 1 Tahun Gradasi memunculkan sebuah terobosan baru dengan menerapkan Lomba Gradasi tingkat Jawa Timur yang dibagi menjadi 6 kategori. Yaitu, Gradasi berbasis RT, RW, Gradasi berbasis komunitas, Gradasi berbasis industri, Gradasi berbasis lembaga pemerintahan, Gradasi berbasis rumah ibadah dan Gradasi berbasis sekolah (Nur, 2023).

### 3.4 Partisipasi Warga dalam Komunitas Tempe Sabar

Pada Komunitas Tempe Sabar partisipasi warga terlihat dari awal pembentukan komunitas itu sendiri yang mana melibatkan 20 warga berupa ibu rumah tangga dari RW 3 Kelurahan Kedungkandang, Kota Malang (Risky, 2023). Pada awalnya, berdirinya komunitas ini didasari atas inisiasi dari salah satu warga yang kemudian dari kepeduliannya terhadap kondisi sampah di lingkungan membuatnya mengajak beberapa warga untuk turut berpartisipasi (Muzakki, 2023). Mereka bergabung menjadi relawan pada Komunitas Tempe Sabar yang berperan untuk melakukan aksi sosial setiap hari jumat di lingkungan sekitar dan perumahan warga.

Peran mereka sebagai relawan tidak hanya melakukan pemungutan sampah melainkan juga mengelolanya hingga dapat menghasilkan dana yang disalurkan untuk anak yatim piatu, kaum duafa, dan juga warga yang kurang mampu, serta petugas kebersihan (Risky, 2023). Dari jumlah 20 warga yang tergabung ke dalam komunitas Tempe Sabar berpartisipasi penuh dengan meyakini prinsip “Pantang Pulang Tanpa Bawa Sampah”, sehingga menjadikan mereka giat untuk mengumpulkan sampah sekecil apapun yang mereka temukan di jalanan ataupun pada saat kegiatan tertentu di daerahnya (Muzakki, 2023). Warga yang tergabung pada komunitas ini juga berperan penting untuk memberikan inspirasi kepada warga yang lainnya untuk semakin peduli terhadap kondisi lingkungannya terutama di sekitar area RW 3 Kelurahan Kedungkandang.

Diluar keanggotaan dari Komunitas Tempe Sabar itu sendiri, partisipasi yang dilakukan oleh warga sekitar RT 07 RW 03 berbentuk tindakan mereka yang secara kolektif tergerak untuk mengumpulkan sampah rumah tangga yang setiap hari Jumat disetorkan kepada Komunitas Tempe Sabar. Meskipun pada awalnya warga tidak memiliki kepercayaan atas pengelolaan dana yang telah didapatkan oleh komunitas Tempe Sabar tetapi dengan metode yang diterapkan oleh komunitas ini, yaitu berupa melakukan pendekatan kepada warga sekitar saat ada kegiatan desa seperti halnya PKK, mampu membuat warga sekitar memiliki semangat yang semakin tinggi saat berpartisipasi dalam mengumpulkan sampah yang mana hal ini terlihat dari adanya peningkatan volume sampah pada setiap bulannya.

> “*Volume penyetoran sampah mengalami peningkatan. Dulu yang awalnya satu bulan dapat menyetorkan satu pick-up, sekarang belum ada satu bulan sudah satu pick-up”* Menurut Kepala RT 07 dalam Podcasting Forum Selosowan bersama SGDs UB.

Dari pernyataan tersebut, artinya warga sekitar yang ada di wilayah Komunitas Tempe Sabar semakin tergerak untuk berpartisipasi dalam kegiatan pengumpulan sampah. Ada pula bentuk lainnya dari partisipasi yang dilakukan oleh warga RT 07 RT 03

Kelurahan Kedungkandang, yaitu berupa warga yang merelakan lahannya sebagai bank sampah dari kegiatan Komunitas Tempe Sabar (Risky, 2023). Tempat yang memiliki luas sekitar 5 kali 6 tersebut akhirnya menjadi lokasi untuk kegiatan pengumpulan dan pengelolaan sampah yang hasilnya 100 persen akan didonasikan (Risky, 2023). Dalam hal ini, warga tidak hanya berperan menjadi anggota dari Komunitas Tempe Sabar dan sebagai seorang yang berperan untuk menyetorkan sampah saja melainkan juga sebagai bagian yang menyediakan wadah untuk keberlangsungan pengelolaan sampah yang dilakukan oleh komunitas ini.

Upaya yang dilakukan Komunitas Tempe Sabar mendapat dukungan dari masyarakat lokal. Hal ini terbukti dari banyaknya masyarakat yang berpartisipasi dalam kegiatan pemilahan sampah. Sebanyak 70% keluarga dari total 115 keluarga di RT7/RW3 Kedungkandang tergerak membantu menciptakan lingkungan hidup bersih dan sehat karena sampah berkurang dan didonasikan di Gradasi (Widianto, 2023). Peningkatan partisipasi masyarakat dalam kegiatan ini juga diiringi oleh meningkatnya setoran sampah dari masyarakat kepada Komunitas Tempe Sabar. Dalam setahun, tonase sampah yang mereka kelola sebanyak 3.532 kg dan dikumpulkan di markas Tempe Sabar, di RT 07 (Muzakki, 2023). Berdasarkan Laporan Tonase Sampah Hasil Gradasi Forum Gradasi Malang Raya terlihat bahwa sampah yang awalnya disetorkan oleh Komunitas Tempe Sabar kali pertama pada 30 Oktober 2022 sebanyak 385 kg dan mengalami peningkatan di setoran berikutnya, hingga di penyetoran terakhir pada 23 Agustus 2023 sebanyak 622,5 kg sampah (Muzakki, 2023). Meningkatnya kepedulian setiap warga atas kondisi lingkungannya dalam bentuk tindakan mereka yang berperan mengumpulkan setiap minggunya menggambarkan keberhasilan dari komunitas Tempe Sabar untuk memberikan motivasi bagi warga sekitar dan juga memberikan kebermanfaat berbentuk sedekah hasil pengelolaan sampah kepada orang-orang ataupun kelompok yang membutuhkan bantuan.

**3.5 Keterkaitan dengan Teori**

Berdasarkan program kewirausahaan sosial di atas, struktur aksi sosial melihat bahwa setiap tindakan selalu berhubungan dengan pengalaman, persepsi, pemahaman dan penafsiran terhadap sebuah objek tertentu untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan, tujuan tersebut merupakan suatu acuan atas tindakan seseorang dari kesadaran yang dialami diri sendiri berdasarkan situasi eksternal dalam posisi aktor sebagai sebuah objek (Darlin, 2020). Kemudian aktor tersebut akan bertindak sesuai dengan tujuan-tujuan yang telah ditetapkan sebelumnya. *The Structure of Social Action* yang terbit pada tahun 1973 berusaha untuk mengkaji konsep tindakan sosial rasional sebagai suatu proses individu membuat keputusan secara subjektif dan menetapkan sebagai tindakan voluntaristik.

Dalam teori aksi dijelaskan tindakan kesukarelaan (Voluntarisme), Parson mendeskripsikan teori tersebut tidak dapat menjelaskan keseluruhan aspek sosial akan tetapi teori aksi atau tindakan setiap individu menentukan cara untuk mencapai sebuah tujuan (Umanailo, 2019). Dasar dari teori aksi parson memiliki empat komponen penting yaitu adanya aktor, unit aksi terlibat langsung, situasi dan kondisi yang mendukung dan sarana-prasarana seperti norma dan nilai. Tindakan yang dilakukan oleh Komunitas Tempe Sabar dalam program kewirausahaan sosial Sedekah Sampah merepresentasikan tindakan aksi dari parson, terbentuknya komunitas berawal dari keresahan salah satu warga Kelurahan Kedungkandang, Malang, Jawa Timur, dari keresahan tersebut muncul sebuah ide untuk meningkatkan pengelolaan sampah di daerahnya, kemudian mengajak

warga melakukan pemilahan sampah khusus jenis sampah plastik makanan dan minuman yang memiliki nilai jual.

Melalui pendirian Komunitas Tempe Sabar mencoba untuk memberikan edukasi dan motivasi kepada masyarakat terkait dengan pemilahan sampah melalui kegiatan Dasawisma PKK, di awal pendirian komunitas ini semula berbasis masjid yang bertujuan untuk mengubah perilaku masyarakat agar dapat mengurangi, memilah dan mengolah sampah dengan tujuan mulia kemanusiaan dan keagamaan sebagai motivasi gerakan tersebut (Nur, 2023). Dari upaya tersebut mengawali sosialisasi dan penerapan di enam masjid sebagai sarana percobaan dan merambat ke instansi pendidikan, sampai RT dan RW. Dari hasil pengumpulan sampah, relawan Tempe Sabar kemudian menjual sampah kepada pengepul dengan harga yang bervariasi. Untuk botol kemasan air mineral harga jualnya Rp. 1.500 per kilo (kg) sedangkan kardus dan lain sebagainya harga jual dari Rp. 1.400 per kilo hingga Rp. 2.700 per kilo.

Dari hasil penjualan sampah tersebut sebanyak 6 kali, Komunitas Tempe Sabar membagikan hasil penjualan kepada yatim piatu dan fakir miskin sejumlah 22 orang pada tahun 2022 dan 11 orang pada Agustus 2023 (Muzakki, 2023). Dengan dilakukannya hal tersebut berhasil membawa masyarakat lokal untuk mengatasi permasalahan lingkungan mereka dan memberikan dampak positif pada permasalahan sosial yang ada. Untuk menargetkan masyarakat sekitar, cara yang dipilih adalah dengan menggugah emosi masyarakat, upaya persuasif itu dilakukan atas dasar nilai-nilai yang ada dalam ajaran agama berupa dorongan untuk bersedekah kepada yatim piatu dan fakir miskin.

Struktur aksi sosial yang diteorikan oleh Parsons menunjukan bahwa setiap perilaku individu selalu berhubungan dengan pengamalan, pemahaman, penafsiran, dan persepsi terhadap objek yang akan dituju. Konsep Parsons menggambarkan suatu proses pengalaman subjektif masing-masing individu dalam pengambilan keputusan. Selain itu, teori aksi Parsons juga menilai penting keberadaan aktor, unit aksi, situasi dan kondisi pendukung terkait nilai dan norma sebagai hal yang utama.

Dalam konteks *Social Entrepreneurship* Komunitas Tempe Sabar mengusung wirausaha sosial yang berorientasi tidak hanya demi keuntungan, tetapi juga terkait edukasi di masyarakat. Komunitas Tempe Sabar memang menghasilkan profit namun profitnya digunakan untuk keberlangsungan komunitas tersebut dan tidak untuk masing-masing anggota saja. Hal inilah yang membedakan antara wirausaha sosial dan wirausaha pada umumnya.

Menurut Leadbeater (1997), aset utama wirausahawan sosial adalah hubungan, jaringan, kepercayaan, dan kerja sama, yang memberi mereka akses ke modal fisik dan finansial. Organisasi dalam kewirausahaan sosial bersifat sosial karena mereka tidak dimiliki oleh investor dan tidak berfokus pada keuntungan. Karena mereka bertentangan dengan pemerintah pusat dan daerah, organisasi ini juga bersifat sosial karena mereka adalah bagian dari masyarakat sipil, bukan negara. Mereka juga seringkali inovatif. Konsep tersebut sangat cocok apabila dikaitkan dengan Komunitas Tempe Sabar. Komunitas Tempe Sabar merupakan sekumpulan masyarakat sipil yang resah akan pengelolaan sampah oleh pemerintah. Kemudian bermula dari satu orang, menjadi banyak orang dan membentuk sebuah komunitas yang tidak berorientasi terhadap keuntungan semata.

## 4. Kesimpulan dan Saran

Keberhasilan Komunitas Tempe Sabar dalam melaksanakan program kewirausahaan sosial menunjukkan bagaimana metode Gradasi memiliki efektivitas yang cukup berpotensi untuk mengurangi kiriman sampah ke TPA. Dengan pendekatan secara moralitas dan kemanusiaan, masyarakat sekitar komunitas berhasil menghilangkan persepsi bahwa sampah merupakan persoalan pemerintah. Pemikiran fundamental ini dapat menjadi referensi acuan utama dalam pelaksanaan suatu program kelingkungan karena bagaimanapun partisipasi masyarakat menjadi kunci dari keberhasilan suatu program pengelolaan lingkungan. Adanya Komunitas Tempe Sabar dapat menjadi referensi pengelolaan sampah berbasis rumah tangga dapat diaplikasikan pula pada wilayah lain. Melalui upaya dalam lingkup RT RW ini, pengawasan akan lebih mudah dilakukan. Apabila RT RW di setiap daerah dapat melaksanakan program Gradasi seperti program yang dijalankan oleh Komunitas Tempe Sabar, maka masalah pengelolaan sampah yang terjadi di beberapa daerah TPA Indonesia dapat teratasi. Peran pemerintah dibutuhkan untuk tetap gencar mempromosikan dan mengakomodasi agar program dari upaya Gradasi ini dapat menjadi budaya masyarakat Indonesia yang baru dalam aspek pengelolaan lingkungan.

Berdasarkan pada hasil penelitian yang telah didapat oleh peneliti dan dilaksanakan sesuai dengan langkah-langkah, diharapkan kepada peneliti selanjutnya untuk menambah dan memperdalam sumber referensi yang ada agar penelitian selanjutnya lebih mendalam dan komprehensif. Pasalnya sumber yang digunakan oleh peneliti saat ini hanya melalui podcast dan juga artikel *online.* Harapannya penelitian selanjutnya dapat bertemu langsung dan ikut membantu kegiatan komunitas Tempe Sabar ini. Untuk memastikan upaya yang ada pada komunitas Tempe Sabar diperlukan untuk peneliti terjun langsung dan mewawancarai komunitas tersebut.

Disarankan kepada pihak pengelolah sampa dalam hal ini pemerintah dapat membuat layanan pengelolaan sampah yang sesuai dengan kebutuhan saat ini. Selain itu, harapannya banyak masyarakat yang lain akan tergerak untuk membuat upaya yang serupa agar pengelolaan sampah tidak hanya bergantung kepada pemerintah. Tidak hanya itu saja. Harapannya pemerintah dapat menjalin kolaborasi dengan komunitas-komunitas yang ada agar sinergi antara pemerintah dan masyarakat terjalin.

## Daftar Pustaka

Abeysekera, R. (2009). Social Entrepreneurship: Concepts And Research Areas. Sri Lanka Journal of Management Studies, 1(11), 29-42.

Aji, A. P., Narziyah., Rini, E. S., Deden, D. D. (2023). Sosialisasi Sedekah Sampah Terhadap Gerakan Peduli Lingkungan di Desa Singdangsari. Jurnal An-Nizam: Jurnal Bakti Bagi Bangsa, 2(1), 51-58.

Bachtiar, W. (2006). Sosiologi klasik : dari comte hingga parsons. Remaja Rosdakarya.

Basrun, M. C. (2019). TALCOT PARSON AND ROBERT K MERTON. OSF Preprints, 1-2.

Certo, S. T., & Miller, T. (2008). Social Entrepreneurship: Key Issues And Concepts. Business Horizons, 51, 267-271.

Darlin, H., Erda., F. (2020). Upaya Sekolah Dalam Meningkatkan Minat Baca Siswa. Jurnal Perspektif: Jurnal Kajian Sosiologi dan Pendidikan, 3(4), 577-589.

Johnson, D.P. (1986). Teori Sosiologi Klasik dan Modern. Jakarta: Gramedia.

Juita, F., dkk. (2021). Mengurangi, Membatasi, dan Mengatasi Pencemaran Lingkungan. Materi Pengabdian Juni 2021.pdf (unmul.ac.id)

Latifatul, F. N., Afriezal, A., Auliya, A., & Nur, K. R. M. (2018). Pengaruh sosialisasi pemilahan sampah organik dan non organik serta manajemen sampah terhadap penurunan volume sampah di dusun krajan desa kemuningsari lor kecamatan panti kabupaten jember. The Indonesian Journal of Health Science, 10(1).

Leadbeater, C. W. (1997). The Rise of the Social Entrepreneur (pp. 1-9). Demos.

Muzakki, M. (2023). Gerakan Sedekah Sampah Buat Bayar Sekolah. Diambil kembali dari SDGs UB: https://sdgs.ub.ac.id/gerakan-sedekah-sampah-buat-bayar-sekolah/

Nur, Agus. (2023). Gradasi Tempe Sabar, Upaya Masyarakat Menjaga Lingkungan dengan Sedekah Sampah. Sumber: https://reportasemalang.com/13/08/2023/Gradasi-tempe- sabar-upaya-masyarakat-menjaga-lingkungan-dengan-sedekah-sampah/.

Paksi, A. K., Nanik, P. (2020). Penguatan Gerakan Pengelolaan Sampah Kering Melalui Spirit Shodaqoh Sampah Bagi Masyarakat Pedukuhan Sembung Dan Kembang, Kabupaten Sleman. Jurnal Ilmiah Pengabdian kepada Masyarakat, 4(2), 104-114.

Peredo, A. M., & McLean, M. (2006). Social Entrepreneurship: A Critical Review of The Concept. Journal of World Business, 41, 56-65.

Pilendia, D. (2020). Pemanfaatan Adobe Flash Sebagai Dasar Pengembangan Bahan Ajar Fisika: Studi Literatur, Jurnal Tunas Pendidikan, 2(2), 4.

Risyk, Doddi. (2023). Uniknya Berbagi dan Prolingkungan Warga RT 7 RW 3 Kelurahan Kedungkandang dengan “Tempe Sabar”. Sumber: https://prokota.com/2023/08/13/uniknya-berbagi-dan-prolingkungan-warga-rt-7-rw-3-kelurahan-kedungkandang-dengan-tempe-sabar/.

Ritzer, G. (2012). Teori Sosiologi (Ke8 ed.). Yogyakarta: Pustaka Pelajar.

Ritzer, G. (2014). Teori Sosiologi Modern (Ke7 ed.). Jakarta: Kencana.

Saryono, Penelitian Kualitatif ilmu ekonomi dari metodologi ke metode (Jakarta: Raja Grafindo Persada,2007),29.

Sasongko, Agung. (2021). Gerakan Sedekah Sampah, Gerakan Ibadah. Sumber: https://ihram.republika.co.id/berita/r2b01n313/gerakan-sedekah-sampah-gerakan-ibadah.

Soegianto, Saleh, et al, Penelitian Kualitatif Teori Dan Aplikasi, (Surabaya: Puslit IKIP Surabaya,1989),23

Sudarmoyo, S. (2020). Podcast sebagai Alternatif Media Pembelajaran Jarak Jauh. Edudikara: Jurnal Pendidikan Dan Pembelajaran, 5(2), 65–73.

SIPSN. (2023). Data Pengelolaan Sampah & RTH. Diambil kembali dari SIPSN: https://sipsn.menlhk.go.id/sipsn/public/

Sugiyono. (2014). Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, R&D. ALFABETA.

Umanailo, M. C. B., (2019). Talcot Parson And Robert K Merton. (PDF) TALCOT PARSON AND ROBERT K MERTON (researchgate.net).

Widianto, E. (2023). Aksi Sedekah Sampah jadikan Lingkungan Bersih dan Indah. Diambil kembali dari Mongabay:https://www.mongabay.co.id/2023/09/08/aksi-sedekah-sampah-jadikan-lingkungan-bersih-dan-indah/

Wirawan, I. B. (2012). Teori-teori Sosial Dalam Tiga Paradigma. Jakarta: Kencana Prenada Media Group.

# Motif 'Because Of' dan 'In Order To' Pemuda Dalam Pengembangan Rumah Spot Wisata di Kampung Kayutangan Kota Malang

**[1]Dina Daratirta**
Universitas Brawijaya
dinadaratirta@student.ub.ac.id

***Keywords:***
*Ancient House, Entrepreneurship, Kayutangan Village, Youth*

Kampung Kayutangan, Kewirausahaan, Pemuda, Rumah Kuno

***Abstract***

This research explores the motives of youth in the development of tourist spot houses in Kayutangan Tourism Village, Malang City. The focus of the research is the commodification of ancient houses into coffee shops and the experience of youth in entrepreneurship. The problem was analyzed using Alfred Schutz's motive theory, namely because of motive and in order to motive. The role of youth in the development of tourist spot houses in Kayutangan Village is seen through past motives and goals that encourage, and want to be achieved by youth in commodifying houses into coffee shops. The research approach was conducted using Alfred Schutz's qualitative-phenomenological method. Data collection was obtained through the author's first visit to make observations followed by an interview process, as well as documentation of previous research. Determination of informants was done by purposive sampling. The results showed that the presence of tourists as a background to open a coffee shop, in line with the concept of because of motive. The main purpose of such commodification is to increase income, which is considered an in order to motive because it is oriented towards future expectations. The result also found that youth play an important role in managing the shop. The youth showed a willingness to contribute to tourism development. One of them is a young man who just graduated from senior high school (SMA) has an entrepreneurial spirit that shows concern and sensitivity to be actively involved in tourism development. The desire to maintain tourism is the impetus for youth to get involved. The form of involvement is not only to promote tourism, but also to fulfill the needs of tourists. The suggestions generated from this research emphasize the need to strengthen collaboration between youth and Pokdarwis, through training to improve the capabilities of young entrepreneurs in developing businesses.

**Abstract**

Penelitian ini mengeksplorasi motif pemuda dalam pengembangan rumah spot wisata di Kampung Wisata Kayutangan, Kota Malang. Fokus penelitian adalah aktivitas komodifikasi rumah kuno menjadi kedai kopi dan pengalaman pemuda dalam berwirausaha. Analisis permasalahan dengan kajian teori motif oleh Alfred Schutz, yaitu *because of motive* (sebab) dan *in order to motive* (tujuan). Peran pemuda dalam pengembangan rumah spot wisata di Kampung Kayutangan dilihat melalui motif masa lalu dan tujuan yang mendorong, serta ingin dicapai oleh pemuda dalam mengomodifikasi rumah menjadi kedai kopi. Pendekatan penelitian dilakukan dengan metode kualitatif-fenomenologi Alfred Schutz. Pengumpulan data diperoleh melalui kunjungan pertama kali penulis untuk melakukan observasi diikuti dengan proses wawancara, serta dokumentasi penelitian terdahulu. Penentuan informan dilakukan secara *purposive sampling*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kehadiran wisatawan sebagai latar belakang untuk membuka kedai kopi, sejalan dengan konsep *because of motive*. Tujuan utama dari komodifikasi tersebut adalah untuk meningkatkan pendapatan, yang dianggap sebagai *in order to motive* karena berorientasi pada harapan masa depan. Penelitian ini juga menemukan bahwa pemuda memainkan peran penting dalam mengelola kedai. Pemuda menunjukkan kemauan untuk berkontribusi dalam pengembangan pariwisata. Salah satu dari mereka adalah seorang pemuda yang baru lulus Sekolah Menengah Atas (SMA) telah memiliki jiwa kewirausahaan menunjukkan kepedulian serta kepekaan untuk terlibat aktif dalam pengembangan pariwisata. Keinginan untuk mempertahankan pariwisata menjadi dorongan dalam diri pemuda untuk terlibat. Bentuk keterlibatan pun tidak hanya sekedar mempromosikan wisata, tetapi juga diiringi akan pemenuhan kebutuhan wisatawan. Saran yang dihasilkan dari penelitian ini menekankan perlunya penguatan kolaborasi antara pemuda dan Pokdarwis, melalui pelatihan untuk meningkatkan kapabilitas pengusaha muda dalam mengembangkan usaha.

BRAWIJAYA JOURNAL of SOCIAL SCIENCE

Vol. 4, No. 1, 2024

DOI: https://doi.org/10.21776/ub.bjss.2024.004.01.6

Submitted: 2024-11-04

Accepted:2024-12-30

## 1. Pendahuluan

Kampung Kayutangan terletak di Jalan Jend Basuki Rachmat Gg. VI, Kota Malang. Kampung Kayutangan berhasil menempati posisi juara 5 di kategori Digital dan Kreatif pada Anugerah Desa Wisata Indonesia (ADWI) Tahun 2023. Prestasi menjadi sorotan Kepala Dinas Kepemudaan, Olahraga, dan Pariwisata (Disporapar) Kota Malang untuk meningkatkan potensi wisata di Kota Malang (Ketik.co, 2023). Sejak tahun 2018, Kampung Kayutangan telah dikembangkan menjadi kampung wisata budaya tematik (Rahmawati et al., 2021). Kampung wisata tematik merupakan bagian dari program desa wisata yang

diinisiasi oleh Pemerintah melalui Kementerian Pariwisata dan Ekonomi Kreatif (Kemenparekraf). Program desa wisata berfokus pada potensi pedesaan, seperti keindahan alam sedangkan kampung wisata lebih menonjolkan kekhasan perkotaan, seperti narasi bangunan bersejarah. Kampung Kayutangan termasuk dalam kawasan bersejarah yang memiliki sisi heritage era kolonial Belanda.

Sisi heritage menjadi potensi wisata di Kampung Kayutangan yang bernuansa klasik dengan adanya bangunan bergaya arsitektur kolonial Belanda, salah satunya objek wisata rumah kuno. Potensi wisata bangunan bersejarah menjadi kekuatan utama dalam mempertahankan eksistensi Kampung Kayutangan. Pengelolaan kampung wisata lebih menekankan pada keterlibatan masyarakat, yakni kepariwisataan yang menempatkan masyarakat sebagai pelaku utama dalam berbagai kegiatan kepariwisataan, sehingga masyarakat menjadi prioritas untuk mendapatkan manfaat pariwisata sebesar-besarnya (Winata & Idajati, 2019). Salah satu konsep yang menjelaskan peranan masyarakat dalam pembangunan pariwisata adalah *Community Based Tourism (CBT)*. Konsep tersebut menempatkan strategi pengembangan pariwisata melalui partisipasi masyarakat untuk memperkuat kemampuan organisasi masyarakat pedesaan dalam mengelola potensi pariwisata (Suansri, 2023). Menurut Rest (1997, dalam Suansri, 2003), CBT merupakan pariwisata yang memperhatikan kelestarian lingkungan, sosial, dan budaya. Sesuai dengan karakter kampung wisata yang menempatkan masyarakat sebagai pelaku utama, program wisata di Kampung Kayutangan dikelola oleh Kelompok Sadar Wisata (Pokdarwis) yang beranggotakan warga setempat. Pengelolaan pariwisata oleh Pokdarwis menghasilkan empat paguyuban utama yang menjadi fokus pengembangan, yakni paguyuban penjaga tiket, paguyuban *guide*, paguyuban UMKM, dan paguyuban rumah kuno.

Paguyuban yang telah dibentuk memiliki program dan tujuan, serta fungsinya masing-masing. Misalnya, program mendesain spot foto agar terlihat kuno/*vintage* dengan menambahkan benda-benda kuno yang diperoleh dari masyarakat sekitar, seperti telepon kuno, mesin ketik, sepeda onthel (Rahmawati et al., 2021). Salah satu paguyuban, yaitu paguyuban rumah spot berfokus pada pengembangan potensi rumah kuno yang dibuka untuk spot wisata. Pengembangan rumah kuno dikelola secara mandiri oleh pemilik rumah. Rumah kuno menjadi daya tarik utama dengan bangunan arsitektur khas masa kolonial Belanda. Mereka memanfaatkan bangunan dengan arsitektur kolonial untuk mengembangkan kewirausahaan kedai kopi. Mayoritas tindakan mereka didasari atas fenomena Kampung Kayutangan menjadi kampung wisata *heritage*. Industri pariwisata memberikan dampak dalam melahirkan pelaku usaha industri pariwisata yang cukup beragam mulai dari skala kecil maupun besar.

Pembukaan kedai kopi di dalam rumah spot ini tidak dikenakan pajak oleh Badan Pendapatan Daerah. Karena basis kedai kopi ini adalah Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) dan tidak menggunakan fasilitas pemerintah. Peluang kewirausahaan ini menjadi salah satu bagian dari fenomena munculnya *coffee shop* yang marak di berbagai kota terutama wilayah yang dekat dengan fasilitas pendidikan, yaitu perguruan tinggi atau kampus yang memiliki ribuan jumlah mahasiswa. Kondisi tersebut dimanfaatkan sebagai peluang oleh seorang yang memiliki kemampuan dan menilai kesempatan-kesempatan bisnis. Sebagian besar pengelola kedai kopi adalah seorang generasi millenial dan generasi z. Salah satu dari mereka juga seorang pemuda yang baru lulus Sekolah Menengah Atas (SMA). Menurut Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2009 tentang Kepemudaan, pemuda adalah mereka yang berusia 16 hingga 30 tahun. Semangat

kewirausahaan pada generasi muda tersebut menarik pembahasan pada tulisan ini karena generasi muda akan banyak berperan dalam menghadapi perubahan lingkungannya. Tumbuhnya jiwa kewirausahaan ini berasal dari latar belakang membuka usaha kedai kopi yang bermacam-macam dan dengan motif tertentu.

Peran pemuda dalam kewirausahaan turut menyumbang pembangunan nasional dalam menentukan keberlanjutan pembangunan ekonomi bangsa menuju puncak bonus demografi tahun 2030. Motif kewirausahaan ini dikelola secara mandiri oleh para pemilik kedai kopi di dalam rumah spot. Berbeda dengan kedai kopi yang berada di Jalan Koridor Basuki Rahmat, kedai kopi yang berbasis UMKM ini dikelola secara mandiri oleh masyarakat setempat di dalam rumah mereka. Dalam RPJMN 2020-304 ditegaskan bahwa pengembangan wirausaha pemuda merupakan salah satu upaya untuk meningkatkan Indeks Pembangunan Pemuda (IPP), khususnya pada domain lapangan dan kesempatan kerja (Kemenko PMK, 2020). Namun, kenyataannya pemilik rumah kuno belum pernah memiliki pengalaman dalam mengelola usaha kedai kopi dan memulai dari *trial and error*. Pengelolaan kedai kopi bukan hanya soal produk yang disajikan, melainkan upaya *branding,* misalnya visualisasi daftar menu, tempat yang nyaman, pelayanan terhadap pelanggan. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan mengeksplorasi motif pemuda dalam pengembangan rumah kuno sebagai spot wisata di Kampung Kayutangan Kota Malang.

Motif pemuda dilihat melalui kajian motif oleh Alfred Schutz, yakni motif masa lalu dan tujuan yang mendorong serta ingin dicapai oleh mereka dalam mengomodifikasi rumah menjadi kedai kopi. Motif masa lalu (*because of motive)* dan tujuan dari suatu motif (*in order to motive)* dinilai oleh Schutz sebagai alasan dibalik suatu tindakan seseorang untuk masa mendatang. Oleh sebab itu, berbagai macam motif masa lalu pemilik kedai seperti dari kondisi ekonomi, nilai, dan norma menjadi dorongan untuk mencapai tujuan utama mereka atas harapan hidupnya berupa bertambahnya sumber pendapatan. Adanya fenomena berupa keterlibatan setiap pemilik rumah kuno untuk mengembangkan wisata dengan membuka kedai kopi di Kampung Kayutangan menjadi menarik untuk digali lebih lanjut. Sebab, pemilik rumah kuno yang mengelola kedai memberi gambaran motif mereka dalam pengembangan wisata berbasis CBT. Melalui *because of motive* dan *in order to motive*, motif pemuda dalam pengembangan rumah kuno sebagai spot wisata tergambarkan dari faktor yang melatarbelakangi pilihan mereka untuk mengkomodifikasi rumah kuno menjadi sebuah kedai kopi.

## 2. Metode Penelitian

### 2.1 Pemuda dalam Wirausaha

Pemuda secara fisik merupakan kategori manusia berdasarkan kelompok usia, yakni usia 16 hingga 40 tahun. Pernyataan tersebut tertuang dalam Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2009 tentang kepemudaan. Menurut Deputi Bidang Pengembangan Pemuda, Kementerian Pemuda dan Olahraga mengutip dari *World Health Organization* (*WHO*), usia pemuda bisa mencapai 60 tahun (Kemenpora, 2023). Mengacu pada definisi tersebut, jumlah pemuda Indonesia berdasarkan data BPS tahun 2024 mencapai sekitar 64,16 juta jiwa atau sekitar 23,18% jumlah total penduduk Indonesia (BPS Indonesia, 2024). Hartomo (2008, dalam In'am, 2020), menjelaskan bahwa pemuda adalah suatu generasi yang di pundaknya terbebani bermacam-macam harapan, terutama dari generasi lainnya.

Pemuda menjadi ujung tombak perkembangan bangsa untuk menyesuaikan diri dengan tuntutan lingkungan. Jumlah pemuda Indonesia tersebut menggambarkan bahwa pemuda memiliki potensi sumber daya bagi negara Indonesia untuk bersaing

dengan negara lainnya. Potensi sumber daya pemuda yang dapat dikembangkan salah satunya kemampuan dalam berwirausaha, utamanya dalam fokus penelitian ini melihat bahwa wirausahawan muda dapat dimulai dari hal yang sederhana. Kementerian Pemuda dan Olahraga RI (Kemenpora) turut mendukung usaha pemuda dalam memberikan fasilitas untuk memperkenalkan dunia usia yang lebih besar dan ada kebijakan lokal untuk memperkenalkan produk lokal sebagai bentuk kebanggan terhadap negeri sendiri (Kemenpora, 2023).

Kewirausahaan menjadi salah satu solusi efektif untuk mengatasi masalah pengangguran karena dengan kewirausahaan generasi muda diarahkan untuk mengembangkan mentalitas kemandirian, memiliki pola pikir kreatif dan inovasi, serta berani mengambil langkah berani dalam menciptakan peluang usaha (Herawaty, 2016). Dalam penelitian ini pemuda berupaya mengisi waktu luang mereka pasca lulus dari sekolah dan perguruan tinggi. Mereka merasa diuntungkan atas kehadiran kampung sebagai destinasi wisata. Mereka memanfaatkan peluang tersebut untuk membuka kedai kopi dengan bimbingan orang tua dan belajar melalui media sosial.

**2.2 Motif Sosial Alfred Schutz**

Teori yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan teori fenomenologi motif sosial yang dikembangkan oleh Alfred Schutz. Teori tersebut digunakan untuk memahami perilaku, tindakan, maupun pemaknaan subjek penelitian terkait motif ‘Because Of’ dan ‘In Order to’ pemuda dalam pengembangan rumah spot wisata di Kampung Kayutangan, Kota Malang. Pemikiran fenomenologis memberikan ide dasar yang menjadi landasan pemikiran yang menekankan pada penyelidikan proses pemahaman (Nindito, 2005). Penelitian fenomenologi menempatkan informan sebagai subjek yang menjadi aktor sosial dalam kehidupan sehari-hari. Karena dengan pemikiran fenomenologi menuntut penemuan akan dunia yang sesuai dengan yang dialami oleh yang bersangkutan.

Kajian motif Schutz menjelaskan seluruh tindakan seseorang menjadi dua tipe, yaitu *in-order-to-motive* dan *because motive.* Kedua motif tersebut berupaya untuk menjabarkan motif yang melatarbelakangi tindakan seseorang dalam mengkonstruksi realitas mereka. Motif dibedakan menjadi dua, yaitu motif “tujuan” (In order to motive) dengan motif “sebab” (Because of motive). Teori motif yang dikenalkan oleh Schutz, yaitu motif tujuan adalah tujuan yang ingin dicapai oleh seseorang dengan melakukan suatu tindakan tertentu. Sedangkan motif sebab adalah yang melatarbelakangi seseorang melakukan suatu tindakan tertentu. Melalui aspek *because of motive* akan diketahui apa yang melatarbelakangi pemilik rumah kuno dalam membuka wirausaha kedai kopi. Sedangkan melalui *in order to motive* akan diketahui bagaimana para pemilik kuno menyiapkan strategi dalam mengembangkan usaha kedai kopi.

Maka dalam penelitian ini berfokus pada terbangunan motif sosial pemuda dalam pengembangan rumah spot wisata yang didasarkan atas pengalaman dalam kehidupan sosial mereka. Pemuda yang menjalankan aktivitas wirausaha memiliki motif dalam memilih mengoperasikan kedai kopi berdasarkan tindakan-tindakannya di masa lalu dan masa yang akan datang. Motif tersebut berdasarkan pada orientasi tindakan atau pengalaman yang dialami oleh pemuda di masa lalu sehingga motif dapat menentukan pilihan pemuda dalam memilih mengoperasikan kedai kopi sebagai aktivitas berwirausaha. Sedangkan motif yang berorientasi pada masa yang akan datang merupakan motif yang berorientasi pada tujuan pemuda di masa yang akan datang sehingga tujuan tersebut menentukan tindakan-tindakan pada masa sekarang.

## 3. Metode Penelitian

Penelitian yang digunakan peneliti menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan penelitian fenomenologi. Jenis pendekatan fenomenologi yang digunakan dalam penelitian ini dimaksudkan untuk memperoleh informasi mengenai "Motif 'Because Of' dan 'In Order to' pemuda dalam pengembangan rumah spot wisata di Kampung Kayutangan, Kota Malang". Penelitian ini menggunakan sumber data primer berupa hasil observasi dan wawancara penulis. Penulis juga menggunakan sumber data sekunder berupa artikel berita dan artikel jurnal untuk memperoleh informasi yang spesifik terkait topik penelitian. Fokus penelitian ini adalah para pemuda yang mengoperasikan kedai kopi mereka sebagai bentu berwirausaha di Kampung Kayutangan. Pengumpulan data diperoleh penulis dengan mendatangi langsung objek penelitian untuk melakukan observasi lapangan. Penulis juga mendatangi langsung subjek penelitian, yakni para pemuda dan melakukan wawancara.

Penentuan informan dalam penelitian ini menggunakan teknik *purposive sampling* atau pengambilan sampel secara sengaja, yaitu penulis telah menentukan kriteria informan sebagai subjek penelitian. Informan sebagai sumber data penelitian ini adalah pemuda yang mengoperasikan rumah spot menjadi kedai kopi. Penulis telah menentukan sampel penelitian sejumlah 5 orang. Penulis menganalisis data dengan menggunakan metode analisis data fenomenologi, diantaranya transkrip hasil wawancara, horizonalisasi, *cluster of meaning,* dan deskripsi esensi. Penulis menggunakan triangulasi sumber dengan cara triangulasi sumber data terhadap informan penelitian dan triangulasi teknik penelitian, yaitu mengecek data observasi, wawancara, dan dokumentasi yang telah diperoleh. Lokasi penelitian ini berada di Kampung Kayutangan Heritage Jalan Jenderal Basuki Rahmat Gg. VI, Kelurahan Kauman, Kecamatan Klojen, Kota Malang, Jawa Timur yang merupakan lokasi ditemukannya semangat jiwa kewirausahaan pada pemuda Kampung Kayutangan.

## 4. Hasil dan Pembahasan

### 4.1 Pemuda dalam Pengembangan Rumah Spot Wisata

Kampung Kayutangan memberikan potret pemuda yang turut andil dalam mengembangkan wisata. Wisata di Kampung Kayutangan yang menghadirkan konsep *heritage* menjadi daya tarik yang kehadirannya dilengkapi dengan berbagai kedai. Kedai hadir dari proses komodifikasi rumah kuno yang kemudian dikelola oleh para pemuda. Seperti halnya Kedai Rumah Kuno 1870 dan Hamur Mbah Ndut merupakan bentuk hadirnya komodifikasi rumah kuno sebagai kedai kopi yang dikelola oleh pemuda. Komodifikasi rumah kuno menjadi kedai juga merupakan gambaran atas kemauan yang dimiliki oleh pemuda untuk terus berwirausaha. Pemuda memiliki peran dalam mengidentifikasi dan memanfaatkan peluang yang ada di sekitar mereka. Saat mengkomodifikasi rumah menjadi sebuah kedai kopi, pemuda tetap mempertahankan nilai sejarah dan estetika yang berperan besar menjaga konsep *heritage* di Kampung Kayutangan.

Pengembangan kedai dilakukan oleh pemuda dengan cara *learning by doing*. *Learning by doing* merupakan suatu konsep dalam pembelajaran yang berbasis masalah secara langsung. Melalui pembelajaran *learning by doing* setiap individu terlibat aktif untuk menangani masalah yang didapatkan melalui pengalaman langsung sehingga mampu meningkatkan kreativitas dan inovasi yang dimiliki (Harnani, 2020; Juntak et al.,

2024; Surahman & Fauziati, 2021). Wujud *learning by doing* terlihat ketika pemuda terus berusaha mengelola kedai sembari mempelajari langkah yang tepat untuk mengembangkan usaha. Melalui inisiatif yang ada, pemuda mengelola kedai dengan terlibat aktif menyapa para pengunjung sembari mempelajari apa saja yang masih harus terus dikembangkan. Semangat para pemuda dalam mengelola kedai meskipun mengalami keterbatasan pengetahuan membuat mereka tergerak untuk terus belajar. Dengan demikian, pemuda dapat mencapai tujuan ekonomi yang diinginkan dan juga membantu meningkatkan daya tarik Kampung Kayutangan. Kedai yang hadir di kampung wisata dengan tema *heritage* seolah-olah menjadi jembatan hadirnya konsep tradisional dan kebutuhan pasar modern dalam pengembangan wisata.

Di dunia modern, pemuda memanfaatkan keunggulan teknologi untuk mengembangkan usaha. Keunggulan teknologi tergambar dari hadirnya menu-menu viral di media sosial seperti halnya jelly toy-toy pada kedai-kedai yang dikelola oleh pemuda. Pemuda juga memanfaatkan teknologi dan informasi untuk mengenalkan kedainya kepada masyarakat agar menarik lebih banyak pengunjung. Melalui postingan sosial media yang menunjukkan video dan gambar kondisi kedai, menu, dan harga yang disajikan menjadi langkah pemuda untuk memperluas jangkauan pengunjung. Kemampuan yang dimiliki pemuda untuk memanfaatkan teknologi dan keberaniannya mendirikan kedai dapat terus menerus menggerakan perekonomian lokal dalam Kampung Kayutangan. Kreatifitas pemuda dalam mengembangkan kedai sebagai layanan modern di Kampung Kayutangan menyatu terhadap konsep tradisional yang ada.

Konsep tradisional ada pada kondisi *heritage* yang dikembangkan oleh Pokdarwis dari bangunan kuno di dalam Kampung Kayutangan dan konsep modern dikembangkan oleh pemuda dalam mendirikan kedai dalam hal menyajikan menu serta melakukan promosi. Pengembangan wisata melalui peran pemuda yang membuka kedai di Kampung Kayutangan juga menghadirkan kolaborasi antar generasi bersama Pokdarwis. Kampung Kayutangan yang dikelola oleh Pokdarwis dengan anggota mayoritas ibu rumah tangga tetap berjalan selaras atas usaha yang dijalankan pemuda dalam mendirikan kedai. Pemuda berfokus untuk memberikan pelayanan bagi pengunjung yang menghadiri Kampung Kayutangan. Sedangkan itu, Pokdarwis memiliki peran untuk melakukan pengembangan Kampung Kayutangan. Melalui kerja sama antara Pokdarwis dengan pemuda pemilik kedai, kolaborasi lintas generasi memberikan beragam cerita menarik yang dapat menjadi upaya dalam terus mendatangkan pengunjung.

Kolaborasi yang jelas terlihat antar generasi ini terjadi dalam penyajian cerita sejarah. Pokdarwis akan menceritakan mengenai sejarah Kampung Kayutangan melalui kunjungan *open trip.* Sedangkan itu, pemuda pemilik kedai akan menceritakan sejarah ketika berinteraksi dengan pengunjung yang mendatangi kedai. Upaya yang dilakukan antara Pokdarwis dengan pemuda pemilik kedai untuk menjual narasi sejarah menjadi bentuk kolaborasi yang baik diantara Pokdarwis dengan pemuda. Cerita Kampung Kayutangan kemudian dapat terus hidup dari narasi yang terus disampaikan oleh Pokdarwis dan pemuda. Dalam hal ini, pemuda juga harus mengambil peran untuk menggali cerita sebenarnya mengenai rumah kunonya dan Kampung Kayutangan. Pemuda yang memiliki kedai terus mempelajari mengenai sejarah berdasarkan cerita dari Pokdarwis dan orang tuanya sehingga mereka bisa meneruskan cerita kepada pengunjung. Pariwisata berkelanjutan dapat terus dikembangkan di Kampung

Kayutangan dengan adanya peran pemuda untuk turut terlibat menghadirkan inovasi yang menarik dari usaha mendirikan kedai dan menjual narasi sejarah.

Keterlibatan pemuda menunjukkan adanya kepedulian serta kepekaan untuk terlibat aktif dalam pengembangan pariwisata. Keinginan untuk mempertahankan pariwisata menjadi dorongan dalam diri pemuda untuk terlibat. Bentuk keterlibatan pun tidak hanya sekedar mempromosikan wisata, tetapi juga diiringi akan pemenuhan kebutuhan wisatawan. Kebutuhan yang dimaksud adalah makan dan minum. Oleh sebab itu, pemuda di Kampung Kayutangan memutuskan untuk terlibat dengan cara membuka kedai kopi. Meskipun, pemuda di Kampung Kayutangan masih belum memiliki pengetahuan mengenai tata kelola usaha. Namun, tekad yang mereka tunjukkan menghasilkan suatu hal yang menguntungkan. Dorongan untuk terlibat aktif dan pandai dalam melihat peluang menjadi dorongan pula bagi pemuda untuk terus belajar. Sebab mereka ingin mendapatkan keuntungan dari ramainya wisatawan yang hadir.

Dalam pengembangan usaha, ada banyak lika-liku yang mereka alami. Meskipun di awal tidaklah mudah untuk membujuk mereka dalam terlibat. Namun, kondisi yang mereka alami seperti PHK, kondisi lulus sekolah, serta keinginan memiliki pendapatan pribadi menjadi dorongan bagi mereka untuk mendirikan usaha berupa kedai. Meskipun mendapatkan julukan kedai, tetapi banyak dari mereka yang menyajikan menu lainnya. Hingga kemudian pemuda dan Pokdarwis menjalin sinergi melalui paguyuban UMKM untuk saling bekerja sama mengembangkan pariwisata. Apa yang dilakukan oleh pemuda dan Pokdarwis di Kampung Kayutangan menunjukkan adanya penerapan *community based tourism (CBT)*. Pada konsep tersebut menekankan adanya keterlibatan aktif warga dalam pengembangan pariwisata.

Menurut konsep CBT, apa yang dilakukan oleh Pokdarwis dan pemuda merupakan upaya memperkuat kemampuan organisasi pada masyarakat Kampung Kayutangan. Pokdarwis sebagai penanggung jawab pariwisata, berperan dalam merangkul dan memberikan nasihat agar apa yang pemuda lakukan sejalan dengan visi misi pariwisata mereka. Begitu pula dengan pemuda yang tetap menjalankan kedai kopi sesuai dengan visi misi tersebut. Seperti misalnya, konsep tradisional merupakan arahan dari Pokdarwis, tetapi dari pemuda sendiri ingin menonjolkan konsep modern. Maka yang dilakukan adalah dengan mengkolaborasikan kedua konsep tersebut. Sehingga yang kemudian terlihat adalah desain kedai kopi yang mengusung tema tradisional dengan pemanfaatan barang barang jadul. Serta tema modern yang muncul pada menu-menu yang disajikan.

Ide-ide kreatif yang dikeluarkan oleh pemuda lah yang kemudian mampu mendorongan keatraktifan pariwisata di Kampung Kayutangan. Inovasi dengan menyajikan menu menu modern berupa puding atau pun olahan kopi, menunjukkan adanya upaya untuk menarik lebih banyak wisatawan. Penggunaan media sosial sebagai media promosi yang dilakukan oleh pemuda juga berdampak pada banyaknya wisatawan yang hadir. Sehingga kunjungan wisatawan di Kampung Kayutangan meningkat. Selain itu, apa yang pemuda lakukan mendatangkan keuntungan bagi diri mereka sendiri.

Pada konsep CBT, keberhasilan pariwisata terlihat ketika warga mampu bersinergi dalam mengembangkan pariwisata. Keterlibatan aktif yang terlihat dari banyaknya pemuda dalam mendirikan usaha, menjadi modal dalam mengembangkan wisata. Adanya sinergi antara generasi muda dan tua menunjukkan jika kerjasama antar generasi terlihat baik diterapkan di Kampung Kayutangan. Bentuk keterlibatan pemuda dapat dilihat sebagai munculnya proses regenerasi pengembangan pariwisata. Sebab pemuda tersebut lah yang nantinya akan meneruskan generasi tua untuk mengelola

pariwisata. Selain itu, adanya kerjasama yang baik akan berdampak baik pula bagi tercapainya peningkatan kualitas hidup pemuda di Kampung Kayutangan. Sehingga, mereka dapat mencapai tujuan awal yang telah ditentukan ketika memutuskan untuk membuka kedai.

### 4.2 Motif '*Because of* ' Dalam Pengembangan Rumah Spot Wisata

Tidak dapat dipungkiri jika keberadaan pariwisata *heritage* di Kampung Kayutangan mampu menarik wisatawan lokal maupun mancanegara untuk berkunjung. Keunikan rumah-rumah dengan arsitektur Belanda memberikan daya tarik sendiri. Wisatawan yang datang berkunjung dapat merasakan suasana tradisional di tengah kehidupan kota yang modern. Tidak hanya itu, masing-masing rumah kuno memiliki cerita sejarah yang berbeda. Cerita tersebut misalnya pendirian bangunan yang sudah ratusan tahun, kesaksian pemilik rumah mengenai kedudukan Belanda ketika Agresi Militer, hingga proses mempertahankan rumah agar dapat dihuni sampai dengan sekarang. Serangkaian cerita tersebut, dikemas oleh pemilik rumah dengan narasi yang menarik. Selain itu, adanya postcard berisi foto rumah dan *barcode* yang terpasang, mempermudah pengunjung untuk membaca sejarah singkat rumah melalui *smartphone*.

Namun, kehadiran wisatawan akan sia-sia apabila masyarakat tidak mampu memanfaatkan momen pariwisata. Keberadaan rumah kuno yang menjadi daya tarik, membuat pemilik pada akhirnya melakukan komodifikasi. Komodifikasi tersebut bertujuan untuk membuat kedai kopi dengan konsep rumahan. Proses mengkomodifikasi tersebut juga disesuaikan dengan bentuk rumah. Mayoritas ingin menonjolkan bentuk khas rumah tanpa merubah apapun. Namun, ada rumah yang dahulunya adalah warung sembako. Sehingga pemilik rumah harus melakukan renovasi dengan membongkar warung agar bentuk rumah lebih terlihat. Selain membongkar, pemilik rumah juga melakukan penambahan ornamen seperti kursi kayu, meja kayu, foto Kawasan Kayutangan pada zaman dahulu, piring besi, gelas, keris, hingga lukisan. Hal tersebut dilakukan oleh pemilik rumah agar tetap menonjolkan kesan tradisional. Dengan kata lain tempat tersebut pun memiliki konsep *vintage*.

Komodifikasi rumah sebagai kedai kopi tidak serta merta hanya menjadi tempat untuk singgah. Terdapat beberapa alasan kopi dipilih sebagai produk yang dijual. Pertama, keinginan untuk mengenalkan kopi yang baik kepada wisatawan khususnya anak muda. Kebanyakan kalangan muda menginginkan sesuatu yang instan salah satunya kopi instan. Padahal kopi instan memiliki kandungan gula yang lebih tinggi. Sedangkan ketika membeli kopi yang diracik oleh barista, pengunjung dapat memesan secara khusus kandungan gula yang diinginkan, misalnya 50%.Selain itu, kopi pun diolah menjadi berbagai menu seperti tubruk, kopi susu, hingga *latte*. Kedua, banyaknya pengunjung yang berlalu lalang, membuat kopi menjadi hidangan yang cocok untuk diminum ketika pengunjung merasa lelah setelah berkeliling kampung dan haus. Selain itu, keberadaan kedai kopi juga dijadikan arena oleh pemilik kedai untuk bercerita mengenai sejarah rumah mereka. Sehingga pengunjung yang datang pun tidak hanya mendapatkan hidangan, tetapi juga mendapatkan pengetahuan baru mengenai sejarah rumah kuno.

Meskipun rumah kuno diidentikan dengan kepemilikan dari rumah orang tua, tetapi justru yang aktif terlibat dalam pengelolaan rumah menjadi kedai adalah anak muda. Pemikiran yang cerdas dan tanggap melihat peluang di setiap situasi, menjadi dorongan untuk membuka usaha. Setiap rumah tentu saja membutuhkan modal untuk

menghidupi dirinya sendiri, terutama rumah kuno. Perawatan rumah kuno tentu saja berbeda dengan rumah modern, perlu perhatian ekstra agar rumah tersebut kokoh berdiri. Mulai dari renovasi beberapa bagian yang sudah lapuk hingga pengecatan. Atas dasar kebutuhan tersebut, salah seorang informan mengatakan jika pilihan untuk mendirikan kedai kopi adalah usaha yang tepat. Sebab dengan membuka kedai kopi, pemilik rumah kuno memiliki penghasilan tambahan. Sehingga, mereka dapat mempercantik rumah yang telah berdiri selama puluhan tahun tersebut.

Adanya keinginan untuk mendapatkan uang juga dirasakan oleh kalangan pemuda yang baru lulus sekolah. Kondisi setelah lulus sekolah menjadi bayang-bayang yang cukup mengerikan bagi beberapa orang. Ketidakpastian akan apa yang terjadi selanjutnya, mendorong mereka untuk mendirikan usaha. Bisa dikatakan mendirikan usaha menjadi batu loncatan sebelum bekerja bersama dengan orang lain. Apalagi mereka memiliki modal seperti tempat usaha serta banyaknya wisatawan. Namun, tidak sedikit pula dari mereka yang berjualan karena dorongan dari orang tua untuk mengisi waktu luang di sela *gap year* masa kuliah. Sehingga, adanya jeda satu tahun untuk masa kuliah diisi dengan hal positif berupa berdagang. Kondisi PHK pun menjadi alasan bagi pemuda untuk membuka usaha. Bermodalkan tekad yang kuat, mereka memiliki keinginan untuk merubah keterpurukan menjadi sesuatu yang menguntungkan. Pada akhirnya keberadaan pariwisata memberikan dampak positif bagi mereka yang pandai dalam melihat peluang.

Komodifikasi rumah tersebut dijelaskan oleh Schutz sebagai bagian dari *because of motive*. Alasan yang ada di balik tindakan seseorang disebut sebagai because of motive kemudian menjadi suatu dasar bagi seseorang untuk menetapkan tujuannya yang disebut sebagai in order to motive (Valentino et al., 2023). Secara sederhana, *because of motive* merupakan sebuah motif yang memiliki latar belakang atau kondisi yang melatarbelakangi tindakan seseorang pada masa lalu yang mana dapat digunakan untuk melihat sejauh mana kondisi atas tindakan masa lalu memberikan kontribusi atas tindakan yang akan datang (Manggola & Thadi, 2021). *Because of motive* akan selalu berkaitan dengan orang lain dan mengacu dengan norma atau sosial budaya dalam masyarakat. Gambaran peristiwa masa lalu yang dialami pemilik kedai menjadi bentuk *because of motive* melalui pendefinisian oleh Schutz. Menurut Schutz, pengalaman individu di masa lalu akan berkaitan dengan orang lain yang mana dapat memberi dampak untuk mempengaruhi seseorang lebih jauh di masa depan.

Pemilik kedai mempunyai interpretasi yang mirip antara satu sama lain terkait komodifikasi rumah menjadi kedai kopi. Meskipun beragam cerita disampaikan dengan cara yang berbeda atas tindakan mereka, tetapi beberapa hal menjadi sama sebab motif utama yang menjadi landasan pemilik kedai tergerak untuk membuka kedai kopi berada pada satu lingkungan yang juga sama. Kedai kopi yang didirikan di Kampung Kayutangan dikelola atas dasar kondisi lingkungan sekitar dan kondisi individu itu sendiri. Gejolak pengalaman hidup yang mereka alami terkait pemutusan hubungan kerja dan kosongnya kegiatan setelah lulus dari sekolah menjadi faktor masa lalu yang dialami individu sehingga memberikan kontribusi atas berdirinya kedai yang mereka kelola pada saat ini. Pengetahuan yang dimiliki individu juga tidak serta merta terlewat untuk memberikan kontribusi pada kehidupan para pemilik kedai dalam mendirikan kedai kopi di Kampung Kayutangan. Kemampuan mengelola kopi dan menyajikan makanan ataupun minuman viral menjadi sumber pengetahuan di masa lalu yang memberi kontribusi atas kemampuan setiap pemilik kedai dalam mengelola kedai kopi. Selain itu, orang lain di luar individu seperti halnya orang tua memiliki kontribusi pula dalam kehidupan masa

lalu yang melatarbelakangi para pemilik kedai turut terlibat dalam pengelolaan kedai kopi. Tidak hanya orang tua sebagai faktor di luar individu yang memberikan pengaruh pada pemilik kedai untuk mengelola kedai, tetapi kondisi lingkungan tempat tinggal dan kantor mereka yang ada di Kampung Kayutangan juga menjadi alasan utama hadirnya komodifikasi rumah menjadi kedai. Kampung Kayutangan yang kala itu mulai ramai oleh kunjungan wisatawan menjadi faktor masa lalu yang mendorong pemilik rumah kuno menghadirkan usaha berupa kedai kopi.

Pemilik kedai yang ada di Kampung Kayutangan kemudian juga memberi gambaran bahwa *because of motive* sangat dipengaruhi dengan kondisi di luar individu. Kondisi individu yang pada konteks ini adalah pemilik kedai memiliki latar belakang masa lalu tertentu. *Because of motive* bila dilihat dalam konteks pengelolaan kedai oleh beberapa warga di Kampung Kayutangan akan selalu berkaitan dengan faktor di luar individu berupa nilai, norma, maupun budaya. Diantaranya yaitu faktor lingkungan dan kondisi individu itu sendiri seperti halnya PHK dan beragam kehidupan yang dijalani oleh pemilik kedai setelah lulus sekolah memuat gambaran adanya gejolak perasaan bingung serta sedih yang menjadi faktor individu untuk memilih mengelola kedai di Kampung Kayutangan. Faktor-faktor individu semacam itu tetap bersumber dari kondisi di lingkungan yang mampu mempengaruhi mereka. Dengan demikian keberadaan peristiwa pada masa lalu menjadi dorongan bagi beberapa warga untuk melakukan tindakan saat ini dengan cara membuka kedai yang memanfaatkan rumah mereka.

### 4.3 Motif '*In Order To*' Dalam Pengembangan Rumah Spot Wisata

Kedai kopi sebagai bentuk komodifikasi pada pengembangan rumah kuno nyatanya juga menghasilkan berbagai tujuan utama yang ingin dicapai oleh setiap pelaku usaha. Latar belakang setiap pemilik rumah kuno dalam membangun usaha kedai kopi sebagian besar tidak dimulai dari adanya kemampuan dalam berbisnis. Akan tetapi, perkembangan wisata Kampung Kayutangan yang menghadirkan banyak pengunjung menjadi pendorong mereka untuk belajar dalam membuka usaha melalui kedai kopi. Berbagai latar belakang yang dimiliki oleh para pemilik rumah kuno tidak menghambat mereka untuk terlibat dalam pengembangan wisata dengan membuka kedai kopi di Kampung Kayutangan.

Minimnya pengetahuan yang dimiliki oleh pemilik rumah kuno di bidang usaha memperkuat tekad mereka dalam berkembang. Ada banyak proses pembelajaran yang mereka lalui. Meskipun pengetahuan tersebut tidak didapatkan dalam sektor pembelajaran formal, mereka mengakses pengetahuan melalui pengamatan langsung dengan datang ke kedai-kedai kopi, meminta masukan dari pelanggan, diskusi dengan teman, orang tua, hingga melalui media sosial seperti TikTok. Seperti misalnya pengetahuan terkait dengan biji kopi. Biji kopi jika diolah dengan benar akan menyisakan bekas lengket di dalam mulut (Herdi, 2024). Pula biji kopi yang dimasak dengan suhu panas yang tepat tidak akan menimbulkan rasa pahit ketika diminum. Sebab biji kopi yang pahit biasanya dimasak sampai gosong dan berwarna hitam, sedangkan biji kopi yang baik warna yang muncul justru coklat gelap. Selain itu, biji kopi memiliki cita rasa khasnya sendiri cenderung jenis kopi yang digunakan. Misalnya biji kopi brazil yang memiliki cita rasa sedikit asam dan terdapat rasa seperti kacang meskipun tidak terlalu kuat (Okta, 2024).

Selain kopi, keberadaan media sosial juga memberikan pengaruh terhadap variasi menu yang sedang digemari oleh kalangan muda. Seperti misalnya puding toy- toy, es

drop, matcha, *red velvet*, *bubble gum*, dan soda. Keberadaan menu lain selain kopi dimunculkan sebagai pelengkap karena tidak semua pengunjung menyukai ataupun dapat mengonsumsi kopi. Tentu saja penambahan menu tersebut mengharuskan pemilik kedai untuk meluangkan waktu dalam mempelajari resep terbaru. Tidak hanya menyajikan makanan dan minuman secara mandiri, pemilik kedai juga berjejaring dengan banyak *supplier* makanan untuk menambah daya tarik menu yang mereka sajikan. Bahkan untuk menu es drop, pemilik kedai mencari *supplier* hingga ke luar kota Malang tepatnya di Kota Blitar (Febri, 2024).

Penambahan menu tersebut juga mempengaruhi pemilik kedai untuk memikirkan kemasan yang cocok bagi produk mereka. Pemilik kedai berkeinginan memiliki kemasan yang mudah dibawa serta memiliki penampilan yang menarik. Penentuan kemasan juga didasarkan pada pengalaman pemilik kedai ketika membeli makanan maupun minuman di tempat lain. Misalnya, penggunaan wadah tanpa sedotan. Kemasan minuman yang didesain tanpa sedotan merupakan bagian dari tren terbaru di masyarakat sebagai upaya untuk menjaga lingkungan dengan mengurangi sampah kemasan yang terbuang. Bagi beberapa orang yang peduli atas lingkungan memang menyukai wadah tersebut, tetapi tidak dengan pengalaman salah satu pemilik kedai yang menilai bahwa kemasan menjadi kurang efisien. Ketika membeli minuman yang tidak diberikan sedotan, pembeli merasa kesusahan untuk mengaduk minuman. Akibatnya, pembeli diharuskan mengaduk minuman dengan cara dikocok kemasan tersebut. Akan tetapi, yang terjadi justru minuman tersebut tumpah karena tutup tidak rapat. Oleh sebab itu, pemilik kedai tersebut enggan untuk menggunakan wadah gelas, tetapi dibedakan ukurannya berdasarkan jenis minuman yang dipesan. Misalnya ketika memesan latte, gelas yang disajikan cenderung lebih panjang dan ketika memesan kopi tubruk menggunakan gelas yang berukuran kecil. Perbedaan tersebut terjadi karena adanya resep serta minuman yang disajikan antara kopi dengan minuman lainnya.

Komodifikasi rumah menjadi kedai kopi pada dasarnya dilakukan oleh pemilik rumah untuk mendapatkan keuntungan dari adanya pariwisata. Meskipun belum memiliki dasar sebagai seorang yang ahli dibidang usaha, pemilik kedai mampu memanfaatkan setiap peluang untuk belajar mengenai penghidupan dunia usaha. Bertambahnya pengetahuan yang dimiliki oleh pemilik kedai, tidak hanya merujuk pada inovasi menu makanan maupun minuman tetapi juga terhadap pengelolaan usaha. Meskipun terdapat pemilik kedai yang masih lulusan SMA, pemuda tersebut belajar mengenai tata kelola keuangan serta manajemen usaha yang sehat. Seperti pembagian keuntungan untuk perputaran modal kembali serta penyisihan gaji untuk dirinya sendiri.

Pengetahuan akan manajemen pengelolaan usaha dan keuangan, dipelajari oleh pemilik kedai dari orang tua hingga kerabat. Sehingga, apa yang mereka pelajari kemudian diterapkan secara langsung. Hasilnya adalah mereka dapat mengendalikan usaha mereka. Inovasi produk serta penambahan menu maupun kemasan terus dilakukan oleh para pemilik usaha agar mereka dapat mencapai tujuan yang diinginkan. Selain itu, kemampuan berbahasa asing juga diperlukan. Sebab beberapa dari pengunjung merupakan wisatawan mancanegara. Sehingga pemilik kedai harus sedikit demi sedikit belajar bahasa inggris agar bisa berkomunikasi dengan mereka (Nino, 2024). Kemauan yang dimiliki oleh pemilik kedai untuk terus belajar mengembangkan usaha menjadi bagian dari tujuan yang mereka bangun sehingga mampu mendapatkan tujuan utama dalam mengembangkan usahanya di masa depan.

Dalam tindakan mengelola kedai, pemilik kedai merepresentasikan keinginan mendapatkan penghasilan menjadi tujuan utama mereka. Penghasilan yang didapatkan

untuk keluarga, membayar sewa rumah, dan sebagai sumber kehidupan menjadi faktor yang ingin mereka capai ketika mengelola kedai di Kampung Kayutangan. Selain itu, pengembangan diri menjadi faktor lain yang secara tidak diduga juga ingin dicapai oleh para pemilik kedai. Kedai dikelola atas adanya pengetahuan dasar yang dimiliki para pemilik kedai. Akan tetapi, lambat laun tujuan atas pengembangan diri ingin mereka dapatkan setelah bertemu banyak pengunjung. Pengembangan diri terlihat dari keinginan mereka dalam meningkatkan keterampilan berbicara kepada pengunjung lokal maupun dari luar negeri, kemampuan manajemen mengelola usaha kedai, dan keinginan untuk lebih mampu mengelola makanan dan minuman dalam pengembangan kedai. Dengan berbagai tujuan yang ingin dicapai, para pemilik kedai tergerak untuk terus mengelola kedai di Kampung Kayutangan.

Schutz mengatakan bahwa tujuan atau harapan individu atas masa depan merupakan konsep dari *in order to motive*. *In order to motive* menurut Schutz lebih menggambarkan kepada motif yang menjadi pijakan seseorang untuk melakukan sesuatu dengan tujuan mendapatkan pencapaian berupa hasil sebagai bentuk harapan individu di masa depan (Sobur, 2014; Valentino et al., 2023). Sebagaimana yang dimiliki oleh para pemilik kedai kopi di Kampung Kayutangan. Meskipun mereka memiliki beragam tujuan yang sama, tetapi dicapai dengan caranya masing-masing. Keinginan mereka dalam mengelola kedai kopi tujuan utamanya ada pada pendapatan. Berbagai upaya seperti menyediakan menu yang beragam, belajar berkomunikasi dengan pengunjung, dan melakukan manajemen pengembangan usaha menjadi tujuan lainnya yang ingin dicapai oleh pemilik kedai dalam mendapatkan tujuan utama. Beragam menu yang disajikan menjadi upaya untuk meningkatkan penjualan sedangkan kemampuan berkomunikasi dibangun oleh pemilik kedai untuk membangun membangun kualitas pelayanan usaha kedai yang mereka jalani.

Akan tetapi, dalam menjelaskan *in order to motive*, Schutz hanya mendefinisikan sebagai suatu bentuk tujuan yang ingin dicapai tanpa menggambarkan bentuk tujuan yang umumnya dicapai oleh berbagai individu. Schutz belum menggambarkan kompleksitas tujuan yang dihadapi mereka saat ingin mencapai tujuan utamanya. Sedangkan itu, jika melihat tujuan yang dilakukan oleh pemuda di Kampung Kayutangan menunjukkan bahwa untuk mencapai satu tujuan utama perlu menghadirkan berbagai bentuk tujuan yang lainnya. Sebagaimana mereka yang ingin mendapatkan tujuan utama dalam hal ekonomi berupa pendapatan, maka mereka juga perlu untuk mengembangkan diri terlebih dahulu sebagai tujuan lainnya. Pada dasarnya untuk mengambil satu tujuan utama, setiap individu diharuskan memulai dengan tujuan kecil sebagai langkah dalam mencapai tujuan utamanya.

## 5. Kesimpulan dan Saran

Setelah mengulas mengenai motif pemuda dalam pengembangan rumah spot wisata di Kampung Kayutangan, hasil dari penelitian ini memuat dua temuan. Temuan pertama mengenai motif masa lalu (because of motive), yakni tindakan pemuda dalam mengubah rumah menjadi kedai kopi dipengaruhi oleh berbagai faktor masa lalu. Motif masa lalu berasal dari pengalaman hidup, yakni akibat mengalami Pemutusan Hubungan Kerja (PHK), mengisi waktu luang setelah lulus sekolah, serta kebutuhan finansial. Motif tersebut juga didukung dengan peluang pariwisata di Kampung Kayutangan. Komodifikasi rumah kuno dilakukan dengan latar belakang banyaknya kunjungan wisatawan. Kehadiran wisatawan dimanfaatkan oleh mereka tidak hanya sebagai

kunjungan semata melainkan juga membuka peluang usaha dengan menyajikan makanan ataupun minuman.

Temuan kedua mengenai tujuan yang ingin dicapai (in order to motive) dengan mengkomodifikasi rumah bagi para pemilik rumah kuno bertujuan untuk mendapatkan penghasilan. Pemuda juga bertujuan untuk mengembangkan diri, termasuk kemampuan dalam berkomunikasi dengan wisatawan, meningkatkan keterampilan dalam manajemen usaha, serta berinovasi untuk mengembangkan kualitas rumah spot wisata. Masyarakat Kampung Kayutangan yang terlibat mengembangkan pariwisata berbasis CBT ternyata juga menghadirkan adanya peran para pemuda. Peran pemuda ada pada kemauan mereka yang turut serta mengelola kedai dengan tujuan yang ingin dicapai. Berbagai motif pemuda yang telah dipaparkan berkaitan dengan kondisi sosial yang melingkupi mereka. Pemuda turut belajar melalui kondisi kampung yang telah menjadi destinasi wisata. Mereka berupaya mengembangkan usaha dengan pendekatan *learning by doing,* salah satunya belajar melalui orang tua mereka dan media sosial.

Pemuda memanfaatkan teknologi dan media sosial untuk belajar guna meningkatkan daya tarik rumah spot wisata. Dalam upaya pengembangan rumah spot wisata, diperlukan adanya penguatan kolaborasi antara pemuda dengan Pokdarwis. Penguatan dapat berupa pelatihan kepada pemuda dalam hal mengembangkan sebuah usaha. Sehingga, mereka dapat menentukan target pasar dari usaha yang mereka jalankan. Serta agar mereka dapat menciptakan sebuah *branding* sebagai langkah untuk memberikan ciri khas kepada kedai kopi yang mereka jalankan. Selain itu, bagi penelitian selanjutnya agar dapat melihat cara yang dilakukan oleh pemilik rumah kuno khususnya pemuda untuk mencapai tujuan yang mereka inginkan dari membuka kedai atau *in order to motive*. Sebab dalam penelitian ini belum melihat atau menggambarkan cara-cara seperti apa yang dilakukan oleh pemuda dalam mencapai tujuannya ketika membuka kedai kopi.

## Daftar Pustaka

BPS Indonesia, S. I. (2024). Statistik Indonesia 2024. In Statistik Indonesia 2024 (Vol. 52, Issue 2024). https://www.bps.go.id/publication/2020/04/29/e9011b3155d45d70823c141f/statistik-indonesia-2020.html.

Harnani, N. (2020). Model Pembelajaran Kewirausahaan Kreatif Melalui Praktek Usaha Dalam Menumbuhkan Kreatifitas Dan Inovatif Mahasiswa (Studi Pada Mahasiswa Manajemen Di Fakultas Ekonomi Bisnis Universitas Winaya Mukti Kota Bandung). Sosiohumaniora, 22(1), 79–87. https://doi.org/10.24198/sosiohumaniora.v22i1.24510.

Herawaty. (2016). Wirausaha Muda Dalam Peningkatan Pembangunan Pertanian. Agrica Ekstensia, 10(2), 81–87.

In'am, A. (2020). Peranan Pemuda Dalam Pendidikan Sosial Kemasyarakatan. INTIZAM: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam, Vol. 3, h. 1-10.

Juntak, J. N. S., Setyanti, E., Anakotta, E., & Lesilolo, H. J. (2024). 2826-Article Text-19477-1-10-20240508. 4(2), 155–164.

KemenkoPMK. (2020). Kewirausahaan Pemuda Untuk Mewujudkan Indonesia yang Berdaya Saing | Kementerian Koordinator Bidang Pembangunan Manusia dan Kebudayaan. https://www.kemenkopmk.go.id/kewirausahaan-pemuda-untuk-mewujudkan-indonesia-yang-berdaya-saing.

Kemenpora. (2023). Kemenpora Gelar Kuliah Kewirausahaan Pemuda di STKIP Kusuma Negara Jakarta. https://deputi2.kemenpora.go.id/detail/147/kemenpora-gelar-kuliah-kewirausahaan-pemuda-di-stkip-kusuma-negara-jakarta.

Ketik.co. (2023). Kampung Kayutangan Heritage Juara 5 Kategori Digital dan Kreatif ADWI! https://ketik.co.id/berita/kampung-kayutangan-heritage-juara-5-kategori-digital-dan-kreatif-adwi.

Manggola, A., & Thadi, R. (2021). Fenomenologi Alfred Schutz: Studi tentang Motif Pemakaian Peci Hitam Polos. JOPPAS: Journal of Public Policy and Administration Silampari, 3(1), 19–25. https://doi.org/10.31539/joppas.v3i1.3111.

Nindito, S. (2005). Fenomenologi Alfred Schutz: Studi tentang Konstruksi Makna dan Realitas dalam Ilmu Sosial. Ilmu Komunikasi, 2(1), 79–94.

Rahmawati, M., Purnomo, A., & Idris, I. (2021). Kapabilitas Masyarakat dalam Mengelola Kampoeng Heritage Kajoetangan Kota Malang. Media Komunikasi Geografi, 22(1), 01. https://doi.org/10.23887/mkg.v22i1.30254.

Sobur, M. S. . D. A. (2014). Filsafat Komunikasi Tradisi Dan Metode Fenomenologi. 485, 16–18.

Suansri, P. (2023). Community Based Tourism (Vol. 40, Issue Bagan 2). https://doi.org/10.1145/3544548.3580720.

Surahman, Y. T., & Fauziati, E. (2021). Maksimalisasi Kualitas Belajar Peserta Didik Menggunakan Metode Learning By Doing Pragmatisme By John Dewey. Jurnal Papeda: Jurnal Publikasi Pendidikan Dasar, 3(2), 137–144.https://doi.org/10.36232/jurnalpendidikandasar.v3i2.1209.

Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 40 Tahun 2009 Tentang Kepemudaan, 1 (2009). https://peraturan.go.id/files/uu40-2009.pdf.

Usnan. (2021). Meningkatkan Peran Pemuda Dalam Pembangunan Lingkungan Melalui Tugas sebagai Ketua RT. Transformatif: Jurnal Pengabdian Masyarakat, Vol. 2(1), h. 87-100.

Valentino, R. A., Rusmana, A., & Damayani, N. A. (2023). Motif disabilitas netra berprofesi sebagai pustakawan. Berkala Ilmu Perpustakaan Dan Informasi, 19(2), 240–254. https://doi.org/10.22146/bip.v19i2.3585.

Winata, I. P. J., & Idajati, H. (2019). Karakteristik Desa Berdasarkan Kriteria Community Based Tourism di Desa Wisata Kamasan, Kabupaten Klungkung. 8. http://ejurnal.its.ac.id/index.php/teknik/article/view/48910.

Wijaya, N. S., & Sudarmawan, I. W. E. (2019). Community Based Tourism (CBT) Sebagai Strategi Pengembangan Pariwisata Berkelanjutan Di DTW "Ceking" Desa Pekraman Tegallalang. Jurnal Ilmiah Hospitality Management, 10(1), 77–98. https://doi.org/10.22334/jihm.v10i1.162.

BRAWIJAYA JOURNAL of SOCIAL SCIENCE

Gedung FISIP UB Lt. 3
Jl. Veteran, Kota Malang, Jawa Timur 65145
bjss@ub.ac.id | bjss.ub.ac.id

ISSN 2809-7025
ISSN 2809-7068